



30 Haziran 2025 Tarihli
Ara Dönem
Faaliyet Raporu

ANADOLU ISUZU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2025



Yenilik ve değişime öncülük

Kalıcı değer üretimi

Anadolu Isuzu, sektöründeki değişimi ve bu değişimin getirdiği risk ve fırsatları doğru değerlendirerek hem ülkemiz için kalıcı değer yaratmakta hem de küresel oyuncu kimliğiyle dış pazarlardaki konumunu her geçen yıl daha da sağlamlaştırmaktadır.

”

Trendleri yakından izleyen Anadolu Isuzu, en yeni teknolojileri iş süreçlerine entegre ederek sektör öncülüğünü sürdürmektedir.

İçindekiler

- 2 Genel Müdür'ün Mesajı
- 4 Genel Bilgiler
- 6 Yönetim ve Organizasyon Yapısı
- 8 Faaliyetlerimiz
- 9 Yatırımlar
- 9 Ar-Ge
- 10 Finansal Sonuçlar
- 10 Kâr Dağıtım Politikası
- 11 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar
- 12 İletişim

Genel Müdür'ün Mesajı



Değerli paydaşlarımız,

Otomotiv sektöründe temkinli iyimserlik

2025 yılının ilk altı ayı, Türkiye otomotiv sektörü için dengeli bir büyüme ve dönüşüm dönemine işaret etmiştir. OSD verilerine göre 2025'in ilk yarısında toplam otomotiv üretimi geçen yılın aynı dönemine paralel bir seyir izlemiş, ticari araç üretimi %8,5'luk büyüme ile 267 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Adet bazında otomotiv toplam ihracatı %8 büyürken, ticari araç ihracatı %32'lik güçlü bir artışla ayrılmıştır.

Yılın ilk yarısında iç pazarda toplam araç satışları %5 ve hafif ticari araç pazarı %4 büyümüştür. Ağır ticari araç segmenti aynı dönemde %8 küçülmüştür. Hafif ticari araçlarda gözlenen büyüme e-ticaret lojistiği ve KOBİ'lerin filolarını yenileme ihtiyacının bir sonucu olarak gelişirken, ağır ticari araç segmenti inşaat, lojistik ve taşımacılık gibi sektörlerdeki yatırım iştahının zayıf seyrinden etkilenmiştir.

TUĞRUL ARIKAN

Genel Müdür

Yurt içi ve ihracat pazarlarının dengeli ve proaktif yönetimi ile sağlanan başarı

Anadolu Isuzu 2025 yılının ilk yarısında makroekonomik ve sektörel dinamikleri dikkatle ele almış; büyüme hedeflerine, operasyonel önceliklerine ve yatırımlarına titizlikle odaklanarak paydaşları için değer yaratmayı sürdürmüştür.

Net satışlarımız yılın ilk yarısında 9,9 milyar TL olurken, FAVÖK, 2024 yılının aynı dönemine oranla hafif bir düşüş göstererek 753 milyon TL olarak gerçekleşmiş, FAVÖK marjımız ise 2024 yılının ilk yarısına oranla artış kaydederek %7,6'da dengelenmiştir.

Stratejik atılımlarımıza devam ettiğimiz yılın ilk yarısında yatırım harcamalarımız 493 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirketimiz, raporlama dönemini 339,6 milyon TL vergi öncesi kâr ve 284,9 milyon TL net kâr ile tamamlamıştır.

Üretim hatlarımız yoğun tempoda çalışmakta ve katma değer üretmektedir.

Yılın ilk yarısında 2.316 adet araç üreten şirketimiz, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde 2.416 adedi iç pazara ve 479 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 2.895 adet araç satışı gerçekleştirmiştir.

Bu dönemde, Ukrayna'nın Kiev kentine 85 adet Citiport 12m otobüsün teslimine yönelik üretim çalışmaları gerçekleştirilmiş, sevkiyatlar başlamıştır. Avrupa Yatırım Bankası (EIB) tarafından sağlanan fonlama kapsamında hayata geçirilen bu yüksek adetli teslimat, yurt içi ve yurt dışında şehirlerin toplu taşıma ihtiyaçlarına en iyi şekilde yanıt vermeye devam etmemizin somut örneklerinden biridir.

Yeni elektrikli küçük kamyonumuz BIG.e'nin seri üretimi 2025 yılının ilk yarısında tüm hızıyla devam etmiştir. Anadolu Isuzu'nun genişleyecek hafif ticari araç ürün portföyünün önemli bir temsilcisi olan BIG.e yılın ilk yarısında yurt içi ve yurt dışı müşterilerimizle buluşmaya başlamıştır.

Özbekistan'da yeni bir üretim tesisinin satın alınmasına yönelik olarak sürdürdüğümüz girişimin, global pazarlarda aktif varlık gösterme hedefimize güçlü katkı sağlayacağına ve üretim gücümüze güç katacağına inanıyoruz. 42 yıllık ticari araç birikimini Özbekistan gibi başka ülkelere de yaymak ana hedeflerimiz arasındadır .

%100 elektrikli otobüs modellerimiz UITP 2025 Toplu Taşıma Fuarı ve Zirvesi'nde beğeni ile izlendi

Anadolu Isuzu 15-18 Haziran 2025 tarihlerinde Almanya'nın Hamburg kentinde düzenlenen UITP 2025 Toplu Taşıma Fuarı ve Zirvesi'nde %100 elektrikli otobüs modelleri Citivolt 12 ve NovoCiti VOLT'u dünyanın dört bir yanından gelen toplu taşıma profesyonelleri ile buluşturmuştur.

Mobilitenin geleceğinde önemli bir rol oynamayı hedeflerken, elektrikli araç modellerini artırmaya odaklanmış bulunuyoruz. Hedefimiz, yenilikçi ve çevre dostu araçlarımızla önümüzdeki 5 yılda elektrikli araç satışlarını toplam satışlarımızın %40'ı seviyesine ulaştırmaktır. Bu bağlamda gerçekleştireceğimiz çalışmaların küresel iklim krizi ile mücadeleye katkımızı artıracığına ve sürdürülebilirlik alanındaki iddialı taahhüt ve hedeflerimize de katkı sunacağına inanıyoruz.

Anadolu Savunma markamız IDEF 2025'te yeni nesil savunma çözümlerini sundu

Anadolu Grubu'nun yüksek performanslı askeri araçlar geliştiren markası Anadolu Savunma, İstanbul'da 17. düzenlenen IDEF 2025 17. Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda, yerli savunma sanayinin gücünü ve teknolojik yetkinliğini ulusal ve uluslararası paydaşlarıyla buluşturdu.

2017 yılından bu yana savunma sanayiine özel yenilikçi çözümler üreten Anadolu Savunma %70'lik yerlilik oranıyla geliştirdiği araçları ile kritik alt sistemlerde dışa bağımlılığı azaltıyor, kullanıcılarına ihracat bariyerlerinden daha az etkilenen, sürdürülebilir çözümler sunuyor.

Anadolu Isuzu'ya İhracat Başarı Ödülü

Türkiye'nin ticari araç markası Anadolu Isuzu, 2024 yılında üretim ve ihracatta gösterdiği üstün performansla Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) tarafından düzenlenen "İhracatın Şampiyonları" organizasyonunda "Altın" kategorisinde "İhracat Başarı Ödülü"nün sahibi olmuştur.

Ticari araç üretimi alanındaki 40 yılı aşan deneyimimiz, güçlü mühendislik ve Ar-Ge altyapımız ve yenilikçi üretim anlayışımızla Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilir başarısının itici güçleridir. Türkiye'nin ihracatına katkı sunmaya devam eden şirketimiz, raporlama dönemi itibarıyla 46 ülkeye otobüs ve midibüs ihraç etmektedir.

Hedefimiz, Avrupa başta olmak üzere yeni pazarlara açılmayı sürdürmek, Anadolu Isuzu markasını global listelerde daha yukarı sıralara taşımaktır.

31. Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri'nde Büyük Ölçekli İşletme Kategorisinde ödüle layık görüldük

Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında şekillenen sürdürülebilirlik standartlarına uyumlu çalışmalarıyla ön plana çıkan, sıfır atık, karbon nötr üretim ve kaynak döngüsellliği gibi alanlarda öncü uygulamalara imza atan şirketimiz, Kocaeli Sanayi Odası tarafından 2025'te 31. düzenlenen Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri kapsamında, Büyük Ölçekli İşletme Kategorisinde ödül kazanmıştır. Bizi bu anlamlı ödüle layık gören paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Yenilikçi vizyonumuz ve sürdürülebilir büyüme kararlılığımızla yolumuza güçlenerek devam ediyoruz.

Anadolu Isuzu, insanı ve toplumu merkeze alan, sorumluluk üstlenen bir kurumsal vatandaş olarak, geleceğe güvenle ve kararlılıkla ilerlemektedir.

Geleceğe yüksek adaptasyon yeteneğimiz, sahip olduğumuz güçlü yetkinlikler ve en büyük gücümüz olan insan kaynağımız, bu uzun yolculukta en değerli sermayemiz olmaya devam edecektir.

2025 yılının ilk yarısında elde ettiğimiz başarılı sonuçlara katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza, şahsım ve yönetim ekibimiz adına içten teşekkürlerimi sunarım.

Genel Bilgiler

Köklü, saygın ve geleceğe odaklı bir şirket



Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip fabrikasına taşımıştır.

Anadolu Isuzu, hem üretim kapasitesi hem de uluslararası erişim kabiliyetiyle Türkiye'nin ticari araç sektöründeki öncü kuruluşlarından biridir.

46 ülkede 39 distribütörlük ile ihracatta öne çıkan Şirket, küresel ticari araç pazarında rekabet gücünü sürdürmektedir.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge Merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 18 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, bazı özel araçların üretim ve satışını ve D-Max model araçların satışını yapmaktadır.

Rapor Dönemi : 01.01.2025-30.06.2025
Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicil No : 173921
Mersis No : 0068006909500014

Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü 34771 Ümraniye/İST.

Fabrika Adresi : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ
Telefon : 0 850 200 19 00
Faks : 0 262 658 85 56
İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr

Sermaye Sermaye Yapısı

30 Haziran 2025 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 252.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	30.06.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	139.606.203	%55,40	139.606.203	%55,40
ISUZU MOTORS LTD.	42.826.526	%16,99	42.826.526	%16,99
ITOCHU CORPORATION	32.119.605	%12,74	32.119.605	%12,74
DİĞER	37.447.666	%14,87	37.447.666	%14,87
TOPLAM	252.000.000	%100,00	252.000.000	%100,00

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	30.06.2025	31.12.2024
	Pay Oranı	Pay Oranı
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	%100,00	%100,00

Yönetim ve Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on üç üyeyle toplam on beş kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 17 Nisan 2025 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Kamil Süleyman YAZICI	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Başkan Vekili
Efe YAZICI	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
İ. İzzet ÖZİLHAN	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Tomoyuki YAMAGUCHI	Üye
Shin KAWARTA	Üye
Lale DEVELİOĞLU	Bağımsız Üye
Barış TAN	Bağımsız Üye
Yusuf Kamil SONER	Bağımsız Üye
Münür YAVUZ	Bağımsız Üye
Ali Tarık TUNALIOĞLU	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 2 kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

17 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 5 Mayıs 2025 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Lale DEVELİOĞLU	Başkan
Efe YAZICI	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
İ. İzzet ÖZİLHAN	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Neşet Fatih VURAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Barış TAN	Başkan
Münür YAVUZ	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Lale DEVELİOĞLU	Başkan
İ. İzzet ÖZİLHAN	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Ali Tarık TUNALIOĞLU	Üye

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Yusuf Kamil SONER	Başkan
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
İ. İzzet ÖZİLHAN	Üye
Burak BAŞARIR	Üye

Şirket Yönetimi

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Hakan ÖZENÇ	Operasyonel Fonksiyonlar Grup Direktörü
Hakan KEFOĞLU	Ar-Ge Grup Direktörü
Neşet Fatih VURAL	Mali İşler Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Yurt İçi Satış Direktörü
Murat DEDEOĞLU	Uluslararası Satış Direktörü
Murat SEVER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali SALİHİ	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Onur ORTATEPE	İnsan Kaynakları Direktörü
Hüseyin ALMAN	Teknik Direktör
Aşkın İNCİ	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Barış KOCA	Kalite Direktörü
Fatih AKGÜN	Fabrika Direktörü
Özkan ERİŞ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Emre İLERİ	Ar-Ge Operasyon ve Doğrulama Direktörü
Cengizhan BİLGİN	İş Geliştirme, Ürün ve Projeler Direktörü
Gülşah YEREŞER	Ar-Ge Araç Geliştirme Direktörü
Birkan ATLAMAZ	Elektrik Elektronik Sistemler Direktörü

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 607 beyaz yaka ve 891 mavi yaka olmak üzere toplam 1.498 kişi istihdam etmektedir (30 Haziran 2024: 579 beyaz yaka ve 693 mavi yaka olmak üzere toplam 1.262 kişi).

20 ülkede varlık gösteren Grubumuz, 100.000'den fazla insana iş imkanı sunuyor.

Sahip olduğumuz bu konum ve inşa ettiğimiz başarının temelinde benimsediğimiz ve eksiksiz uyguladığımız kurumsal yönetim uygulamaları, doğru stratejilerimiz, sağlıklı mali yapımız ile kararlı ve özenli icraatlarımız yer alıyor.



Faaliyetlerimiz

2025 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2025 yılı ilk altı ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %0,1 altında, 706.422 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi geçen senenin aynı dönemine göre %4,7 azalarak 439 bin adet seviyesinde gerçekleşirken, ticari araç üretimi %8,5 artarak 267 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Ocak - Haziran döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 629 bin adet ile geçen yılın aynı döneminin %5 üzerinden gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %4 artış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; kamyon segmenti geçen senenin aynı dönemine göre %9, otobüs segmenti %7 ve midibüs pazarı %1 azalış göstermiştir.

Toplam taşıt ihracatı 530 bin adet, otomobil ihracatı 303 bin adet ve ticari araç ihracatı ise 227 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Ocak - Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam taşıt ihracatı adet bazında %8 artarken, otomobil ihracatı %5 azalmış ve ticari araç ihracatı %32 artmıştır. Bu dönemde, toplam taşıt ihracatı 530 bin adet, otomobil ihracatı 303 bin adet ve ticari araç ihracatı ise 227 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2025 Yılında Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 oranında azalarak 2.316 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2025-06	2024-06
Kamyon	1.333	1.186
BİG.e	42	-
Kamyonet	-	1.154
Otobüs	941	1.058
Toplam Üretim	2.316	3.398



2025 yılının ilk altı ayında 2.416 adedi iç pazara, 479 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 2.895 adet araç satılmıştır.

Yurt içi Satış – İhracat

2025 yılının ilk altı ayında 2.416 adedi iç pazara, 479 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 2.895 adet araç satılmıştır; 2025 yılı aynı dönem ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %18 azalmıştır.

Yurt içi Satışlar (Adet)	2025-06	2024-06
Kamyon	1.326	1.110
BIG.e	11	-
Kamyonet	-	630
Pick-Up	656	733
Otobüs	423	412
Toplam Yurt İçi Satışlar	2.416	2.885

İhracat (Adet)	2025-06	2024-06
Yurt Dışı Satışlar	479	633

Yatırımlar

2025 yılının Ocak - Haziran döneminde 493 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan itibaren Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir.



Finansal Sonuçlar

A- NET SATIŞLAR

2025 yılı ilk altı aylık dönemine ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

2025 yılı Ocak - Haziran döneminde net satışlar geçen seneye kıyasla %16 azalışla 9.873 milyon TL olarak gerçekleşmiştir; aynı dönemde yurt içi satışlar %9, ihracat satışları ise %27 azalış göstermiştir.

B- FAVÖK

2025 yılı Ocak - Haziran döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %12 azalışla 753 milyon TL olarak gerçekleşmiştir ve FAVÖK marjı da 35 baz puan artışla %7,6 olarak gerçekleşmiştir. (2024 Haziran: %7,3)

C- NET İŞLETME SERMAYESİ

2025 Haziran ayı itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı 6.072 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 sonunda %15,9 olan Net İşletme Sermayesi İhtiyacı / Net Satışlar oranı, 2025 Haziran ayı itibarıyla %30 seviyesine gelmiştir. (2024 Haziran: %24,4).

D- FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2024 yılı sonunda 2.460 milyon TL olan Net Finansal Borç yükü, 2025 Haziran ayı sonu itibarıyla 5.446 milyon TL seviyesine yükselmiş, aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 7,55 olarak gerçekleşmiştir. (2024 Haziran: 2,95)

E- KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabilir kârının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kâr dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Mali Veriler (TL)	2025-6	2024-6
Satış Gelirleri	9.872.759.252	11.700.783.641
Brüt Kâr	1.379.964.102	1.729.796.065
Esas Faaliyet Kârı	239.433.313	331.638.833
FAVÖK	752.895.288	851.782.138
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	339.623.915	710.047.035
Net Kâr/(Zarar)	284.919.677	555.193.926

Karlılık Oranları	2025-6	2024-6
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%14	%14,8
Net Kâr (Zarar) Marjı	%2,9	%4,7
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%(11,6)	%(11,9)
Fin.Gid./Net Satışlar	%(8,0)	%(7,0)
FAVÖK Marjı	%7,6	%7,3

Mali Oranlar	2025-6	2024
Cari Oran	1,09	1,15
Nakit Rasyosu	0,07	0,32
Likitide Oranı	0,62	0,67

Borçluluk Oranları (%)	2025-6	2024
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%39,5	%33,4
Net Finansal Borç/Özsermaye	%44,1	%19,5
Toplam Borç/Toplam Aktifler	%53,7	%51,1
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%46,3	%48,9

Piyasa Değeri (TL)	2025-6	2024
ASUZU	13.645.800.000	16.657.200.000

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar
Bulunmamaktadır.

MERKEZ ADRES

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771 Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

FABRİKA

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No: 2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Telefon: +90 850 200 19 00

Faks: +90 262 658 85 56

Web: www.anadoluisuzu.com.tr

E-posta: investorrelations@isuzu.com.tr

Raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,
Türkçe ve İngilizce editörlük, tasarım

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.

ANADOLU ISUZU

30 Haziran 2025 Tarihli Ara Dönem Faaliyet Raporu