

30 HAZİRAN
2024 TARİHLİ
ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU





ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2024 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Ağustos 2024

İÇİNDEKİLER

- 2 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI
- 6 GENEL BİLGİLER
- 8 YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI
- 10 FAALİYETLERİMİZ
- 11 YATIRIMLAR
- 11 AR-GE
- 12 FİNANSAL SONUÇLAR
- 14 İLETİŞİM

HEDEF

Anadolu Isuzu'nun ana ve değişmez hedefi; faaliyetlerinin ekonomik, çevresel ve sosyal çıktılarını mümkün olan en üst seviyeye ulaştırarak paydaşları için kalıcı değer üretmektir.



ANADOLU ISUZU

**DAHA FAZLA BİLGİ İÇİN LÜTFEN
WEB SİTESİNİ ZİYARET EDİNİZ:**

www.anadoluisuzu.com.tr

8.664

MİLYON TL
HASILAT

1.281

MİLYON TL
BRÜT KÂR

411

MİLYON TL
NET KÂR

3.518

TOPLAM SATILAN
ARAÇ



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



**ANADOLU ISUZU,
DÜNYANIN VE
ÜLKEMİZİN
DENEYİMLEĞİĞİ
PİYASA
DİNAMİKLERİNİ
DOĞRU
YÖNETEREK
TÜRKİYE
EKONOMİSİ VE
PAYDAŞLARI İÇİN
SÜREKLİ DEĞER
ÜRETİMİŞ VE
PAYLAŞMIŞTIR.**

Değerli paydaşlarımız,

Anadolu Isuzu'nun 1984 yılında başlayan büyüme yolculuğunun 40. yılını kutlamanın gururunu yaşıyoruz.

"Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" Anadolu Grubu'nun vizyoner atılımlarından biri olarak hayat bulan Anadolu Isuzu, geride kalan 40 yılda uzun vadeli, sağlıklı ve stratejik bir büyüme örneği sergilerken, dünyanın ve ülkemizin deneyimlediği piyasa dinamiklerini doğru yöneterek Türkiye ekonomisi ve paydaşları için sürekli değer üretmiş ve paylaşmıştır.

Sektörümüz, yılın ilk yarısında piyasa dinamiklerini başarılı hamlelerle yönetmiştir.

OSD verilerine göre 2024 yılının ilk yarısında otomotiv sektörü toplam araç üretiminde azalma kaydedilmiş olsa da iş kolumuz çok sayıdaki küresel ve yerel piyasa gelişmesinin varlığında dayanıklılığını korumuştur.

Yılın ilk yarısında toplam taşıt aracı üretimi 707 bin, ticari araç üretimi ise 246 bin seviyesinde gerçekleşmiştir. Yurt içi hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %9 azalış göstermiş; ağır ticari araç pazarı kamyon segmentinde %10 daralma, otobüs ve midibüs pazarlarında ise sırasıyla %2 ve %3'lük büyümeler kaydedilmiştir. Aynı dönem içinde toplam taşıt ihracatı da adet bazında %2 azalmıştır.

Yılın ilk yarısında yurt içinde ticari araç üreticilerinin performansını şekillendiren en önemli etken enflasyonist koşullar olmakla birlikte , ihracat rekabetsizliği açısından da güçlü türk lirasının önemli etkisi olduğunu görmekteyiz . Yılın ikinci yarısında ve özellikle son çeyrekte sektörümüzün yeniden ivme kazanacağını beklemekteyiz .

Sürücü ve yolcu güvenliği ile trafik emniyetine önemli katkı sunacak bir adım

Kısaca GSR II olarak anılan ve ülkemizde de devreye alınan Genel Güvenlik Regülasyonları, üretim aşamasında araç standart donanımlarına yepyeni güvenlik paketlerinin dahil edilmesini öngörmektedir. Yeni tüm araçlarda akıllı hız yardımı, geri görüş kamerası ve arka park sensörü, ani frende yanan flaşörler, kaza veri kaydedicisi ve sürücü yorgunluk algılama sistemi bulunması zorunluluğa dönüşmüştür.

Anadolu Isuzu, bu yeni düzenlemeleri sorumlu üretici kimliği bağlamında içselleştirme sürecine girmiş olup gerekli aksiyonları hayata geçirmiştir.

Anadolu Isuzu 2024 yılının ilk yarısında sağlıklı ve sürdürülebilir bir performansa imza atmıştır.

Şirketimiz, son üç yılda yakaladığı dengeli büyüme performansını 2024 yılının ilk yarısında da sürdürmüştür. Yurt içi piyasa varlığımızı koruduğumuz bu süreçte ihracattaki büyüme trendimiz de hem satış adedi hem de ciro bazında devam etmiştir.

Anadolu Isuzu, yılın ilk yarısında kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %19 oranında artış kaydederek toplam 3.398 adet araç üretmiştir.

Küresel ve yerel piyasaların arz ettiği gelişmelerin etkisi ile toplam satışımızda %8'lik bir azalma yaşanmış, toplam 3.518 adet araç satılmıştır.

2.885 adet araç iç piyasaya verilirken, 633 araç ihraç pazarlarındaki müşterilerimize sunulmuştur.

2024 yılı ilk yarısında net satışlarımız 8.664 milyon TL olurken, yurt içi satışlar %14 azalış göstermiş , ihracat satışlarımız ise %20 artış göstermiştir.

Yılın ilk yarısında FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %37 azalış göstererek 631 milyon TL olmuş; FAVÖK marjımız %7,3 (2023 Haziran: %11), brüt kâr marjımız ise %14,8 (2023 Haziran: %19,7) olarak gerçekleşmiştir.

475 milyon TL yatırım harcamasını hayata geçirdiğimiz 2024 yılının ilk yarısında net kâr 411 milyon TL olarak gerçekleşmiştir .

İhracat ve iç piyasa aktivitemizi dengeli geliştirme hedefimize uygun adımlarımıza devam ediyoruz.

Anadolu Isuzu, ihracat ve iç piyasa aktivitelerini dengeli geliştirme hedefine uygun olarak sektörünün önde gelen katılımcılarının yer aldığı önemli organizasyonlarda yer almaya ve başta mevcut ve potansiyel ticari partnerleri olmak üzere tüm paydaşları ile etkileşim kurmaya devam etmiştir.

24-25 Nisan tarihlerinde Berlin'de düzenlenen BUS2BUS ve 29-31 Mayıs tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Busworld Türkiye 2024 fuarlarında yerini alarak sektöre öncülük eden modellerini ziyaretçi ve katılımcıların beğenisine sunmuştur. Fuarlarda Novo Volt modelinin tanıtımı gerçekleştirilmiş; aracımız katılımcıların ilgi ve takdirini kazanmıştır.

40. yılımızda köklü ve güçlü konumumuzu teyit eden gelişmeler

Şirketimiz, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından bu yıl 18. kez yayımlanan "TURKEY 125 - Türkiye'nin En Değerli Markaları 2024" araştırmasındaki konumunu önceki yıla göre 15 sıra yukarıya taşıyarak 62'nciliğe yükselmiştir . Şirketimiz, ayrıca araştırma kapsamında bu yıl değerini en çok artıran 4. marka oldu.

Anadolu Isuzu'nun çalışmalarını taçlandıran diğer bir başarılı sonuç İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu- 2023" araştırmasında, 62 basamaklık ilerleme ile Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında 143 sıraya yükselmesi olmuştur.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Faaliyetlerimizin paydaşlarımızca takdirini ifade eden ödüller nezdimizde büyük öneme ve değere sahiptir. Anadolu Isuzu, 2021 ve 2022 yıllarının ardından 2023 yılında da Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) tarafından üretim ve ihracattaki başarılı performansı ile ödülle layık görülmüştür.

Uluslararası piyasalardaki varlığımızı güçlendirme çalışmalarımızın yeni bir adımı olarak, görüşmeleri 2023 yılı sonunda başlayan, Birleşik Arap Emirlikleri ulaşım şirketi Roads & Transport Authority'nin (RTA) toplu taşıma stratejisi kapsamında Anadolu Isuzu markalı 70 adet, 18 m toplu ulaşım otobüsü alım sözleşmesinde imza sürecine geçilmiştir.

Anadolu Isuzu'nun yurt içi pazarların yanı sıra ihracat pazarlarında da sürdürdüğü istikrarlı büyüme; otomotiv endüstrisini dönüştüren, trendleri belirleyen öncü marka kimliğinin yanı sıra ticari araçlar alanındaki uzmanlığından, yenilikçi-çevreci karakterinden ve nitelikli Ar-Ge yetkinliğinden almaktadır.

Her yıl yeni pazarlara açılmaya, satış ve teslimat performansı ile Türkiye ekonomisine katkı sunmaya devam eden Anadolu Isuzu, 2024 yılında da bu başarısını devam ettirme kararlılığındadır.

Kadın çalışan sayımızı artırmak değişmez bir hedefimizdir.

Anadolu Isuzu, değişmez kurumsal hedeflerinden olan kadın çalışan sayısını sürekli artırmak bağlamında 8 Mart 2024 Dünya Kadınlar gününde önemli bir adım atarak Birleşmiş Milletler Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ile iş birliği protokolü imzalamıştır. Söz konusu iş birliği çerçevesi "Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Geliştirilmesi Modeli" üzerinde örnek çalışmalara imza atmamıza katkıda bulunacaktır.

Anadolu Isuzu ILO ile iş birliği içinde yürüteceği bu projenin, kadın çalışanların kariyer yolculuklarında karşılaştıkları zorlukları azaltmada ve kariyer fırsatlarını artırmada önemli fark yaratacağına inanıyoruz.

Şirketimiz, Mesleki Gelişim Programı ile bugüne kadar 24 kadın kaynakçı, boyacı ve elektrikçiye mesleki yeterlilik kazandırmış, 11 kadın çalışanı üretim hatlarında istihdam edilmiştir. Kadınların otomotiv üretiminde iş gücüne katılım oranının sadece %6,8 düzeyinde olmasından yola çıkan Anadolu Isuzu, sadece kadın istihdamına katkı sağlamakla kalmamakta kadınların üretimin her aşamasında çalışabileceği gerçeğinin altını da çizmektedir.

Anadolu Isuzu, sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında, 2030 yılına kadar yeni işe alınan kişilerin %30'unun kadınlardan oluşmasını sağlamayı ve kadın yönetici oranını %30'a çıkarmayı amaçlamaktadır.

**ANADOLU ISUZU,
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
HEDEFLERİ KAPSAMINDA,
2030 YILINA KADAR YENİ
İŞE ALINAN KİŞİLERİN
%30'UNUN KADINLARDAN
OLUŞMASINI SAĞLAMAYI
VE KADIN YÖNETİCİ
ORANINI %30'A ÇIKARMAYI
AMAÇLAMAKTADIR.**

Kurumsal yönetim gücümüzü daha da pekiştiriyoruz.

Sermayesi halka açık olup hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören Anadolu Isuzu, güçlü ve yasalara tam uyum sağlayan kurumsal yönetimi başarısının itici gücü olarak görmektedir.

Bu anlamda köklü bir geleneğin temsilcisi olan Şirketimizin 9,45 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 12 Haziran 2024 tarihi itibarıyla (10 üzerinden) 9,50 olarak güncellenmiştir.

Bu alandaki bir diğer önemli gelişme Borsa İstanbul A.Ş tarafından Şirketimizin paylarının 1 Ağustos 2024 31 Ekim 2024 dönemi arasında "BIST TEMETTÜ ENDEKSİ" ne dahil edileceğini duyurması olmuştur.

Raporumuzu yayına hazırladığımız süreçte, saygın kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia, 26 Temmuz 2024 tarihinde açıkladığı ve titiz bir değerlendirmenin sonucunda oluşturduğu kredi notu raporunda Anadolu Isuzu'nun Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu AA (tr), nota ilişkin görünümü ise 'Pozitif' olarak teyit etmiştir.

Değerli paydaşlarımız,

Geleceğe bakışımız temkinli olmakla beraber karardır.

Kısa vadede dalgalanmalar ve durgunluklar yaşansa da ülkemizin ve dolayısıyla çevre coğrafyamızın arz ettiği potansiyele inanıyoruz.

İşte bu inançla, Türkiye ekonomisine yatırım yapmaya, üretmeye ve daha güzel bir geleceğin inşası sürecinde üzerimize düşeni yapmaya başta Anadolu Grubu olmak üzere hissedarlarımızın güçlü ve kesintisiz desteği ile devam edeceğiz.

Anadolu Isuzu, 40 yılda inşa ettiği güçlü kurumsal temellerinin üzerindeki ilerlemesini temkinli, riske odaklı ancak kararlı bir şekilde sürdürecektir.

Katkılarınız için teşekkür ederiz.

Tuğrul Arıkan
Genel Müdür

**ANADOLU ISUZU, 40
YILDA İNŞA ETTİĞİ GÜÇLÜ
KURUMSAL TEMELLERİNİN
ÜZERİNDEKİ İLERLEMESİNİ
TEMKİNLİ, RİSKE ODAKLI
ANCAK KARARLI BİR ŞEKİLDE
SÜRDÜRECEKTİR.**

GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 107.500 metrekare kapalı alana sahip fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 18 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, bazı özel araçların üretim ve satışını ve D-Max model araçların satışını yapmaktadır.

Rapor Dönemi : 01.01.2024-30.06.2024
Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicil No : 173921
Mersis No : 0068006909500014
Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL
Fabrika Adresi : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ
Tel : 0 850 200 19 00
Fax : 0 262 658 85 56
İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr



1.262

ÇALIŞAN SAYISI

Sermaye Sermaye Yapısı

30 Haziran 2024 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 252.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

30 Haziran 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	30.06.2024		31.12.2023	
	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	139.606.203	55,40	139.606.203	55,40
ISUZU MOTORS LTD.	42.826.526	16,99	42.826.526	16,99
ITOCU CORPORATION	32.119.605	12,74	32.119.605	12,74
DİĞER	37.447.666	14,87	37.447.666	14,87
TOPLAM	252.000.000	100,00	252.000.000	100,00

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	30.06.2024	31.12.2023
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	%100,00	%100,00

ANADOLU ISUZU'NUN 318 BİN M² ARAZİ ÜZERİNE KURULU ÜRETİM TESİSLERİNİN YILLIK TOPLAM ÜRETİM KAPASİTESİ 19 BİN ADET ARAÇTIR

ANADOLU ISUZU, GÜNÜMÜZDE, TÜRKİYE'NİN VE DÜNYANIN ÖNDE GELEN GRUPLARININ BİR ORTAK GİRİŞİMİ OLARAK FAALİYETLERİNİ SÜRDÜRMEKTEDİR

YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on üç üyeye toplam on beş kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 19 Nisan 2024 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Tuncay ÖZİLHAN	Başkan
Kamilhan Süleyman YAZICI	Başkan Vekili
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Efe YAZICI	Üye
Mehmet Hürşit ZORLU	Üye
Reo SAWADA	Üye
Tomoyuki YAMAGUCHI	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
Yusuf Kamil SONER	Bağımsız Üye

Lale DEVELİOĞLU	Bağımsız Üye
Barış TAN	Bağımsız Üye
Münür YAVUZ	Bağımsız Üye
Ali Tarık TUNALIOĞLU	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 2 kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

19 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 16 Mayıs 2024 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.



MUTLULUK TAKIMI İŞ BAŞINDA

Anadolu Isuzu Mutluluk Takımı, tüm departmanları temsil ederek, çalışanların mutluluğu için adımlar atmaktadır.



Anadolu Grup Şirketleri arasında sinerjiyi ve Grubun organizasyonel gelişimini desteklemek hedefi odağında farklı şirketlerden çalışanları bir araya getirecek ve gelişimine katkı sağlayacak bir süreç oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Lale DEVELİOĞLU	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Efe YAZICI	Üye
Burak BAŞARIR	Üye
Mehmet Hürşit ZORLU	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Neşet Fatih VURAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Barış TAN	Başkan
Münür YAVUZ	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Lale DEVELİOĞLU	Başkan
Mehmet Hürşit ZORLU	Üye
Ali Tarık TUNALIOĞLU	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Yusuf Kamil SONER	Başkan
Burak BAŞARIR	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
Bora KOÇAK	Üye

Şirket Yönetimi:

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Hakan ÖZENÇ	Operasyonel Fonksiyonlar Grup Direktörü
Hakan KEFOĞLU	Ar-Ge Grup Direktörü
Neşet Fatih VURAL	Mali İşler Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Yurt İçi Satış Direktörü
Murat DEDEOĞLU	Uluslararası Satış Direktörü
Murat SEVER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali SALİHi	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Onur ORTATEPE	İnsan Kaynakları Direktörü
Hüseyin ALMAN	Teknik Direktör
Aşkın İNCİ	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Barış KOCA	Kalite Direktörü
Bora İZMİRLİOĞLU	Fabrika Direktörü
Özkan ERİŞ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Emre İLERİ	Ar-Ge Operasyon & Doğrulama Direktörü
Cengizhan BİLGİN	İş Geliştirme, Ürün ve Projeler Direktörü
Gülşah YEREŞER	Ar-Ge Araç Geliştirme Direktörü
Birkan ATLAMAZ	Elektrik Elektronik Sistemler Direktörü

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 579 beyaz yaka ve 683 mavi yaka olmak üzere toplam 1.262 kişi istihdam etmektedir (30 Haziran 2023: 432 beyaz yaka ve 613 mavi yaka olmak üzere toplam 1.045 kişi).

FAALİYETLERİMİZ

BİREYSEL VE FİLO KULLANICILARININ İHTİYAÇLARINA CEVAP VEREN, SERVİS SEKTÖRÜNÜN SIK TERCİH ETTİĞİ MIDİBÜSLER VE OTOBÜSLER

Anadolu Isuzu ürettiği otobüslerle taşımada verimlilik, kullanımda konfor sunmaktadır. Anadolu Isuzu'nun otobüsleri toplu ulaşımdan turizme pek çok alanda tercih edilmektedir. Midibüsleri ise gerek düşük yakıt sarfiyatı gerekse düşük işletim maliyeti ile her segmentten müşteriye hitap edebilmektedir. Midibüsler çevik yapılarının yanı sıra bireysel ve filo kullanıcılarının ihtiyaçlarına cevap vermekte, servis sektörünün sık tercih ettiği ulaşım çözümlerinden biri olmaktadır.



2024 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2024 yılı ilk altı ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %3,8 altında, 707.067 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi geçen senenin aynı dönemine göre %0,4 azalarak 461 bin adet seviyesinde gerçekleşirken, ticari araç üretimi %10 azalarak 246 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılı Ocak - Haziran döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 601 bin adet ile geçen yılın aynı döneminin %3 üstünde gerçekleştiği görülmektedir. Bu

dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %9 azalış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; kamyon segmenti geçen senenin aynı dönemine göre %10 azalmış, otobüs segmenti %2 ve midibüs pazarı %3 büyümüştür.

2024 yılı Ocak - Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam taşıt ihracatı adet bazında %2 azalırken, otomobil ihracatı %1 ve ticari araç ihracatı %4 azalmıştır. Bu dönemde, toplam taşıt ihracatı 494 bin adet, otomobil ihracatı 321 bin adet ve ticari araç ihracatı ise 173 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2024 Yılında Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %19 oranında artarak 3.398 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2024-06	2023-06
Kamyon	1.186	1.562
Kamyonet	1.154	373
Otobüs	1.058	930
Toplam Üretim	3.398	2.865



Yurt içi Satış - İhracat

2024 yılının ilk altı ayında 2.885 adedi iç pazara, 633 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 3.518 adet araç satılmıştır; 2023 yılı aynı dönem ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %8 azalmıştır.

Yurt içi Satışlar (Adet)	2024-06	2023-06
Kamyon	1.110	1.547
Kamyonet	630	432
Pick-Up	733	858
Otobüs	412	409
Toplam Yurt içi Satışlar	2.885	3.246

İhracat (Adet)	2024-06	2023-06
Yurtdışı Satışlar	633	582



YATIRIMLAR

2024 yılının Ocak - Haziran döneminde 475 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

AR-GE

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan itibaren müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir.

FİNANSAL SONUÇLAR

NET SATIŞLAR

2024 yılı ilk altı aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

2024 yılı Ocak - Haziran döneminde net satışlar geçen seneye kıyasla %4 azalışla 8.664 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir; aynı dönemde yurt içi satışlar %14 azalırken, ihracat satışları %20 artış göstermiştir.

NET İŞLETME SERMAYESİ

2024 Haziran ayı itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı 4.526 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 sonunda %17,8 olan Net İşletme Sermayesi İhtiyacı / Net Satışlar oranı, 2024 Haziran ayı itibarıyla %24,4 seviyesine gelmiştir.

FAVÖK

2024 yılı Ocak - Haziran döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %37 azalışla 631 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir ve FAVÖK marjı da 375 baz puan azalışla %7,3 olarak gerçekleşmiştir (2023 Haziran: %11).

FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2023 yılı sonunda 1.967 Milyon TL olan Net Finansal Borç yükü, 2024 Haziran ayı sonu itibarıyla 3.331 Milyon TL seviyesine yükselmiş, aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 2,95 olarak gerçekleşmiştir. (2023 Aralık: 1,31).



Mali Veriler (TL)	2024-6	2023-6
Satış Gelirleri	8.664.189.845	9.055.931.361
Brüt Kâr	1.280.878.440	1.786.517.784
Esas Faaliyet Kârı	245.571.740	799.051.785
FAVÖK	630.727.170	999.196.414
Vergi Öncesi Kâr/ (Zarar)	525.775.238	1.185.290.358
Net Kâr/ (Zarar)	411.109.693	1.052.029.725

Karlılık Oranları	2024-6	2023-6
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%14,8	%19,7
Net Kâr (Zarar) Marjı	%4,7	%11,6
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%(11,9)	%(10,9)
Fin.Gid./Net Satışlar	%(7,0)	%(5,0)
FAVÖK Marjı	%7,3	%11,0

Mali Oranlar	2024-6	2023-12
Cari Oran	1,19	1,20
Nakit Rasyosu	0,12	0,40
Likitide Oranı	0,63	0,81

Borçluluk Oranları (%)	2024-6	2023-12
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%46,6	%45,2
Net Finansal Borç/Özsermaye	%32,7	%19,1
Toplam Borç/Toplam Aktifler	%52,5	%56,7
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%47,5	%43,3

Piyasa Değeri (TL)	2024-6	2023-12
ASUZU	23.499.000.000	16.488.360.000

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabili karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

MERKEZ ADRES :

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58
Buyaka E Blok 34771 Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

FABRİKA :

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435
Çayırova / KOCAELİ

Tel: +90 850 200 19 00

Faks: +90 262 658 85 56

Web: www.anadoluisuzu.com.tr

E-Mail: investorrelations@isuzu.com.tr

Raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,
Türkçe ve İngilizce editörlük, tasarım:

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436

www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.



ANADOLU ISUZU

Merkez Fatih Sultan Mehmet Mahallesi
Balkan Caddesi No: 58 Buyaka
E Blok 34771
Tepeüstü/Ümraniye/İstanbul

Fabrika Şekerpınar Mahallesi,
Otomotiv Caddesi No: 2 41435
ÇAYIROVA-KOCAELİ

Tel +90 850 200 19 00

E-posta 1 info@anadoluisuzu.com.tr
E-posta 2 custom@anadoluisuzu.com.tr
Web www.anadoluisuzu.com.tr