

30 EYLÜL 2023 TARİHLİ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

- 2 GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ
- 6 GENEL BİLGİLER
- 8 YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI
- 10 FAALİYETLERİMİZ
- 11 YATIRIMLAR
- 11 AR-GE
- 12 FİNANSAL SONUÇLAR
- 14 İLETİŞİM



ANADOLU ISUZU

**DAHA FAZLA BİLGİ İÇİN LÜTFEN
WEB SİTESİNİ ZİYARET EDİNİZ:**

www.anadoluisuzu.com.tr

8.244 MİLYON TL
SATIŞ GELİRLERİ

1.054 MİLYON TL
NET KÂR

1.647 MİLYON TL
FAVÖK

**STRATEJİMİZİN
KILAVUZLUĞUNDA
GELECEĞE KARARLI
ADIMLARLA
İLERLİYORUZ.**

Strateji

Küresel Pazarda Güçlü ve Hızlı Büyüme Yeni
Ufuklara, Yeni İşkollarına Güçlü Müşteri Değer
Önermesi ve Pazar Konumlanması, Uçtan Uca Tüm
Süreçlerde Verim Artırma Hedefi



İHRACAT GELİRLERİNDE
%79 ARTIŞ

TOPLAM **4.233**
ÜRETİLEN ARAÇ

TOPLAM **5.522**
SATILAN ARAÇ

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Dalgalı konjonktür ve enflasyonist baskılar devam ediyor.

2023 yılı 3. çeyreğinde makroekonomik görünüm pek değişmezken sektörümüz büyüme ivmesini korumuş ve yılın ilk dokuz ayını yüksek bir performansla tamamlamıştır.

Bu dönemde, bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam üretim %12 artış göstererek 1.074.155 adet olurken, ticari araç grubunda, üretim %1, hafif ticari araç grubunda %4 azalmış, ağır ticari araç grubunda %26 artmıştır.

Eylül sonu itibarıyla toplam pazar geçen yılın aynı dönemine göre %63 artarak 894.663 adet düzeyinde gerçekleşmiştir. Ticari araç pazarında %51, ağır ticari araç pazarında %27 ve hafif ticari araç pazarında %57 artış gözlenmiştir.

2023 yılı Ocak-Eylül döneminde toplam otomotiv ihracatı adet bazında %7 oranında artarak 733.956 adet olmuştur. Ticari araç ihracatı ise %11 oranında azalarak 260.106 adede gerilemiştir. Sektörümüzün toplam ihracatı 26,2 milyar ABD doları olarak gerçekleşirken, ihracat hacmi dolar bazında %16, Euro bazında %14 artış kaydetmiştir.

Son çeyrekte aynı tablonun korunacağı ve sektörün yılı güçlenen bir performansla kapatacağını öngörüyoruz.

Başarılı operasyonel ve finansal sonuçlarımız paydaş değerimize yansıyor.

Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda attığımız kararlı adımlar, otomotiv sektöründeki değişime uygun ürün karmamız, mali disiplin ve yönetsel becerilerimiz sayesinde elde ettiğimiz başarılı operasyonel ve finansal

sonuçlarla 2023 yılının ilk dokuz ayında paydaş değerimizi ileri taşıma başarısını gösterdik.

Kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde Anadolu Isuzu'nun üretim adedinde bir önceki yılın aynı dönemine oranla %24 artış sağlanmış ve üretilen araç sayısı 4.233 olmuştur. En büyük artış kamyon ve otobüs segmentlerinde elde edilmiştir.

Yurt içi ve yurt dışı piyasada ticari araç talebinin canlı bir görünüm arz ettiği gözlenirken, 2023 yılının ilk dokuz ayında 4.684 adedi iç pazara, 838 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 5.522 adet araç satışı gerçekleşmiş; geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında toplam satış hacmimiz %25 artmıştır.

Bu dönemde toplam net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %106 artışla 8,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş, yurt içi satışlar %120 artarken, ihracat satışları %79 artış göstermiştir.

Anadolu Isuzu'nun dönem brüt kârı 2,4 milyar TL, brüt kâr marjı ise %29,7 olmuştur. FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %217 artışla 1,6 milyar TL'ye yükselmiş, FAVÖK marjı 700 baz puan artışla %20 olarak gerçekleşmiştir.

Vergi öncesi kârımız 1.100 milyon TL olurken net dönem kârımız 1.054 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Şirketimizin 2022 Eylül sonundaki 1.243 milyon TL Net Finansal Borç yükü, 2023 Eylül sonu itibarıyla 1.948 milyon TL seviyesine yükselmiş, aynı dönemde Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 1,01 olarak geçen sene aynı dönemin altında gerçekleşmiştir (2022 Eylül: 1,85).

Şirketimizin bu döneme ait yatırım harcamaları 613 milyon TL mertebesine ulaşmıştır.

Yarınlara Dönüşüyoruz stratejimiz doğrultusunda kararlı ve güçlü adımlar atıyoruz.

Sürdürülebilirliği kurumsallaştırma yolculuğumuzda önemli adımlar atmaya hız kesmeden devam ediyoruz. Bu çerçevede uzun süredir hazırlıklarını sürdürdüğümüz çalışmalarımızı, 2022 yılında kamuoyuyla paylaştığımız sürdürülebilirlik stratejimiz ile taçlandırarak net biçimde ortaya koyduk. Yarınlara Dönüşüyoruz başlığı altında özetlediğimiz stratejimiz ile tüm iş süreçlerimizi revize ederken şirketin operasyonlarını, değer zincirini ve iş yapış şeklini net sıfır emisyon hedefiyle dönüştürdük.

Yeni nesil ulaşım çözümlerini benimseyen ve iklim kriziyle mücadelede katkı sağlayan ürünleri pazara sürme vizyonumuz doğrultusunda alternatif yakıtlı araçların geliştirilmesi, üretim süreçleri kaynaklı emisyonların azaltılmasına dair çalışmalarımız, üstün mühendislik yetkinliklerine dayanan Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerimiz, insanımıza yaptığımız yatırımlar ve paydaş iş birliğine atfettiğimiz önem, şirketimizin önceliklerinde açıkça yer bulduğu gibi dönüşüm stratejimizin de temellerini oluşturuyor.

Anadolu Isuzu olarak 2020'den beri devam eden ve aşamalar halinde hayata geçirilen sürdürülebilirliği içselleştirme yolculuğumuzda, 2023 yeni stratejimizin ilk uygulama yılı oluşu nedeniyle önem taşımaktadır.



ANADOLU ISUZU OLARAK, OTOMOTİV ENDÜSTRİSİNİ DÖNÜŞTÜREN TRENDLERİ BELİRLEYEN ÖNCÜ VE AKTİF BİR OYUNCULAR ARASINDA KONUMLANIYORUZ.

2023 YILININ İLK DOKUZ AYINDA 4.684 ADEDİ İÇ PAZARA, 838 ADEDİ DIŞ PAZARLARA OLMAK ÜZERE, TOPLAM 5.522 ADET ARAÇ SATIŞI GERÇEKLEŞMİŞ; GEÇEN YILIN AYNI DÖNEMİ İLE KARŞILAŞTIRILDIĞINDA TOPLAM SATIŞ HACMİMİZ **%25** ARTMIŞTIR.

Bu bağlamda, akıllı fabrika ve Ar-Ge yatırımlarımız, tamamlanan Güneş enerjisi santral yatırımımız ile yenilenebilir enerjiye geçişimiz, sürdürülebilirlik yapılanması alanındaki kilit adımlarımız ve ilk CDP raporunu yayınlamamız kurumsal tarihimiz açısından önemli yapı taşlarıdır.

Ürün portföyümüz cephesine göz attığımızda BIG.e, NovoCITI Volt ve CitiVolt elektrikli araç üretimleri ve otonom aracımızın test sürüşlerini başarıyla tamamlaması gelecekle ilgili yeni iddiamızı ortaya koyuyor.

Dönüşümümüzün diğer somut sonuçları arasına Drive to Zero inisiyatifine imzacı olmamızı ve ilgili oluşumun hedeflerini benimsemiş olmamızı da katabiliriz.

Sürdürülebilirlikte geldiğimiz noktayı ve aldığımız aksiyonları 5. Sürdürülebilirlik Raporumuz ile paydaşlarımızın bilgisine sunmuş bulunmaktayız.

Raporda, stratejimiz kapsamında öncelikli olarak odaklandığımız "Araç kalitesi ve Yol Güvenliği, İklim Krizi ve Çevresel Etkiler, Ar-Ge ve İnovasyon, Dijitalleşme ve Siber Güvenlik, İş Etiği ve İnsan Hakları, Paydaş İlişkileri ve İş birliği" başlıklarında elde edilen gelişmelere yer veriliyor.

Yenilikçilik ve öncülüğümüzle fark yaratmaya devam ediyoruz.

Anadolu Isuzu olarak, otomotiv endüstrisini dönüştüren trendleri belirleyen öncü ve aktif bir oyuncular arasında konumlanıyoruz. Gücümüzü ticari araçlar alanında 40 yılı aşkın uzmanlığımızdan, yenilikçi ve çevreci karakterimizden ve nitelikli Ar-Ge yeteneğimize alıyoruz. Yurt içinde olduğu gibi yurt dışı pazarlardaki varlığımızı ve ürün çeşitliliğimizi artırmayı sürdürüyoruz. Sürekli geliştirdiğimiz elektrikli araç portföyümüzle birlikte biyogaz ve hidrojen yakıtlı araçlar gibi çevreci araçlarımızın yanı sıra otonom sürüş teknolojileri alanındaki çalışmalarımızla da sektörümüze öncülük ediyoruz.

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Kesintisiz büyüme yolculuğumuzda, başta Avrupa olmak üzere dünya pazarlarının yüksek beklentilerini karşılayan ürünlerimizi dünyanın 45'ten fazla ülkesine ihraç ediyoruz. Bu çerçevede yenilikçi ve çevreci modellerimizle küresel otobüs üretim endüstrisinin başlıca paydaşlarını bir araya getiren Busworld Europe Brüksel Fuarı'nda bu yıl da yerimizi aldık.

Portföyümüze en son eklenen sessiz toplu taşıma aracımız NovoCitiVolt ve tamamen elektrikli CitiVolt modelimizin tanıtımını da gerçekleştirdiğimiz Fuarda sergilediğimiz alternatif yakıtlı diğer araçlarımız da katılımcıların büyük ilgisini görmüştür. Ayrıca 2025 de pazara sunacağımız ilk elektrikli Midibüs "NovoVolt"un da tanıtımını Busworld da yaptık.

CitiVolt modelimiz fuar kapsamında düzenlenen Busworld Vehicle Awards 2023'te "Güvenli Otobüs" kategorisinde "Mükemmellik" ödülünü kazanmıştır.

Ticari araç üretimi alanındaki birikim ve uzmanlığımız ile ürettiğimiz araçların aldığı ödüller ve dünya çapında gördüğü büyük ilgi ve itibar başarılarımızı ve stratejilerimizin doğruluğunu teyit etmektedir.

ASUZU payları BIST Kurumsal Yönetim Endeksi (XKURY) ve BIST Katılım Endeksi'nde

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,45

olarak belirlenen Şirketimizin payları 14 Haziran 2023 itibarıyla Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (XKURY) dahil olmuştur. Ayrıca, ASUZU paylarının 1 Ekim 2023 tarihi itibarıyla BIST Katılım Endeksine (BIST Katılım 50 Endeksi) yeniden dahil edildiği Borsa İstanbul tarafından 27 Eylül 2023 tarihinde açıklanmıştır.

Marka değerimizi yükseltiyoruz.

Anadolu Isuzu, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından bu yıl 17. kez yayımlanan "TURKEY 100 - Türkiye'nin En Değerli Markaları 2023" araştırmasındaki konumunu önceki yıla göre 20 sıra yukarıya taşıyarak 77'nciliğe yükselmiştir. Anadolu Isuzu, ayrıca %101 ile araştırma kapsamında bu yıl değerini en çok artıran 2. marka olmuştur. Genel performansımıza paralel şekilde marka değerimizin de kısa sürede yükseldiğini ortaya koyan bu tablo, işimizi geliştirmeye yönelik olarak attığımız adımlar konusunda bizi daha da yüreklendiriyor.

Ticari araç sektörünün global bir oyuncusu olma yolunda güçlü adımlarımızı sürdüreceğiz.

Faaliyet gösterdiği iş kolunda Ar-Ge yetkinlikleri ile seçkinleşen, güçlü ortaklarından devraldığı know-how'ı başarıyla içselleştiren ve yetkin insan kaynağı ile sektöründe fark yaratan şirketimiz müşteri odaklı ulaşım çözümleri ile ticari araç sektörünün global bir oyuncusu olma yolunda güçlü adımlarını sürdürecektir.

Önümüzdeki dönemde küresel ve yerel sektörümüzde rekabet baskısının artarak devam edeceğini öngörüyoruz. Anadolu Isuzu olarak kurumsal ve finansal yetkinliklerimizle zorlukları doğru yönetmeye, riskleri göğüslemeye ve fırsatları daha çok katma değer üretmek için değerlendirmeye devam edeceğiz.

Sürdürülebilirlik politikamızda da ifade bulduğu üzere, sürdürülebilirliği artan oranda içselleştirmeyi, uygulamayı ve değer zinciri boyunca yaygınlaştırmayı taahhüt ediyoruz. Hedefimiz ekonomik performansımıza paralel olarak ÇSY çıktılarımızı en üst seviyeye ulaştırmaktır.

Başarılarımızı birlikte inşa ettiğimiz çalışanlarımız, tedarikçilerimiz ve müşterilerimiz başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teveccühleri ve değerli destekleri için teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Tuğrul Arıkan
Genel Müdür

GÜÇLÜ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR BAŞLANGIÇ

GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs

grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 18 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, bazı özel araçların üretim ve satışını ve D-Max model araçların satışını yapmaktadır.



Sermaye Sermaye Yapısı

30 Eylül 2023 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 84.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

30 Eylül 2023 ve 30 Eylül 2022 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	30.09.2023		30.09.2022	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	46.535.401	%55,40	46.535.401	%55,40
ISUZU MOTORS LTD.	14.275.509	%16,99	14.275.509	%16,99
ITOCU CORPORATION	10.706.534	%12,74	10.706.534	%12,74
DİĞER	12.482.556	%14,87	12.482.556	%14,87
TOPLAM	84.000.000	%100,00	84.000.000	%100,00



Rapor Dönemi : 01.01.2023-30.09.2023
Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicil No : 173921
Mersis No : 0068006909500014
Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 58 Buyaka E Blok
 Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL
Fabrika Adresi : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No: 2 41435 Çayırova / KOCAELİ
Tel : 0 850 200 19 00
Faks : 0 262 658 85 56
İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	30.09.2023	31.12.2022
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	%100,00	%100,00

ANADOLU ISUZU,
 GÜNÜMÜZDE,
 TÜRKİYE'NİN VE
 DÜNYANIN ÖNDE
 GELEN GRUPLARININ
 BİR ORTAK
 GİRİŞİMİ OLARAK
 FAALİYETLERİNİ
 SÜRDÜRMEKTEDİR.

YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on iki üyeye toplam on dört kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 27 Nisan 2023 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Tuncay ÖZİLHAN	Başkan
Kamilhan Süleyman YAZICI	Başkan Vekili
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Mustafa Ali YAZICI	Üye
Ahmet BOYACIOĞLU ^(*)	Üye
Reo SAWADA	Üye
Tomoyuki YAMAGUCHI ^(*)	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Sezai TANRIVERDİ	Üye
Yusuf Kamil SONER	Bağımsız Üye
Lale DEVELİOĞLU	Bağımsız Üye
Barış TAN	Bağımsız Üye
Ahmet Murat SELEK	Bağımsız Üye
Orhan ÖZER	Bağımsız Üye

^(*)Yönetim Kurulu'nun 11 Ağustos 2023 tarihli kararı ile; Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Mehmet Hürşit ZORLU'nun istifasının kabulüne, yerine Ahmet BOYACIOĞLU'nun Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

^(*)Yönetim Kurulu'nun 5 Temmuz 2023 tarihli kararı ile; Ortağımız Isuzu Motors Limited bünyesindeki görev değişikliği nedeniyle şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Hidenao HASHIMOTO'nun istifasının kabulüne, yerine Tomoyuki YAMAGUCHI'nin Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 4 kez toplanmıştır.



Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

27 Nisan 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 03 Mayıs 2023 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Mehmet Hürşit ZORLU	Üye
Lale DEVELİOĞLU	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Neşet Fatih VURAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Orhan ÖZER	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Orhan ÖZER	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Barış TAN	Üye



Şirket Yönetimi:

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Neşet Fatih VURAL	Mali İşler Direktörü
Hakan ÖZENÇ	Operasyonel Fonksiyonlar Grup Direktörü
Hakan KEFOĞLU	Ar-Ge Grup Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Satış Direktörü
Murat DEDEOĞLU	Uluslararası Satış Direktörü
Murat SEVER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali SALİHİ	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Onur ORTATEPE	İnsan Kaynakları Direktörü
Hüseyin ALMAN	Teknik Direktör
Aşkın İNCİ	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Barış KOCA	Kalite Direktörü
Bora İZMİRLİOĞLU	Fabrika Direktörü
Özkan ERİŞ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Emre İLERİ	Ar-Ge Operasyon & Doğrulama Direktörü
Cengizhan BİLGİN	İş Geliştirme, Ürün ve Projeler Direktörü
Gülşah YEREŞER	Ar-Ge Araç Geliştirme Direktörü
Birkan ATLAMAZ	Elektrik Elektronik Sistemler Direktörü

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla 467 beyaz yaka ve 593 mavi yaka olmak üzere toplam 1.060 kişi istihdam etmektedir (30 Eylül 2022: 398 beyaz yaka ve 584 mavi yaka olmak üzere toplam 982 kişi).

ÇALIŞAN SAYISI

1.060

FAALİYETLERİMİZ

2023 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2023 yılı ilk dokuz ayda toplam taşıt üretimi önceki yılın aynı döneminin %12 üstünde, 1.074.155 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi geçen senenin aynı dönemine göre %20 artarak 688 bin adet seviyesinde gerçekleşirken, ticari araç üretimi %1 azalarak 386 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2023 yılı Ocak - Eylül döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 895 bin adet ile geçen yılın aynı döneminin %63 üstünde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde

hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %57 artış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; kamyon segmenti geçen senenin aynı dönemine göre %28, otobüs segmenti %21, midibüs pazarı %23 büyümüştür.

2023 yılı Ocak - Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam taşıt ihracatı adet bazında %7 artarken, otomobil ihracatı %19 artmış ve ticari araç ihracatı %11 azalmıştır. Bu dönemde, toplam taşıt ihracatı 734 bin adet, otomobil ihracatı 474 bin adet ve ticari araç ihracatı ise 260 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.



2023 Yılında Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2023 yılı Ocak-Eylül dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %24 oranında artarak 4.233 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2023-09	2022-09
Kamyon	2.355	2.226
Kamyonet	491	241
Otobüs	1.387	956
Toplam Üretim	4.233	3.423

Yurt İçi Satış – İhracat

2023 yılının ilk dokuz ayında 4.684 adedi iç pazara, 838 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 5.522 adet araç satılmıştır; 2022 yılı aynı dönem ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %25 artmıştır.

Yurt İçi Satışlar (Adet)	2023-09	2022-09
Kamyon	2.316	2.101
Kamyonet	548	243
Pick-Up	1.260	1.076
Otobüs	560	316
Toplam Yurt İçi Satışlar	4.684	3.736

İhracat (Adet)	2023-09	2022-09
Yurt Dışı Satışlar	838	689



YATIRIMLAR

2023 yılının Ocak - Eylül döneminde 613 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

AR-GE

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan itibaren müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir.



FİNANSAL SONUÇLAR

NET SATIŞLAR

2023 yılı dokuz aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

Ocak - Eylül 2023 döneminde, net satışlar geçen senenin aynı dönemine göre %106 artışla 8.244 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir; aynı dönemde yurt içi satışlar %120 artarken, ihracat satışları %79 artış göstermiştir.

NET İŞLETME SERMAYESİ

2023 Eylül ayı itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı 2.530 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 sonunda %9,1 olan Net İşletme Sermayesi İhtiyacı / Net Satışlar oranı, 2023 Eylül sonu itibarıyla %24,1 seviyesine gelmiştir. (2022 Eylül: %27,5)

FAVÖK

2023 yılı Ocak-Eylül döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %217 artışla 1.647 Milyon TL'ye yükselmiştir ve FAVÖK marjı da 700 baz puan artışla %20 olarak gerçekleşmiştir (2022 Eylül: %13,0).

FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2022 yılı sonunda 290 Milyon TL olan Net Finansal Borç yükü, 2023 Eylül sonu itibarıyla 1.948 Milyon TL seviyesine yükselmiş (2022 Eylül 1.243 Milyon TL), aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 1,01 olarak gerçekleşmiştir. (2022 Eylül: 1,85 / 2022 Aralık: 0,36).





Mali Veriler (TL)	2023-09	2022-09
Satış Gelirleri	8.243.620.355	4.009.560.021
Brüt Kâr	2.448.930.558	962.133.307
Esas Faaliyet Kârı	1.554.330.732	442.050.458
FAVÖK	1.647.115.873	520.275.291
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	1.100.097.703	350.252.616
Net Kâr/(Zarar)	1.053.640.763	531.951.677

Kârlılık Oranları (%)	2023-09	2022-09
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%29,7	%24,0
Net Kâr (Zarar) Marjı	%12,8	%13,3
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%10,9	%13,0
Fin.Gid./Net Satışlar	%(5,5)	%(3,2)
FAVÖK Marjı	%20,0	%13,0

Mali Oranlar	2023-09	2022-12
Cari Oran	1,18	1,16
Nakit Rasyosu	0,28	0,41
Likitide Oranı	0,80	0,81

Borçluluk Oranları (%)	2023-09	2022-12
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%64,0	%64,9
Net Finansal Borç/Özsermaye	%45,9	%8,5
Toplam Borç/Toplam Aktifler	%65,8	%59,3
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%34,2	%40,7

Piyasa Değeri (TL)	2023-09	2022-12
ASUZU	21.588.000.000	6.283.200.000

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabılır karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla,

Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

9 Ekim 2023 tarihli Yönetim kurulu kararı ile Şirketin 84.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 252.000.000 TL 'ye artırılmasına karar verilmiş olup, ihraç edilecek 168.000.000 TL'lik itibari değerdeki payların dağıtılmasına ilişkin Esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24 Ekim 2023 tarihli yazısıyla Esas sözleşmenin tadil edilmesine ilişkin uygun görüş verilmiştir.

İLETİŞİM

MERKEZ ADRES :

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58
Buyaka E Blok 34771 Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

FABRİKA :

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435
Çayırova / KOCAELİ

Tel: +90 850 200 19 00

Faks: +90 262 658 85 56

Web: www.anadoluisuzu.com.tr

E-Mail: investorrelations@isuzu.com.tr



Raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,
Türkçe ve İngilizce editörlük, tasarım:

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436

www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.

ANADOLU ISUZU

Merkez Fatih Sultan Mehmet Mahallesi
Balkan Caddesi No: 58 Buyaka
E Blok 34771
Tepeüstü/Ümraniye/İstanbul

Fabrika Şekerpınar Mahallesi,
Otomotiv Caddesi No: 2 41435
ÇAYIROVA-KOCAELİ

Tel +90 850 200 19 00

E-posta 1 info@anadoluisuzu.com.tr
E-posta 2 custom@anadoluisuzu.com.tr
Web www.anadoluisuzu.com.tr