

Çekince

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Şirketimiz, 15.12.2025 tarihinde Samarkand Automobile Factory LLC (Samauto) şirketini konsolidasyon kapsamına almıştır. Dönem sonuna kadar geçen sürenin çok kısa olması ve finansal etkisinin önemlilik seviyesinin altında kalması nedeniyle, Samauto'nun 2025 hesap dönemine ilişkin kâr/zarar tablosu konsolidasyona dahil edilmemiş ve sadece bilanço kapsama alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Anadolu Isuzu ya da Anadolu Isuzu'nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

FİNANSAL PERFORMANS

(000 TL)	4Ç2024	4Ç2025	%	2024	2025	%
Net Satışlar	6.772.911	9.809.313	%44,8	24.740.895	26.686.841	%7,9
Brüt Kar	898.945	1.712.862	%90,5	3.175.274	3.974.377	%25,2
FAVÖK	142.513	508.512	%256,8	920.723	1.725.286	%87,4
Net Kar	91.467	551.243	%502,7	580.437	904.947	%55,9
Brüt Kar Marjı	%13,3	%17,5		%12,8	%14,9	
FAVÖK Marjı	%2,1	%5,2		%3,7	%6,5	
Net Kar/Zarar Marjı	%1,4	%5,6		%2,3	%3,4	

A- NET SATIŞLAR

2025 yılında net satışlar geçen seneye kıyasla %8 artışla 26,7 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir; aynı dönemde yurt içi satışlar %4, ihracat satışları ise %16 artış göstermiştir.

2025 yılında otomotiv pazarı toplam satış adedinin 1.413.903 adet ile geçen yılın aynı döneminin %10 ilerisinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %10 artış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; otobüs segmenti geçen seneye göre %3 artış, kamyon segmenti %4 ve midibüs pazarı %3 azalış göstermiştir.

2025 yılında 5.947 adedi iç pazara, 1.296 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 7.243 adet araç satılmıştır; 2024 yılı ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %2 artmıştır.

Yeni Araç Genel Güvenlik Yönetmeliği (GSR) kapsamındaki teknik ve güvenlik standartlarına uyum sağlama çalışmaları sebebiyle kamyonet modellerinin pazara sunulmasında gecikme yaşanmıştır. Yılın ikinci yarısı itibarıyla kamyonet üretim ve satış faaliyetleri yeniden başlamış olup, 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 325 adet kamyonet satışı gerçekleştirilmiştir.

Yurt içi Satışlar (Adet)	2024	2025	%
Kamyon	2.485	2.999	%20,7
Kamyonet	1.200	325	%(72,9)
Pick-Up	1.550	1.644	%6,1
Midibüs	726	862	%18,7
Otobüs	45	117	%160,0
Toplam Yurt içi Satışlar	6.006	5.947	%(1,0)

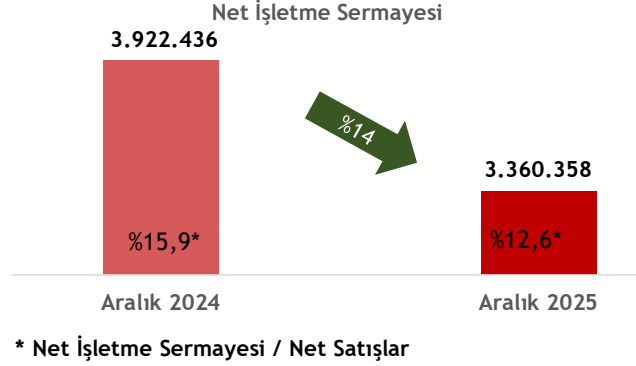
İhracat (Adet)	2024	2025	%
Yurtdışı Satışlar	1.080	1.296	%20,0
Toplam Satışlar	7.086	7.243	%2,2

B- FAVÖK

2025 yılında FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %87 artışla 1,7 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir ve FAVÖK marjı da 274 baz puan artışla %6,5 olarak gerçekleşmiştir (2024: %3,7).

C- NET İŞLETME SERMAYESİ*

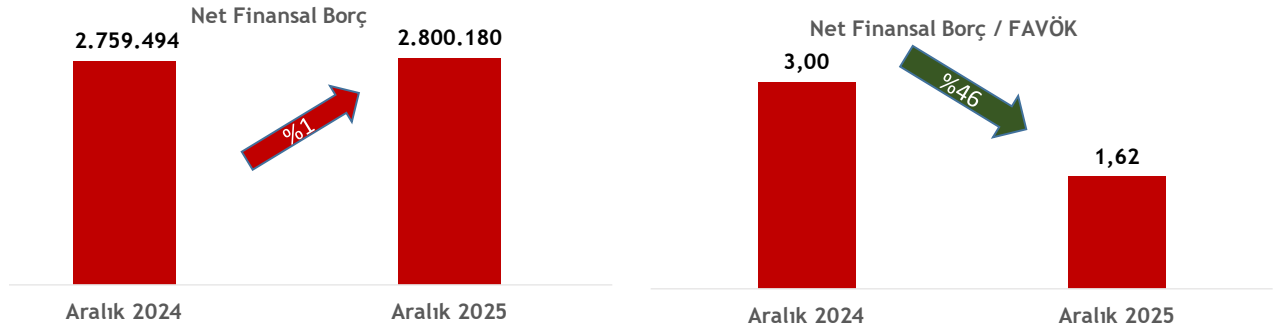
2025 yılında Net İşletme sermayesi 3,4 Milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 sonunda %15,9 olan Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar oranı, 2025 yılı sonu itibarıyla %12,6 seviyesine gelmiştir. (2024 : %15,9).



* Samauto'nun 2025 hesap dönemine ilişkin kâr/zarar tablosu konsolidasyona dahil edilmediğinden karşılaştırılabilir olması için Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar hesaplamasına Samauto dahil edilmemiştir.

D- FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2024 yılı sonunda 2,8 Milyar TL olan Net Finansal Borç yükü, 2025 yılı sonu itibarıyla 6,3 Milyar TL seviyesine yükselmiş, aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 3,64 olarak gerçekleşmiştir. (2024: 3,00). 2025 yılı net borç tutarı içerisinde 3,5 milyar TL tutarında Samauto finansman kredisi bulunmaktadır. Samauto FAVÖK rakamı konsolidasyona dahil edilmediğinden finansman kredisi hariç tutulduğunda Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 1,62 olarak gerçekleşmiştir.



FİNANSAL PERFORMANS *

(000 TL)	4Ç2024	4Ç2025	%	2024	2025	%
Net Satışlar	5.198.311	9.772.610	%88,0	16.602.773	24.650.673	%48,5
Brüt Kar	1.345.510	2.183.148	%62,3	4.354.494	5.736.345	%31,7
FAVÖK	632.655	1.230.414	%94,5	2.481.380	3.359.813	%35,4
Net Kar	361.210	876.518	%142,7	1.298.107	1.510.782	%16,4
Brüt Kar Marjı	%25,9	%22,3		%26,2	%23,3	
FAVÖK Marjı	%12,2	%12,6		%14,9	%13,6	
Net Kar/Zarar Marjı	%6,9	%9,0		%7,8	%6,1	

(*)TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmamış.

2026 YILI BEKLENTİLERİ

Anadolu Isuzu - Türkiye Operasyonları

İç Pazar: Pickup pazarı dışındaki bulunduğumuz segmentlerin toplam pazar büyüklüğünün 2025'e kıyasla aynı seviyelerde kalmasını beklemekteyiz. Pickup pazarında ise 4x4 segmentindeki artan vergiler sebebiyle yüksek otuzlu yüzdelerde azalış beklemekteyiz,

- 2026 yılı ağır ticari araç yurt içi satış adetlerimizde 2025 yılına paralel satışlar
- 2026 yılı hafif ticari araç yurt içi satış adetlerimizde ise orta onlu yüzdelerde artış beklemekteyiz.

Uluslararası Pazarlar: Yurtdışı ihracat faaliyetlerimizde adet bazında düşük tek haneli yüzdelerde artış beklemekteyiz.

Samauto - Özbekistan Operasyonu

2026 yılı itibarıyla Samauto Özbekistan operasyonumuzda satış adetlerimizde düşük onlu yüzdelerde artış beklenmektedir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirketin finansal tablolarına ulaşmak için www.anadoluisuzu.com.tr web sitemizi ziyaret edebilirsiniz. Aşağıda yer alan iletişim bilgilerinden herhangi birini kullanarak her konuda iletişime geçebilirsiniz.

MERKEZ ADRES

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771 Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

FABRİKA

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

TEL : +90 850 200 19 00

FAX : +90 262 658 85 56

WEB : www.anadoluisuzu.com.tr

E-MAIL : investorrelations@isuzu.com.tr