

**ANADOLU ISUZU OTOMOTİV
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**30 HAZİRAN 2020 TARİHLİ
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

**Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na**

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Koray Öztürk, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2020

İçindekiler

Genel Bilgiler	2
Yönetim ve Organizasyon Yapısı	3
Faaliyetlerimiz	5
Yatırımlar	6
Ar-Ge	6
Finansal Sonuçlar	6
Kar Dağıtım Politikası	7
Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	8
İletişim	9

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2020 OCAK - HAZİRAN DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

1) GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip güncel teknoloji ile kurulan yeni fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine yeni müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 12 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, D-Max model pick-up'lar ile bazı özel araçların üretim ve satışını yapmaktadır.

Rapor Dönemi : 01.01.2020-30.06.2020

Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil No : 173921

Mersis No : 0068006909500014

Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok
Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL

Fabrika Adresi : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Tel : 0 850 200 19 00

Fax : 0 262 658 85 56

İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr

Sermaye Yapısı

30 Haziran 2020 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 84.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2019 ve 30 Haziran 2020 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	31.12.2019		30.06.2020	
	Pay	Pay	Pay	Pay
	Tutarı	Oranı	Tutarı	Oranı
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	46.535.401	55,40%	46.535.401	55,40%
ISUZU MOTORS LTD.	14.275.509	16,99%	14.275.509	16,99%
ITOCHU CORPORATION	10.706.534	12,74%	10.706.534	12,74%
DİĞER	12.482.556	14,87%	12.482.556	14,87%
TOPLAM	84.000.000	100,00%	84.000.000	100,00%

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	31.12.2019	30.06.2020
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	100,00%	100,00%

2) YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu:

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on iki üyeye toplam on dört kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 15 Nisan 2020 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Tuncay ÖZİLHAN	Başkan
Kamilhan Süleyman YAZICI	Başkan Vekili
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Efe YAZICI	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Kamil Ömer BOZER	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Ahmet BOYACIOĞLU	Üye
Reo SAWADA	Üye
Toshiyuki ABE	Üye
Yasuyuki NIIJIMA	Üye
Kozo YAMAGUCHI	Üye
Orhan ÖZER	Bağımsız Üye
Ahmet Murat SELEK	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 3 kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

15 Nisan 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 16 Nisan 2020 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Ali Osman MAĞAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Orhan ÖZER	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Orhan ÖZER	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Kamil Ömer BOZER	Üye

Şirket Yönetimi:

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Fatma AKSOY ÖZEK	Mali İşler Direktörü
Hakan ÖZENÇ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Arif ÖZER	Ar-Ge Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Satış Direktörü
Hakan KEFOĞLU	İhracat Direktörü
Mustafa Kemal ÖZER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali Pedram SALİHİ	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Leyla Ayşegül ÖRS BİNGÖL	İnsan Kaynakları Direktörü
Murat SEVER	Teknik Direktör

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla 314 beyaz yaka ve 534 mavi yaka olmak üzere toplam 848 kişi istihdam etmektedir. (30 Haziran 2019: 298 beyaz yaka ve 524 mavi yaka olmak üzere toplam 822 kişi).

3) FAALİYETLERİMİZ

2020 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2020 yılı altı ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %29 altında, 518.727 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi %26 gerilerken, ticari araç üretimi %35 azalarak 156 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2020 yılı Ocak - Haziran döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 262 bin adet ile geçen yılın %30 üzerinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %30 artmıştır. Ağır ticari araç pazarında ise kamyon segmenti %39, midibüs segmenti %26 ve otobüs pazarı %30 büyümüştür.

2020 yılı Ocak - Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam otomotiv ihracatı adet bazında %37 oranında gerilerken, ticari araç ihracatı %44 daralmıştır. Bu dönemde, toplam otomotiv ihracatı 402 bin adet, ticari araç ihracatı ise 121 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2020 Yılında Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2020 yılı Ocak-Haziran dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %21 oranında azalarak 1.145 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2020-06	2019-06
Kamyon	543	326
Kamyonet	-	110
Pick-Up	-	303
Midibüs	508	525
Otobüs	94	183
Toplam Üretim	1.145	1.447

Yurt içi Satış – İhracat

Anadolu Isuzu ülke geneline yayılmış olan 28 araç satış noktası, 97 satış sonrası servis noktası ve 42 ülkede yer alan 33 distribütör ile araç satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini sürdürmektedir. 2020 yılının ilk altı ayında 869 adedi iç pazara, 234 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 1.103 adet araç satılmıştır. Bir önceki yıl aynı dönemle adetsel olarak karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %33 azalmıştır.

Yurt içi Satışlar (Adet)	2020-06	2019-06
Kamyon	601	280
Kamyonet	-	153
Pick-Up	15	232
Midibüs	251	170
Otobüs	2	1
Toplam Yurt içi Satışlar	869	836

İhracat (Adet)	2020-06	2019-06
Yurtdışı Satışlar	234	809

Bu dönemde, küresel pandemi sebebiyle ihracat hacminde bir gerileme olmakla birlikte ihracat bölgelerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

4) **YATIRIMLAR**

2020 yılının Ocak-Haziran döneminde 35,4 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

5) **AR-GE**

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan bu yana yeni müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye devam etmektedir.

6) **FİNANSAL SONUÇLAR**

A- NET SATIŞLAR

2020 yılı altı aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

Ocak - Haziran 2020 döneminde, net satışlar geçen senenin aynı dönemine göre %25 azalarak 421,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İhracat hacmindeki daralmanın bir kısmı ticari araç pazarındaki büyümenin de üstünde artış gösteren yurt içi satışları ile telafi edilmiştir.

B- FAVÖK

Ocak-Haziran 2020 döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre 38,5 Milyon TL azalarak 26 Milyon TL olmuştur. FAVÖK marjı ise %6,2 seviyesinde gerçekleşmiştir (2019: %11,5).

C- NET İŞLETME SERMAYESİ

2019 Haziran sonu itibarı ile Net İşletme Sermayesi 294 Milyon TL iken, Haziran 2020'de 296 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar oranı da aynı dönemde iyileşerek %26'dan %23 seviyesine düşmüştür.

D- FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2019 Haziran sonunda 396 Milyon TL seviyesindeki Net Finansal Borç yükü 2020 Haziran sonu itibarıyla 459 Milyon TL seviyesine yükselmiştir. Haziran 2020 sonunda Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 4,2 seviyesindedir.

Mali Veriler (TL)	2020-06	2019-06
Satış Gelirleri	421.442.633	564.649.350
Brüt Kâr	74.741.160	110.628.504
Esas Faaliyet Kârı	8.107.462	44.835.057
FAVÖK	26.326.297	64.845.169
Vergi Öncesi Kâr/ (Zarar)	(41.747.025)	(24.965.767)
Net Kâr/ (Zarar)	(32.238.879)	(15.753.061)

Karlılık Oranları	2020-06	2019-06
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%17,7	%19,6
Net Kâr (Zarar) Marjı	%(7,6)	%(2,8)
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%15,8	%11,7
Fin.Gid./Net Satışlar	%(11,9)	%(12,4)
FAVÖK Marjı	%6,2	%11,5

Mali Oranlar	2020-06	2019-12
Cari Oran	1,10	1,00
Nakit Rasyosu	0,31	0,16
Likitide Oranı	0,73	0,70

Borçluluk Oranları (%)	2020-06	2019-12
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%60,6	%74,8
Net Finansal Borç/Özsermaye	%86,5	%63,6
Toplam Borç/Toplam Aktifler	%68,7	%64,2
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%31,3	%35,8

Piyasa Değeri (TL)	2020-06	2019-12
ASUZU	1.194.480.000	1.022.280.000

7) KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabilir karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 20 Mart 2020 tarihli kararı doğrultusunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kâr Payı Tebliği'nde (II-19.1) yer alan esaslar ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nde bulunan hükümler ve Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikası çerçevesinde; Şirketimizin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan 2019 yılı konsolide mali tablolarında dağıtılabılır net dönem karı bulunmadığından 2019 faaliyet dönemi için kâr dağıtımı yapılmaması hususunundaki teklifi 15 Nisan 2020 tarihinde Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

8) BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

MERKEZ ADRES :

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771
Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

FABRİKA :

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

TEL : +90 850 200 19 00

FAX : +90 262 658 85 56

WEB : www.anadoluisuzu.com.tr

E-MAIL : investorrelations@isuzu.com.tr