

**2025 YILI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI
(TSRS) UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

İÇİNDEKİLER

- 2 Rapor Hakkında**
- 4 Yönetişim**
- 8 Strateji**
- 24 Risk Yönetimi**
- 25 Metrikler ve Hedefler**
- 32 Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Kapsamında Sunulan Bilgiler Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu**

RAPOR HAKKINDA

Bu raporda yer alan konsolide sürdürülebilirlik bağlantılı finansal açıklamalar, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) için hazırlanmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)'na uygun şekilde sunulmuştur. Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Anadolu Isuzu" veya "Şirket"), Türkiye'de kurulmuş ve Borsa İstanbul (BIST)'da işlem gören halka açık bir şirkettir. Bu rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bu açıklamalar, 29 Aralık 2023 itibarıyla Resmî Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2024'ten itibaren başlayan yıllık dönemler için geçerli olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) dayanmaktadır.

TSRS, KGK tarafından yayımlanan iki sürdürülebilirlik standardına ve sektör bazı uygulamaya yönelik rehber atıfta bulunur:

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber: Ek Cilt- 50 - Endüstriyel Makine ve Ürünler

Bu rapor, Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilirlik performansının finansal etkilerinin kamuoyuna aktarılabilmesi amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) hükümlerine uygun biçimde hazırlanmıştır. Raporlama kapsamında yer verilen açıklamalarla, yatırımcılar, kredi veren kuruluşlar ve diğer finansal karar alıcılar açısından nitelikli bilginin sunulması amaçlanmaktadır. Raporda yer alan parasal tutarlar, aksi ayrıca belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuş olup, Anadolu Isuzu'nun genel amaçlı finansal raporlarında uygulanan enflasyon muhasebesi yaklaşımıyla uyumlu şekilde, enflasyon muhasebesi sonrası tutarları ifade etmektedir. Bu çerçevede sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan parasal göstergeler, finansal raporlama esaslarıyla tutarlılık sağlayacak şekilde değerlendirilmiştir.

2025 yılı, Anadolu Isuzu'nun TSRS kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olduğu ikinci yıl niteliğindedir. Bu dönem, Grup'un finansal raporlama takvimiyle tam uyum sağlayacak şekilde yıllık bazda kurgulanmıştır. Raporlama döneminin belirlenmesinde ayrıca, kurumsal veri akışının yerleşik olması, dış denetim süreçleriyle takvimsel eşgüdümün sağlanması ve iç raporlama sistemlerinin senkronize edilmesi hususları dikkate alınmıştır. İzleyen raporlama dönemlerinde de sürdürülebilirlik raporlamasının aynı takvim doğrultusunda sürdürülmesi planlanmaktadır.

Anadolu Isuzu, 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu ile sürdürülebilirlik açıklamalarının onaylandığı tarih arasında gerçekleşen sürdürülebilirlikle ilişkili gelişmeleri TSRS hükümleri kapsamında değerlendirmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyebilecek nitelikte raporlama dönemi sonrası önemli bir olay tespit edilmemiştir.

Anadolu Isuzu olarak, 2025 yılı içinde Özbekistan'da faaliyet gösteren Samarqand Avtomobil Zavodi LLC (JV SamAuto LLC.) paylarının devralınmasına ilişkin süreç kapsamında bağlı ortaklık yapısında genişleme gerçekleşmiştir. Bu gelişmenin sürdürülebilirlik raporlaması sınırı ve metrik kapsamı üzerindeki etkisi, finansal raporlama sınırı ile uyumlu biçimde ele alınmakta, veri toplama ve metodoloji uyumlaştırma çalışmalarıyla birlikte ilgili göstergelerin kapsama yansıtılmasına yönelik uygulamalar yürütülmektedir.

RAPOR HAKKINDA

Değerlendirme süreci, sürdürülebilirlik birimi ile finansal raporlama ekiplerinin eşgüdümlü çalışmasıyla yürütülmekte, Yönetim Kurulu onayı gerektiren hallerde karar alma mekanizmaları hızlı biçimde devreye alınmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, raporun onay tarihine kadar gerçekleşen önemli olaylar izlenmekte ve gerekli görülmesi halinde rapor açıklamaları güncellenmektedir.

Geçiş Muafiyetleri

KGK'nın 25.12.2025 tarihli ve 01/38488 sayılı Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için E4, E5 ve E6(b) paragraflarındaki geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır. Söz konusu Karar, 30.12.2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Bu kapsamda Anadolu Isuzu, TSRS 1 E4, TSRS 1 E5 ve TSRS 1 E6(b) paragraflarında düzenlenen geçiş muafiyetlerinden ilgili raporlama döneminde de yararlanmaktadır. Bu çerçevede, TSRS 1 E5 doğrultusunda raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

- Kapsam 3 sera gazı emisyonları, ilk iki yıl için tanınan muafiyet kapsamında bu rapor döneminde beyan edilmemiştir.
- Raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılmış, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin detaylı açıklamalara yer verilmemiştir. İklimle ilgili karşılaştırmalı bilgiler ise 2024 ve 2025 faaliyet yıllarını kapsayacak şekilde raporda sunulmuştur. Buna karşılık, iklim dışındaki sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler, ilgili geçiş muafiyeti kapsamında bu raporlama döneminde sunulmamıştır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Anadolu Isuzu, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Bu yaklaşıma göre, operasyonel kontrolü bulunan bağlı ortaklıklarının emisyonları emisyon envanterine dahil edilmiştir. 15 Aralık 2025 itibarıyla Samarqand Avtomobil Zavodi LLC (Samauto) satın alma işlemi yapıldığından 15 günlük verinin hesaplanması önemlilik seviyesinin altında kalması sebebiyle 2025 yılı hesaplamalarına dâhil edilmemiştir.

Anadolu Isuzu Bağlı Ortaklıkları

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ülke	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	Yedek Parça Alım-Satım	Türkiye	%100
Samarqand Avtomobil Zavodi LLC (Samauto)	Ticari araç üretimi, dağıtımı ve satışı	Özbekistan	%75,2

YÖNETİŞİM

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Yönetim Süreci ve Kapsamı

Anadolu Isuzu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları raporlama yılı boyunca tespit etmekte ve yönetmektedir. Bu çerçevede, risk ve fırsatların hangi zaman diliminde ortaya çıkabileceği açık şekilde belirlenir, söz konusu unsurlar Grup stratejisine dâhil edilerek yönetim süreçlerine yerleştirilir. Zaman ufku, kısa vade 0-1 yıl, orta vade 1-5 yıl ve uzun vade 5 yıl ve üzeri olacak şekilde tanımlanır.

Vade	Zaman Dilimleri (Yıl)
Kısa	0-1
Orta	1-5
Uzun	5+

Kısa vadede (0-1 yıl) öncelik, operasyonel ve mevzuatsal hassasiyetler üzerinde yoğunlaşır. Bu dönemde enerji ve su tasarrufu gibi hızlı etki sağlayabilecek iyileştirmeler uygulamaya alınırken, ani gelişebilecek fiziksel risklere (ekstrem hava olayları, su kesintileri vb.) ilişkin acil durum planları gözden geçirilmektedir. Orta vadede (1-5 yıl) ise kapsamlı dönüşüm projeleri ile stratejik yatırımlar belirginleşir, elektrikli veya alternatif yakıtlı araç geliştirme çalışmaları, tedarik zincirinin sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda yenilenmesi ve paydaşlarla farkındalık projelerinin yürütülmesi gibi faaliyetler öne çıkmaktadır. Uzun vadede (5+ yıl) gündem, fosil yakıtlardan arınma ve karbon nötrlük hedeflerine ilerleme doğrultusunda iş modelinin iklim dostu bir yapıya dönüştürülmesi, Ar-Ge ve inovasyonla desteklenen yenilikçi teknolojilerin sektöre kazandırılması ve kronikleşen iklim risklerine karşı altyapısal dirençliliğin güçlendirilmesi ekseninde şekillenmektedir.

Yönetişim Unsuru	Temel Rol ve Sorumluluk	Çıktı / Karar Alanı	Raporlama ve Eskalasyon Akışı
Yönetim Kurulu	İklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik gözetimini yürütür. Strateji, bütçe, yatırım ve hedeflere ilişkin üst düzey kararları değerlendirir.	Stratejik öncelikler, yatırım ve bütçe onayları, hedeflerin izlenmesi	CEO ve ilgili komiteler tarafından sunulan raporları değerlendirir.
Genel Müdür (CEO)	Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik yönlendirmelerin uygulanmasını koordine eder. Çevre, iklim ve sürdürülebilirlik hedeflerinin Grup genelinde hayata geçirilmesini sağlar.	Uygulama öncelikleri, proje onayları, birimler arası koordinasyon	Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Teşhisi Komitesi ve ilgili iş birimlerinden gelen çıktıları Yönetim Kurulu'na aktarır.
Sürdürülebilirlik Komitesi	Emisyon azaltımı, enerji verimliliği, su yönetimi, atık yönetimi, yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu ürün geliştirme başlıklarındaki çalışmaları izler.	Sürdürülebilirlik hedefleri, performans göstergeleri, proje izleme çıktıları	İlgili iş birimlerinden veri ve ilerleme bilgisi alır, CEO'ya raporlama yapar.
Riskin Erken Teşhisi Komitesi	Fiziksel ve geçiş risklerini operasyonel, finansal ve itibar etkileriyle birlikte değerlendirir. Öncelikli riskleri kurumsal risk yönetimi sistemiyle ilişkilendirir.	Risk önceliklendirmesi, aksiyon planları, kurumsal risk haritası girdileri	Risk değerlendirme sonuçlarını CEO'ya ve Yönetim Kurulu'na sunar.
İş Birimleri	Belirlenen hedefler, aksiyon planları ve projeler kapsamında uygulama adımlarını yürütür. Gerekli veri, performans ve gerçekleşme bilgilerini sağlar.	Uygulama sonuçları, performans verileri, sapma analizleri	Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili yönetsel yapılara düzenli bilgi sağlar.
İç Denetim ve Stratejik Planlama Fonksiyonları	Öncelikli risklerin kontrol etkinliği, bütçe ve stratejik planlama süreçleriyle bağlantısını değerlendirir.	Kontrol değerlendirmeleri, bütçe ve yatırım planlama girdileri	Değerlendirme çıktıları üst yönetim ve ilgili komitelere aktarılır.

YÖNETİŞİM

Anadolu Isuzu, söz konusu süreç boyunca senaryo analizlerinden ve uluslararası metodolojilerden (örneğin IPCC projeksiyonları) yararlanarak kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek etki alanlarını belirlemektedir. Bu çerçevede, kısa vadede yasal mevzuat değişikliklerine ve ani iklimsel etkilere hızlı uyum sağlanması, orta vadede yeni ürün ve teknolojiler aracılığıyla rekabet gücünün artırılması, uzun vadede ise karbon nötrlük ile sürdürülebilir iş modeline geçiş gibi temel hedefler benimsenmektedir. Böylelikle Anadolu Isuzu, operasyonel verimlilik ile uzun vadeli rekabetçiliği birlikte gözeten, iklimle ilgili risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla yöneten ve kurumsal kültüre yerleşmiş bir stratejiyi kurgulamakta ve hayata geçirmektedir.

Anadolu Isuzu, 2025 yılı raporlama dönemi kapsamında sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol) standartlarıyla uyumlu biçimde hesaplamış ve raporlamıştır. Bu doğrultuda doğrudan emisyonlar (Kapsam 1) ile dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar (Kapsam 2) raporlama kapsamına alınmıştır. Kapsam 3 emisyonları ise TSRS 1 geçiş muafiyetleri kapsamında bu raporlama döneminde beyan edilmemiştir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları bakımından metodolojik uyum, doğrulanabilirlik ve şeffaflık ilkeleri temel alınmıştır.

İzleme mekanizması kapsamında, Grup içi dijital raporlama altyapısı üzerinden hedef ve metrik odaklı takip yapılmakta, ilgili göstergeler aylık, üç aylık ve yıllık periyotlarda güncellenmektedir. Bu veri seti esas alınarak performans geribildirimleri oluşturulur, gerekli görülmesi halinde risk yönetim planlarında güncelleme yapılır ve devreye alınması öngörülen yeni projeler Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

İlgili metrikler, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik kılavuzunun 50. Cildi kapsamında ayrıca paylaşılmaktadır.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi, iklimle ilişkili riskleri sistematik bir önceliklendirme metodolojisi çerçevesinde değerlendirmektedir. Söz konusu metodoloji, riskin seviyesi ve kontrol etkinliği olmak üzere iki temel eksen üzerine kurgulanmıştır. Riskin seviyesi, etkinin doğrudan veya dolaylı nitelikte olması, kısa ya da uzun vadede ortaya çıkması ve tersine çevrilebilir olup olmaması gibi unsurları kapsamaktadır.

Her bir risk, söz konusu iki eksen kapsamında ayrı ayrı puanlanmakta ve Anadolu Isuzu'nun stratejik hedefleri üzerindeki etkisi esas alınarak sınıflandırılmaktadır. Önceliklendirme çalışmasında değerlendirilen ölçütler arasında, operasyonel süreklilik üzerindeki etkiler, yasal uyum gereklilikleri, finansal sonuçlara yansımaları, çevresel yayılımı ve paydaş güvenine olası etkileri yer almaktadır. Örneğin karbon fiyatlamasına ilişkin yasal düzenlemelerin doğrudan maliyet etkisi ile su stresi kaynaklı üretim kesintileri gibi fiziksel riskler, bu matris üzerinde farklı kategorilerde konumlandırılmaktadır.

Anadolu Isuzu, bu süreçte Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nda (TSRS) yer alan risk değerlendirme ve açıklama hükümlerini temel almakta, ayrıca sektöre özgü derinleşme sağlamak amacıyla SASB (Sustainability Accounting Standards Board) tarafından yayımlanan otomotiv sektörü modülünü de inceleme kapsamına dâhil etmektedir. Bu yaklaşım, hem regülasyon uyumunu hem de sektörel özgünlüğü dikkate alan bir çerçeve oluşturmaktadır.

Önceliklendirme sonucunda hazırlanan risk matrisi, komite toplantılarında ele alınmaktadır. En yüksek önceliğe sahip risk grupları için aksiyon planları oluşturulur, bu planlar sorumlu birimler, zaman çizelgeleri ve performans göstergeleri üzerinden yapılandırılır. Uygulama adımları düzenli biçimde izlenmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

Bu yapı aracılığıyla, iklim risklerinin belirlenmesinden aksiyonların geliştirilmesine kadar uzanan tüm aşamalar, kurumsal karar alma mekanizmalarıyla bütünleştirilmiş ve standartlara dayalı bir şekilde yürütülmektedir.

Anadolu Isuzu'da Riskin Erken Teşhisi Komitesi tarafından gerçekleştirilen iklim risklerinin önceliklendirilmesi süreci, Grup'un kurumsal risk yönetimi yapısıyla doğrudan ilişkilendirilerek sisteme entegre edilmektedir. Öncelikli olarak tanımlanan riskler, Grup'un genel risk envanterine dâhil edilmekte ve kurumsal risk haritalarında güncellenmiş konumlarıyla yer almaktadır. Bu entegrasyon sayesinde, iklimle bağlantılı riskler, finansal, operasyonel ve stratejik risk başlıklarıyla aynı seviyede ele alınabilmekte ve alınacak kararların etkileri çok boyutlu olarak değerlendirilebilmektedir.

YÖNETİŞİM

Komite tarafından üretilen önceliklendirme çıktıları, iç kontrol ile stratejik planlama ekiplerine düzenli aralıklarla iletilir. Bu ekipler, güncel risk matrislerini bütçeleme çalışmaları, yatırım planlaması ve operasyonel süreç iyileştirme faaliyetlerinde doğrudan referans olarak kullanır. Örneğin yüksek öncelikli fiziksel risklere karşı üretim süreçlerinin dayanıklılığını güçlendirmeye yönelik altyapı yatırımları veya geçiş risklerine yanıt olarak düşük karbonlu teknolojilere yönelim stratejileri, bu bütünsel yapı kapsamında hızlı biçimde işleme alınmaktadır.

Buna ek olarak, risklerin önceliklendirilmesine ilişkin bu süreç iç denetim planlamasıyla da bağlantılı şekilde yürütülmektedir. Öncelikli risk grupları, denetim planlarında öncelikli inceleme alanları olarak tanımlanmakta ve belirli dönemlerde kontrol etkinliği izlenmektedir. Böylece risk yönetimi, yalnızca izleme faaliyetiyle sınırlı kalmayarak, iç denetimle desteklenen bir müdahale ve uyum mekanizması niteliği kazanmaktadır.

Bu çok katmanlı entegrasyon yaklaşımı ile iklim riskleri, kurumsal risk yönetimi sisteminin ayrılmaz bir bileşeni hâline gelmekte, Grup genelindeki karar alma süreçlerini yönlendiren yapısal bir unsur olarak konumlanmaktadır.

Anadolu Isuzu'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, yalnızca belirli komitelerin ve yöneticilerin görevlendirilmesiyle sınırlı tutulmamakta, aynı zamanda bu yapıların teknik yetkinlikleri ile kurumsal yeterlilikleri periyodik aralıklarla değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu dâhil olmak üzere karar alma süreçlerinde rol alan üst düzey yöneticiler, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri alanında ulusal ve uluslararası eğitim

programlarına yönlendirilmekte, sektör bazlı uygulamalı atölye çalışmalarına ve iklim finansmanı gibi teknik başlıklarda uzmanlık geliştirmeyi hedefleyen seminer programlarına katılım sağlanmaktadır.

Anadolu Isuzu'nun yönetim yapısı içerisinde iklimle ilgili stratejik hedefler, üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme kriterleri arasında yer almakta ve bu göstergeler Yönetim Kurulu tarafından düzenli biçimde izlenmektedir. Grup'un sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm süreci kapsamında, emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve çevresel uyum gibi alanlarda belirlenen hedeflere ulaşma düzeyi, yönetsel karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri ile Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nde görev yapan profesyonellerin, çevresel risk yönetimi, senaryo analizleri, sera gazı envanteri, su stresi yönetimi ve düşük karbonlu stratejiler gibi uzmanlık alanlarında yetkin olmaları gözetilmekte, ihtiyaç duyulması halinde teknik danışmanlık hizmetlerinden yararlanılmaktadır. Bu doğrultuda, ilgili yapıların yalnızca organizasyonel bir temsil işlevi üstlenmesiyle yetinilmemekte, iklimle ilişkili risk ve fırsatların analiz edilmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesi süreçlerinde teknik yeterliliklerinin bulunması da güvence altına alınmaktadır. Böylelikle sürdürülebilirlik performansı, doğrudan yetkin ve donanımlı kişiler tarafından yürütülmekte ve bu durum yönetim yapısına etkin şekilde yansımaktadır.

Bu kapsamda, Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilirlik raporlamasında metodolojik şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine uyum sağlanmış, doğrulama çıktıları ilgili iç paydaşlarla paylaşılmıştır. İzleyen dönemlerde de doğrulama uygulamasının sürdürülebilir bir şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Performans Teşvik Mekanizmaları

Anadolu Isuzu, çalışanların ve yöneticilerin çevresel ile operasyonel hedeflere ulaşmasına yönelik motivasyonu desteklemek amacıyla çeşitli performans teşvik mekanizmaları yürütmektedir. Bu mekanizmalar, Anadolu Isuzu'nun genel stratejik öncelikleri ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu, nesnel ve ölçülebilir performans kriterleri üzerine kuruludur.

Anadolu Isuzu'da üst düzey yöneticiler dâhil tüm çalışanlar, yıllık planlar doğrultusunda belirlenen performans hedefleri üzerinden değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "Yıllık Teşvik ve Prim Planı" kapsamında, sürdürülebilirlikle ilişkili çalışmaların da dâhil olduğu çevresel ve operasyonel alanlardaki performans gelişimi teşvik edilmektedir. Genel Müdür (CEO), emisyonların azaltılması, enerji tüketiminin iyileştirilmesi ve su yönetiminin optimize edilmesi gibi konularda hedefler tanımlar, bu hedeflere ulaşma düzeyi, prim ve teşvik hesaplamalarında belirleyici kriterlerden biri hâline gelmektedir.

YÖNETİŞİM

Anadolu Isuzu'da iklimle bağlantılı performans hedeflerinin tanımlanması ve bu hedeflere ilişkin ilerlemenin izlenmesi, belirli bir yönetim mekanizması kapsamında yürütülür. Bu doğrultuda, Genel Müdür (CEO) liderliğinde oluşturulan yıllık sürdürülebilirlik hedefleri, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulurken kurumsal stratejiyle ilişkilendirilir. Onaylanan hedefler, çevresel performans göstergeleri (KPI'lar) üzerinden departman bazında ayrıntılandırılır ve kurumsal performans yönetim sistemine entegre edilmektedir.

Yönetim Kurulu, 2025 yılı içerisinde 2 kez gerçekleştirilen performans gözden geçirme toplantılarında, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik gelişmeleri içeren konsolide raporları değerlendirmiştir. 2024 yılında da aynı kapsamdaki değerlendirmeler 2 kez yapılmıştır. Söz konusu raporlar, birimlerin faaliyet planlarını, gerçekleştiren ilerleme oranlarını, sapma analizlerini ve düzeltici/önleyici aksiyon önerilerini kapsamaktadır. Ayrıca iç denetim ve stratejik planlama ekiplerinin hazırladığı bağımsız değerlendirme raporları, hedeflere ulaşma düzeyini objektif ölçütlerle analiz ederek yönetime sunulmaktadır.

Hedeflerin izlenmesi amacıyla, dijital gösterge panoları (dashboard) üzerinden aylık periyotlarla güncellenen performans verileri takip edilmektedir. Bu sistem aracılığıyla, örneğin karbon emisyonlarında yıllık azaltım eğilimi veya su tüketiminde elde edilen verimlilik gibi belirli metrikler, ilgili sorumlular tarafından düzenli şekilde raporlanmakta ve yönetim kademeleri tarafından gözden geçirilmektedir.

Anadolu Isuzu tarafından sera gazı emisyonları, enerji ve su tüketimi gibi çevresel metrikler, uluslararası standartlarla uyumlu olacak biçimde hesaplanmaktadır. Karbon

emisyonları, GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol) kurumsal standartları çerçevesinde belirlenmekte, doğrudan emisyonlar (Kapsam 1) ile dolaylı emisyonlar (Kapsam 2) için Türkiye Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından yayımlanan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Elektrik kaynaklı emisyonlarda, tedarik edilen elektriğin türü (şebeke/yenilenebilir) dikkate alınmaktadır. Su tüketimi metrikleri, sayaç okumaları ile ERP sisteminden alınan fiili kullanım verilerine dayanmakta, enerji verimliliği göstergeleri ise toplam üretim miktarı başına tüketilen enerji oranı (kWh/adet) üzerinden ölçülmektedir.

Sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan girdiler, üretim tesislerinde 2025 yılında tüketilen doğalgaz miktarı yaklaşık -1.652.195 Sm³, elektrik tüketimi yaklaşık -14.537.475 kWh yakıtla çalışan jeneratörlerde kullanılan motorin miktarı yaklaşık 10.049 litre ve toplam 62.637 m³ su tüketimi olarak belirlenmiştir. Bu veriler, Anadolu Isuzu'nun dijital ERP sistemi ile sayaç altyapısından aylık olarak alınmakta ve sürdürülebilirlik birimi tarafından konsolide edilmektedir. İlgili sorumlularca doğruluk kontrolleri tamamlandıktan sonra veriler, merkezi performans izleme sistemine entegre edilmektedir.

Yönetim Kurulu, söz konusu verileri esas alarak stratejik bir revizyon gereksinimi bulunup bulunmadığını değerlendirir, kritik sapmaların görülmesi halinde hedeflerin güncellenmesi veya bütçesel/operasyonel önceliklerin yeniden sıralanması gibi kararları gündeme alır. Böylece sürdürülebilirlik hedeflerinin yalnızca tanımlanmasıyla yetinilmeyip, etkin biçimde izlenmesi ve ihtiyaç duyulan durumlarda uyarlanması sağlanmaktadır.

Buna ek olarak, Anadolu Isuzu'nun "Performans Yönetim Sistemi" içinde iklim ve sürdürülebilirlik başlıklarına ilişkin belirli göstergeler yer almaktadır. Çevresel performansın geliştirilmesine yönelik projelerin ve yenilikçi fikirlerin desteklenmesi amacıyla Kaizen veya Bi-Fikir gibi platformlar kullanılmaktadır. Bu sayede çalışanlar, üretimde verimliliği artıracak, atık miktarını azaltacak ya da karbon emisyonlarını düşürecek öneriler sunmaya teşvik edilmektedir. Tüm çalışanların katılımına açık olan bu programlar, Anadolu Isuzu'nun genel sürdürülebilirlik performansına katkı sağlayan fikirleri ödüllendirme ve yaygınlaştırma işlevi taşımaktadır.

Performans teşvik mekanizmalarında, üst düzey yöneticilerden saha çalışanlarına uzanan geniş bir katılımın sağlanması hedeflenmektedir. Elektrikli/alternatif yakıtlı araç proje takvimine uyum, fabrika çatılarına güneş enerjisi kurulumu hedefleri veya belirli oranlarda emisyon azaltımı gibi somut metrikler, ilgili ekiplerin yıllık performans değerlendirmelerinde öncelikli göstergeler arasında yer almaktadır. Bu metriklerde sağlanan başarı, prim ve ücret artışı gibi finansal teşviklere dönüştürülmektedir. Böylelikle Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu bireysel ve ekip performans hedefleri hem motivasyon unsuru hâline gelmekte hem de Grup'un operasyonel ve çevresel performansının güçlenmesine katkı sağlamaktadır.

Cari dönemde finansal tablolara yansıtılan üst düzey yöneticileri ücretlerinin yaklaşık %5 ila %10'u, iklimle ilgili hususlarla bağlantılı yöneticilere ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

STRATEJİ

Sürdürülebilirlikle ve İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Stratejik Entegrasyonu

Anadolu Isuzu, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları kurumsal stratejisinin odağına alarak iş süreçlerini bu çerçevede kurgular ve yönlendirir. Stratejik entegrasyon yaklaşımı, kısa (0-1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun vade (5+ yıl) planlarını kapsayacak şekilde tanımlanmış olup, operasyonel ve finansal kararların iklim riskleri ile fırsatlarını dikkate alacak biçimde şekillendirilmesini amaçlamaktadır.

Vade	Zaman Dilimleri
Kısa	0-1
Orta	1-5
Uzun	5+

Bu kapsamda Yönetim Kurulu ve üst yönetim merkezi bir role sahiptir. Yönetim Kurulu, yılda birden fazla kez toplanarak iş stratejilerini iklim değişikliğinin doğurduğu risk ve fırsatlarla bütünleştirir, gerekli yatırım, bütçe ve politika kararlarını onaylar. Genel Müdür (CEO) ise doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı şekilde, belirlenen stratejik kararların uygulanmasını koordine eder.

Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili gündemlerin Anadolu Isuzu'nun genel iş planına uyarlanmasında görev almaktadır. Komite, emisyon envanteri oluşturma, sera gazı azaltım ve enerji verimliliği projelerini tanımlama, çevresel etkileri en aza indirme ve paydaşlarla iletişim yürütme gibi çeşitli faaliyetleri gerçekleştirir. Bunun yanında, iç ve dış paydaş beklentilerini dikkate alarak iklim odaklı gündemlerin uygulanmasını izler. Riskin Erken Teşhisi Komitesi ise iklim risklerini (fiziksel ve geçiş riskleri dâhil) finansal, itibar ve operasyonel boyutlarıyla analiz eder, önem derecesine göre önceliklendirerek Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir ve aksiyon planlarına ilişkin öneriler geliştirir.

Anadolu Isuzu'da iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, somut analiz yöntemleri, ödünleşim değerlendirmeleri ve çok kriterli karar alma mekanizmaları temelinde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu ile Riskin Erken Teşhisi Komitesi, karar süreçlerinde bu risklerin iş stratejileri üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerini dikkate alabilmek amacıyla sistematik bir değerlendirme çerçevesi kullanmaktadır. Bu çerçevede, iklim riskleri ve fırsatları yıllık planlama döngülerine entegre edilmekte, "maliyet-fayda analizi (cost-benefit analysis)", "senaryo tabanlı etki

değerlendirmesi" ve "finansal stres testleri" gibi yöntemler uygulanmaktadır.

Değerlendirme çalışmalarında, potansiyel yatırım projelerinin kısa, orta ve uzun vadede karbon ayak izi üzerindeki etkileri, düzenleyici riskler, piyasa talep değişimleri, üretim sürekliliği ve tedarik zinciri dayanıklılığı gibi kriterler esas alınmaktadır. Örneğin elektrikli araç yatırımlarının karbon azaltımı potansiyeli ile batarya tedarik zincirindeki kırılganlıklar birlikte ele alınarak karar alma süreci yürütülmektedir.

Zincir Aşaması	Açıklama	Coğrafi Konum
Ana Tedarikçiler (Upstream)		
Otomotiv sac ve metal aksam tedariki	Kamyon, otobüs ve midibüs üretiminde kullanılan sac, şasi ve metal parçalar.	Türkiye
Motor ve güç aktarma organları tedariki	Özellikle ticari araçlar için motor, transmisyon, aks gibi komponentlerin temini.	Japonya, Avrupa, Türkiye
Elektronik kontrol üniteleri ve kablolama	Araç elektroniği, gösterge panelleri ve kablo donanımı.	Türkiye, Uzak Doğu, Avrupa
Lastik, cam ve koltuk gibi bileşenler	Nihai ürün montajında kullanılan tamamlayıcı parçalar.	Türkiye, Avrupa
Enerji ve su temini	Üretim süreçlerinde kullanılan elektrik ve su.	Türkiye (yerel hizmet sağlayıcılar)
Taşımacılık (Lojistik)		
Üretim için malzeme lojistiği	Ana ve yan sanayi üreticilerinden hammadde ve parçaların fabrikaya taşınması.	Türkiye içi ve Avrupa, Uzakdoğu (karayolu ve denizyolu taşımacılığı)
Bitmiş araç lojistiği	Nihai ürünlerin bayilere veya yurtdışına sevki.	Türkiye, Avrupa, Afrika, Orta Doğu
Çalışan servisi ve iç lojistik	Fabrika içi malzeme transferi ve personel taşımacılığı.	Türkiye
Dağıtıcılar ve Bayiler		
Yurt içi bayi ağı	Araç teslimatlarının yapıldığı bayi ağı.	Türkiye geneli (26 ilde 34 bayi)
Yurt içi servis ağı	Satış sonrası hizmet verilen noktalar	Türkiye geneli (57 ilde 91 servis noktası)
Yurt dışı distribütörler	Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Orta Asya ülkelerinde Isuzu araçlarının satış ve dağıtımını yapan temsilciler.	Avrupa, Orta Doğu, Afrika, Orta Asya
Müşteriler (Downstream)		
Kamu kurumları	Belediyeler, bakanlıklar, toplu taşıma işletmeleri.	Türkiye
Bayi ve distribütör müşterileri	Anadolu Isuzu'nun doğrudan ulaşmadığı nihai kullanıcılara hizmet sunan ikincil müşteri grubu.	Türkiye, Avrupa, Afrika, Orta Asya, Orta Doğu

STRATEJİ

Yönetim Kurulu, kendisine iletilen iklim riski analizlerini mevcut durumla sınırlı kalmaksızın, ödünleşim barındıran karar başlıkları üzerinden ele alır. Bu kapsamda, belirli projelerin kısa vadede yaratabileceği maliyet artışları ile uzun vadede sağlayacağı sürdürülebilirlik kazanımları karşılaştırılarak stratejik önceliklendirme gerçekleştirilmektedir. Karar alma aşamasında sürdürülebilirlik ve finans ekipleri tarafından hazırlanan teknik raporlar esas alınır, böylece değerlendirmeler yalnızca risk azaltımı odağında değil, rekabet avantajı, uyum maliyeti, itibar etkisi ve yatırım geri dönüş süresi gibi metriklerle birlikte bütüncül biçimde yapılır.

Bu metodolojik yaklaşım, Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilirlik stratejilerinin soyut bir politika hedefi olarak kalmamasını, operasyonel ve finansal kararlar üzerinde somut karşılık bulacak şekilde yapılandırılmasını sağlamaktadır.

Anadolu Isuzu'da iklimle bağlantılı risklerin yönetimi ile fırsatların ele alınması, yalnızca teknik analizlere dayandırılmamakta, aynı zamanda bu analizlerin gerektirdiği finansal esneklik ve kaynak yönetimiyle entegre bir şekilde yürütülmektedir. Senaryo analizleri sonucunda öne çıkan riskler ile yatırım gereksinimleri, finansal planlama döngüsüne dâhil edilerek bütçeleme ve sermaye tahsisi süreçleriyle ilişkilendirilmektedir.

Çevresel stratejilere ilişkin yatırımların hayata geçirilebilmesi amacıyla, yıllık bütçe planlama sürecinde "stratejik öncelikli yatırım kalemleri" altında özel kaynak alanları tahsis edilmektedir. Bu süreçte, çevresel etki düzeyi, geri dönüş süresi, regülasyon riskleri ve rekabet avantajı gibi ölçütlere dayalı çok kriterli değerlendirme (multi-criteria decision analysis) yöntemlerinden yararlanılır. Bununla birlikte,

proje bazlı nakit akışı modellemeleri, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları kullanılarak iklim riskleri karşısında mali dayanıklılık ölçümlenmektedir.

Mevcut finansal kaynakların etkin biçimde kullanılmasını desteklemek üzere, belirli yatırım kalemlerinde esnek bütçeleme yaklaşımı uygulanmakta, örneğin karbon emisyonunu azaltmaya yönelik enerji yatırımlarında piyasa gelişmelerine bağlı olarak kaynak revizyonları yapılabilmektedir. İcra ekibi, bu süreçlerde çevresel stratejilere ilişkin harcama kalemlerini yakından takip eder ve gerçekleştirmeler ile öngörüler arasındaki sapmaları Yönetim Kurulu'na düzenli aralıklarla raporlar.

Dış finansman kaynaklarının (yeşil kredi, sürdürülebilir tahvil gibi) kullanılabilirliği de izlenmekte, uygun koşulların oluşması halinde yeni finansal araçlar devreye alınarak çevresel projeler için fon sağlanmaktadır. Bu sayede, hem iç hem de dış finansal kapasite senaryo analizleriyle uyumlu biçimde yönetilmekte ve sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanabilirliği finansal açıdan güvence altına alınmaktadır.

İklimle ilişkili yatırımların finansmanında, Anadolu Isuzu bünyesinde önceliklendirme kriterlerine dayanan bir "stratejik kaynak planlama modeli" uygulanmaktadır. Bu çerçevede, yıllık bütçe döngüsünde çevresel projeler için ayrılan kaynaklar, proje bazlı nakit akışı analizleri ve çok kriterli değerlendirme yöntemleri (örneğin karbon azaltım potansiyeli, regülasyon riski, yatırım geri dönüş süresi) temel alınarak belirlenmektedir. Piyasa koşullarına bağlı olarak esnek bütçeleme uygulamaları devreye alınmakta ve gerekli görüldüğünde tahsis edilen fonlar yeniden yapılandırılmaktadır. İç kaynaklara ek olarak yeşil kredi, sürdürülebilir tahvil ve uluslararası kalkınma fonları gibi

dış finansman imkânları da izlenmekte, bu araçların uygun şartlarda kullanıma alınmasıyla projelerin sürdürülebilir finansman yapısı desteklenmektedir. Bu çok boyutlu finansman yaklaşımı sayesinde, Anadolu Isuzu'nun iklim stratejisi yalnızca teknik açıdan değil, aynı zamanda mali dayanıklılık ve süreklilik bakımından da güvence altına alınmaktadır.

Anadolu Isuzu, iklim riskleri ile fırsatlarını ele alırken senaryo analizlerinden ve uluslararası standartlardan (örneğin IPCC projeksiyonları, ISO 14001 ve ISO 50001 vb.) yararlanmaktadır. Bu sayede kısa vadede yasal zorunluluklara uyum ile hızlı maliyet avantajı sağlayabilecek projeler uygulamaya alınırken, orta vadede elektrifikasyon gibi daha kapsamlı dönüşüm gerektiren başlıklar gündeme taşınmaktadır. Uzun vadede ise karbon nötrlük hedefine yönelik yatırımların gerçekleştirilmesi, alternatif yakıtlı araçların portföyde yaygınlaştırılması ve tedarik zinciri genelinde sürdürülebilirlik kriterlerinin yerleşik hâle getirilmesi planlanmaktadır.

Anadolu Isuzu, iklimle ilgili senaryo analizlerini belirli raporlama dönemleriyle uyumlu olacak biçimde yürütmektedir. Bu analizler, 2025 yılı raporlama dönemi kapsamında gerçekleştirilen stratejik planlama çalışmalarıyla bütünleşik şekilde ele alınmış, kısa, orta ve uzun vadeli risk değerlendirmelerinin operasyonel ve finansal projeksiyonlara entegre edilmesi hedeflenmiştir.

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar ile iklim projeksiyonları, IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) tarafından yayımlanan güncel senaryo setleri esas alınarak oluşturulmakta, düzenleyici gelişmeler ve piyasa koşullarına bağlı olarak belirli periyotlarda

STRATEJİ

güncellenmektedir. Bu kapsamda analizlerin geçerliliği, iç politika dokümanlarında tanımlanmış revizyon döngüsüyle uyumlu şekilde gözden geçirilmekte ve güncellenen bilgiler doğrultusunda senaryolar yeniden kurgulanmaktadır.

Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilirlik kapsamında raporladığı metrikler (emisyonlar, enerji ve su kullanımı gibi) büyük ölçüde iç sistemlerden (ERP, sayaç verileri, üretim raporları) elde edilen doğrudan ölçülebilir verilere dayansa da, bazı metriklerde sınırlı ölçüm belirsizlikleri ortaya çıkabilmektedir. Bu belirsizliklerin kaynakları arasında, tedarik zincirindeki paydaşlardan temin edilen dolaylı veri setlerinin zamanında ve eksiksiz şekilde sağlanamaması, emisyon faktörlerinin sektörel ortalamalara dayanılarak belirlenmesi, bazı çevresel göstergelerin modelleme temelli tahminlerle hesaplanması ve uzun vadeli senaryo analizlerinde dışsal iklim projeksiyonlarının kullanılması yer almaktadır.

Bazı göstergelerin hesaplanmasında kullanılan ölçüm tekniklerinin doğruluk düzeyi (örneğin saha ölçümlerinde cihaz kalibrasyonu, yıllık bazda tahmini elektrik/su tüketimi) ile raporlama döneminde yapılan veri güncellemeleri de ölçüm belirsizliğini etkileyebilmektedir. Bu nedenlerle, özellikle Kapsam 3 emisyonları ve ileri vadeli iklim senaryolarına dayalı hedeflerde, ölçüm hassasiyetini etkileyebilecek sapma aralıklarının oluşabileceği dikkate alınmaktadır.

Anadolu Isuzu, bu tür belirsizlikleri azaltmaya yönelik olarak veri otomasyon sistemlerini geliştirmekte ve dış denetim süreçleri aracılığıyla veri doğruluğunu güvence altına almaktadır.

Yönetim Kurulu ile Sürdürülebilirlik Komitesi, senaryo analizlerinden elde edilen çıktıları hem önceki raporlama

dönemine ilişkin performans değerlendirmelerinde hem de gelecek dönem stratejik hedeflerinin oluşturulmasında kullanılmaktadır. Bu sayede senaryo analizleri, kurumsal karar alma süreçlerinde dinamik niteliğe sahip ve düzenli biçimde güncellenen bir araç olarak konumlanmaktadır.

Anadolu Isuzu, uzun vadeli iklim hedeflerini tanımlarken sektörel karbonsuzlaşma stratejilerini esas alan bir yaklaşım benimsemekte, bu kapsamda hem Grup'un iç dinamiklerini hem de sektöre özgü dönüşüm beklentilerini birlikte dikkate almaktadır. Grup, otomotiv sektörü için belirlenmiş uluslararası karbon azaltım senaryolarını (örneğin SBTi - Science Based Targets initiative sektörel çerçevesi) referans alarak, kendi operasyonları ile ürün portföyü üzerindeki emisyon azaltım potansiyelini hesaplamaktadır.

Karbonsuzlaşma stratejisinin kurgulanması sürecinde Sosyal, Teknolojik, Ekonomik ve Çevresel (STEC) faktörler, çok boyutlu analiz yaklaşımına dâhil edilmiştir. Sosyal boyutta çalışan yetkinliği, paydaş kabulü ve toplumsal sürdürülebilirlik hassasiyetleri, teknolojik boyutta elektrikli araç altyapısının gelişimi, batarya teknolojileri ve üretim hattı modernizasyonları, ekonomik boyutta sermaye verimliliği, yatırım geri dönüş süreleri ve piyasa talebi, çevresel boyutta ise emisyon azaltım hedefleri, doğal kaynak kullanımı ve atık yönetimi esas alınmaktadır.

Bu çerçevede belirlenen karbonsuzlaşma hedefleri, operasyonel emisyon azaltımı (Kapsam 1-2) ve ürün bazlı emisyon etkisinin azaltımı (örneğin elektrikli araçların toplam satış içindeki payının artırılması) gibi somut hedeflerle desteklenmektedir. Hedefler, yalnızca mutlak azaltım oranlarına odaklanmamakta, aynı zamanda sektörel geçiş hızına uyum sağlayacak şekilde oransal değerlendirmelerle de güçlendirilmektedir.

Metodolojik açıdan, söz konusu hedeflerin oluşturulmasında emisyon envanteri analizleri, geçiş risklerine yönelik senaryo modellemeleri ve yatırım fizibilite çalışmaları eş zamanlı olarak yürütülmekte, elde edilen çıktılar, üst yönetim tarafından onaylanan karbonsuzlaşma yol haritasına entegre edilmektedir.

Anadolu Isuzu, iklim riskleri ile fırsatlarını stratejik bir kazanıma dönüştürme amacıyla, yeni ürün geliştirme (örneğin elektrikli ve CNG araçlar), dijitalleşme projeleri, enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş gibi alanlarda yatırımlar gerçekleştirmektedir. Su yönetimi ve atık geri kazanımı gibi başlıklar da kapsamlı biçimde ele alınarak çevresel etkilerin azaltılması ve iş sürekliliğinin korunması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklim farkındalığının Grup genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmekte, çalışanların öneri sunmasına imkân tanıyan ve inovasyon ile sürekli iyileştirme kültürünü destekleyen platformlar (örneğin Kaizen, Bi-Fikir gibi) oluşturulmaktadır.

Bu uygulamalar, Anadolu Isuzu'nun Avrupa Birliği'nin "Fit for 55" hedefleri ile küresel regülasyon değişiklikleri gibi dış dinamiklere uyumunu da desteklemektedir. Anadolu Isuzu, kurumsal yönetim yapısı ve Ar-Ge yetkinlikleri aracılığıyla iklimle ilgili risk ve fırsatları proaktif şekilde yöneterek sürdürülebilir değer üretmeyi ve sektörün geleceğine yön vermeyi amaçlamaktadır.

Anadolu Isuzu'nun iklimle ilgili geçiş planı, kısa, orta ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda yapılandırılmış olup karbon nötr olma yönündeki stratejik vizyonu desteklemektedir. Planın temel varsayımları arasında, düzenleyici çerçevede karbon emisyonlarına ilişkin yükümlülüklerin kademeli

STRATEJİ

biçimde sıkılaşıcağı, düşük emisyonlu araçlara yönelik piyasa talebinin artacağı ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha rekabetçi bir yapıya kavuşacağı öngörülür yer almaktadır.

Geçiş planı, aynı zamanda belirli temel bağımlılıklar üzerine inşa edilmektedir. Bu bağımlılıklar içinde öne çıkan unsurlar aşağıda yer almaktadır:

- **Tedarik zincirinin dönüşüm kapasitesi:** Elektrikli ve alternatif yakıtlı araç üretiminde kullanılan kritik bileşenlerin (örneğin batarya teknolojileri, hafif malzemeler) tedarik sürekliliği ile yerli tedarik kapasitesinin yeterliliği,
- **Altyapısal gereksinimlerin karşılanması:** Üretim tesislerinde yenilenebilir enerji sistemlerinin devreye alınabilmesi ve üretim süreçlerinin elektrifikasyonu için ihtiyaç duyulan enerji altyapısının tamamlanması,
- **Regülasyonlara erişim ve teşvik sistemleri:** Geçiş planının ekonomik sürdürülebilirliği bakımından emisyon azaltımına yönelik teşvik programları, vergi düzenlemeleri ve kamu desteklerinin sürekliliği,
- **İç kaynaklardan sağlanacak yatırım bütçesi:** Yeni ürün geliştirme, üretim hattı dönüşümü ve dijital altyapı yatırımları gibi projeler için ayrılacak finansal kaynakların yeterli düzeyde olması.

Bu bağımlılıkların dikkate alınması, geçiş planının uygulanmasında karşılaşılabilecek sistemik risklerin önceden öngörülmesine ve planın esneklik kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Anadolu Isuzu, bu doğrultuda geçiş planını düzenli aralıklarla gözden geçirmekte ve varsayımlarını piyasa gelişmeleri,

regülasyon dinamikleri ile teknoloji eğilimleri doğrultusunda güncellemektedir.

İklim Değişikliğiyle Mücadele Kapsamında Gerçekleştirilen Stratejik Yatırımlar

Anadolu Isuzu, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş hedefleri doğrultusunda, operasyonel süreçlerde enerji verimliliğinin artırılması ve emisyon azaltımı sağlanmasına yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. 2025 yılı içinde uygulamaya alınan projeler, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sunmanın yanı sıra enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve operasyonel sürekliliğin korunması açısından da stratejik nitelik taşımaktadır.

2025 faaliyet yılı boyunca Anadolu Isuzu, Stratejik İş Planı ve Net Sıfır emisyon hedefiyle uyumlu sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda düşük karbonlu mobilitéye geçişi hızlandıran yatırım başlıklarına odaklanmıştır. Bu yaklaşım, ürün portföyünde elektrifikasyonun yaygınlaştırılması ve üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması eksenlerinde şekillenmiştir. 2025 yılında maddi duran varlık alımından kaynaklanan 326.159.150 TL ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan 1.052.709.414 TL tutarındaki nakit çıkışları çerçevesinde toplam yatırım harcaması 1.379 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 yılında toplam yatırım harcaması ise, maddi duran varlık alımından kaynaklanan 373.636.339 TL ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan 903.625.712 TL tutarındaki nakit çıkışları doğrultusunda 1.277 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir.

Düşük karbonlu ürün ve teknoloji dönüşümü kapsamında, elektrikli araç ailesinin genişletilmesi 2025 yılı içinde görünür bir ivme kazanmıştır. BIG.e'nin seri üretimi Şubat 2025 itibarıyla Çayırova tesislerinde başlamış, araç yıl içinde satışa sunulurken yurt içi ve yurt dışı pazarlarda müşterilerle

buluşmuştur. Haziran 2025 döneminde UITP Hamburg Fuarı'nda NovoCiti Volt ve Citivolt 12 modelleri uluslararası paydaşlarla buluşturulmuş, Ekim 2025 döneminde Busworld Europe 2025'te ise NovoCiti Volt, Novo Volt, Grand Toro XL, Citivolt 12 ve Citiport 12 Class II modelleri sergilenmiş, Grand Toro XL ile Citiport 12 Class II modellerinin lansmanı gerçekleştirilmiştir.

Geçiş Risklerine Maruz Kalan Kırılgan Varlıklar ve Faaliyetler

Anadolu Isuzu, iklimle ilişkili geçiş risklerine karşı kırılganlığı görece yüksek olan varlıkları ve işletme faaliyetlerini tespit edebilmek amacıyla kapsamlı bir değerlendirme yürütmektedir. Yapılan analizlerde, ormansızlaşmanın önlenmesi regülasyonu (EUDR), geleneksel içten yanmalı motorlara yönelik üretim hatları, fosil yakıt tüketimine dayalı enerji altyapıları ve karbon yoğunluğu yüksek tedarik zinciri segmentleri, geçiş risklerine açık kırılgan varlıklar olarak tanımlanmıştır. Mevcut raporlama döneminde, finansal tablolarda ayrı izlenebilen ve geçiş riski tanımıyla doğrudan örtüşen varlık grupları olarak yer altı ve yerüstü düzenleri ile tesis, makine ve cihazlar esas alınmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla söz konusu varlık gruplarının toplam net defter değeri 1.578.674.846 TL seviyesinde olup, toplam varlıkların yaklaşık %3,6'sını ve maddi duran varlıkların yaklaşık %13,4'ünü oluşturmaktadır.

EUDR değerlendirmesine ilişkin analiz, geçiş stratejilerinin önceliklendirilmesinde temel bir karar girdisi olarak kullanılmakta, dönüşüm planları bu alanlar üzerinden aşamalı şekilde uygulamaya alınmaktadır. Buna ek olarak, belirlenen kırılgan alanlar izleme sistemlerine entegre edilen göstergelerle düzenli biçimde takip edilmekte ve senaryo analizlerinden elde edilen çıktılarla ilişkilendirilerek değerlendirme periyotları güncellenmektedir.

STRATEJİ

Fiziksel Risklere Maruz Kalan Kırılgan Varlıklar ve Faaliyetler

Anadolu Isuzu, fiziksel iklim risklerine maruz kalan kırılgan varlıklarını ve faaliyetlerini değerlendirirken, başta ana üretim tesisi olmak üzere üretim sürekliliği açısından kritik öneme sahip operasyonel altyapıyı esas almaktadır. Bu kapsamda, üretim tesisleri, üretim hatları, su temin altyapısı, yardımcı tesisler, saha içi teknik altyapı ve üretim faaliyetlerinin kesintisiz yürütülmesine bağlı diğer operasyonel unsurlar fiziksel risklere görece daha açık alanlar arasında değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecinde, üretim tesislerinin coğrafi konumu, altyapının dayanıklılık düzeyi, suya erişim koşulları ve aşırı hava olaylarına karşı hassasiyet temel belirleyiciler olarak ele alınmaktadır. Su temin altyapısı, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler bakımından değerlendirme kapsamına alınmakta, farklı iklim senaryoları doğrultusunda operasyonel sürekliliği destekleyecek iyileştirme ve uyum çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, fiziksel risklere maruz kalan faaliyetler yalnızca üretim süreçleriyle sınırlı kalmamakta, su teminine bağlı yardımcı operasyonlar ile saha içi hizmetler de ilgili değerlendirme kapsamında ele alınmaktadır. Mevcut raporlama döneminde, fiziksel risklere en doğrudan maruz kalan kırılgan varlık tabanının finansal tablolarındaki karşılığı olarak yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile tesis, makine ve cihazlar kalemleri esas alınmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla söz konusu varlık gruplarının toplam net defter değeri 4.092.098.364 TL olup, bu tutar toplam varlıkların yaklaşık %9,3'üne ve maddi duran varlıkların yaklaşık %34,9'una karşılık gelmektedir.

Fiziksel risklerin operasyonel süreçler üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmekte olup, iş sürekliliğini destekleyecek şekilde gerekli planlama çalışmaları yapılmaktadır. Kullanılan

senaryo analizlerinde, düşük emisyon senaryosunda etkilerin daha sınırlı kalabileceği, yüksek emisyon senaryosunda ise su kıtlığı, aşırı sıcaklıklar, düzensiz yağış rejimleri ve ani hava olaylarının etkisiyle üretim altyapısı ile su temin sistemleri üzerindeki baskının artabileceği öngörülmektedir. Bu nedenle Anadolu Isuzu, fiziksel risklere maruz kalan varlık ve faaliyetleri; üretim tesislerinin dayanıklılığı, su temin güvenliği, alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi ve afet risk planlaması gibi başlıklarla birlikte ele almakta, ilgili kırılganlık alanlarını izleme ve yatırım planlarına entegre etmektedir.

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar ve Faaliyetler

Anadolu Isuzu, iklimle ilgili fırsat alanlarına yönelik yürütülen stratejik projeleri sistematik bir yaklaşımla tanımlamakta ve izleme süreçlerine dâhil etmektedir. Bu kapsamda, elektrikli ve alternatif yakıtlı araç geliştirme hatları, yenilenebilir enerji yatırımları (örneğin güneş enerjisi sistemleri) ile sürdürülebilir tedarik yönetimi uygulamaları, söz konusu fırsatlarla uyumlu varlık ve faaliyetler arasında değerlendirilmektedir.

Anadolu Isuzu, elektrikli araç segmentindeki büyüme hedeflerini stratejik öncelikleri içinde konumlandırmakta olup, bu alandaki satışların toplam hasılat içerisindeki payının önümüzdeki dönemde yükselmesi öngörülmektedir. EV segmentinin büyümesiyle birlikte, ICE (içten yanmalı motorlu araçlar) segmentinin de sınırlı ölçüde büyümeyi sürdürmesi sonucunda, Anadolu Isuzu'nun toplam hasılatında, brüt kârında ve net kârında artış beklentisi bulunmaktadır. Bu fırsat alanları, yalnızca çevresel katkı sağlayacak şekilde değil, aynı zamanda yeni müşteri segmentlerine erişim, operasyonel verimlilik kazanımı ve regülasyon uyumu gibi faydalar üretecek biçimde konumlandırılmıştır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Tahsisi

Anadolu Isuzu, iklimle bağlantılı riskleri sınırlamak ve fırsat alanlarını değerlendirmek amacıyla yürütülen yatırımların finansal boyutunu stratejik planlama süreçleriyle ilişkilendirerek yönetmektedir. Bu kapsamda, Anadolu Isuzu 2025 yılında GES projesi aracılığıyla toplam enerji maliyetlerinde %59 oranında tasarruf sağlayarak kârlılığa pozitif yönde katkı sunmuştur. İlgili tasarruf oranı, 2025 yılı içerisinde merkez fabrikada GES kaynaklı üretimden elde edilen elektrik bedelinden mahsuplaşma kapsamında oluşan dağıtım bedellerinin düşülmesiyle hesaplanan net faydanın, GES üretimi bulunmaması durumunda merkez fabrikanın şebekeden karşılayacağı toplam elektrik tüketim maliyetine oranlanmasıyla TL bazında hesaplanmıştır. Aynı dönemde sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilen yatırımlar, enerji verimliliğinin artırılması, üretim süreçlerinin düşük karbonlu altyapılarla bütünlendirilmesi ve uzun vadeli operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesine odaklanmıştır. Söz konusu yatırımların kısa vadede işletme maliyetlerini düşürmesi, orta vadede çevresel yükümlülüklerle uyumu desteklemesi ve uzun vadede düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde Grup'un finansal performansı ile nakit akışları üzerinde olumlu etki oluşturması beklenmektedir.

2025 yılı raporlama dönemi kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye harcamaları ile yatırımlar, Grup'un stratejik dönüşüm öncelikleri doğrultusunda yönlendirilmiştir. Bu çerçevede, özellikle elektrikli araç ürün grubuna ilişkin yatırımlar öncelikli alan olarak belirlenmiştir. 2025 yılı raporlama dönemi içinde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik yapılan sermaye harcamaları ve yatırımlar Anadolu Isuzu'nun stratejik dönüşüm öncelikleriyle uyumlu biçimde ele alınmış, bu doğrultuda elektrikli araç ürün grubuna yönelik yatırımlar, Grup'un karbon azaltım hedefleriyle paralel şekilde öne çıkan yatırım alanlarından biri olmuştur.

STRATEJİ

İç Süreçlerde Entegre Yönetişim

Anadolu Isuzu, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların yönetimini, Grup'un tüm birimleriyle bütünleşik bir yapıda kurgulayarak sürdürmektedir. Bu entegre yaklaşımın temelinde, stratejik planlamadan operasyonel süreçlere kadar uzanan çok katmanlı bir koordinasyon düzeni bulunmaktadır. Üst yönetim, hedef belirleme ve karar alma süreçlerinde iklim risklerinin (fiziksel ve geçiş riskleri gibi) finansal ve operasyonel etkilerini dikkate alarak hareket eder. Bu sayede kurumun genel iş stratejileri ile kısa-orta-uzun vadeli planları, iklim odaklı hedeflerle uyumlu olacak şekilde bütünleştirilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda Anadolu Isuzu, mevcut varlık tabanının iklimle ilişkili dönüşüm ihtiyaçlarına hangi ölçüde uyum sağlayabildiğini düzenli olarak değerlendirmekte, gerekli görülen durumlarda varlıkların yeniden konuşlandırılması, farklı bir kullanım amacına uygun hâle getirilmesi, teknolojik olarak üst modele geçirilmesi veya ekonomik ömrü, teknik uygunluğu ya da stratejik uyumu sınırlı kalan varlıkların aşamalı şekilde kullanım dışına alınmasına yönelik seçenekleri karar alma süreçlerine dâhil etmektedir. Değerlendirmelerde, özellikle üretim altyapısının düşük karbonlu mobiliteye uyumu, mevcut hat ve ekipmanların elektrikli ve alternatif yakıtlı araç üretimine hizmet edecek biçimde modernize edilme kapasitesi, enerji verimliliği yatırımlarıyla desteklenmesi ve fiziksel riskler karşısında operasyonel sürekliliği güçlendirecek altyapı iyileştirmeleri öncelikli olarak ele alınmaktadır.

Anadolu Isuzu'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi, yalnızca yönetim düzeyinde sorumluluk tanımlarına dayanmakla sınırlı tutulmamakta, aynı zamanda süreci destekleyen kontrol mekanizmaları ve uygulama prosedürleriyle güçlendirilmektedir. Bu kapsamda,

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Teşhisi Komitesi tarafından yürütülen çalışmalarda, iklim risklerinin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, aksiyon planlarının oluşturulması ve performansın izlenmesi gibi aşamalara yönelik standart işleyiş prosedürleri (SOP) oluşturulmuştur.

Yeni bir sürdürülebilirlik projesi devreye alınırken, risk değerlendirme formu ile etki analiz şablonları kullanılarak süreç dokümanite edilmektedir. Kritik eşik değerlerinin aşılması durumunda otomatik raporlama devreye girmekte ve ilgili üst yönetime iletim sağlanmaktadır.

Bu gözetim yapısı, yalnızca üst yönetim seviyesinde işletilmemekte, aynı zamanda ilgili tüm iç fonksiyonlarla entegre biçimde çalışmaktadır. Ar-Ge, Üretim, Satın Alma, Lojistik, Pazarlama ve İnsan Kaynakları gibi fonksiyonlar, komiteler tarafından belirlenen stratejik öncelikler doğrultusunda departman içi uygulamalarını şekillendirir. Her departman, yıllık hedef döngüsü kapsamında kendi iklim odaklı katkı alanlarını (örneğin düşük emisyonlu ürün geliştirme, sürdürülebilir tedarikçi seçimi, lojistik kaynak optimizasyonu) tanımlar ve raporlamakla yükümlüdür. Böylelikle sürdürülebilirlik kararları yalnızca merkezi düzeyde kalmamakta, kurumun operasyonel katmanlarına yayılmaktadır.

Tüm bu yapılar, Grup'un iç kontrol sistemine entegre edilmiş olup belirli aralıklarla gözden geçirme, güncelleme ve yeniden yetkilendirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Bu sayede, kontrol etkinliği ile operasyonel uygulamalar arasında uyum ve bütünlük tesis edilmektedir.

Yönetişim yapısı içinde Sürdürülebilirlik Komitesi, Anadolu Isuzu'nun çevre ve iklim odaklı stratejik hedeflerinin kurum içindeki farklı fonksiyonlarla uyumlu hâle getirilmesi sorumluluğunu üstlenmektedir. Ar-Ge, Satın Alma, Üretim, Pazarlama ve Finans gibi kritik departmanlar, hem risk değerlendirme çalışmalarında hem de fırsat yaratma potansiyeli taşıyan projelerin belirlenmesinde aktif görev almaktadır. Ar-Ge birimi, emisyon azaltıcı teknolojiler ve alternatif yakıtlı araç geliştirme gibi yenilikçi çalışmalarla çevresel hedefleri desteklerken, Satın Alma birimi tedarik zincirinin sürdürülebilir kriterlere göre yeniden yapılandırılmasına yönelik faaliyetleri yürütmektedir. Üretim birimi, enerji verimliliğini artırmayı ve su kullanımını optimize etmeyi amaçlayan projeleri devreye alırken, Pazarlama ve Satış ekipleri düşük emisyonlu ürünlerin geliştirilmesi ve müşteri beklentilerinin yönetilmesi başlıklarında aksiyon almaktadır.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi ise iç fonksiyonlar arasındaki bilgi akışını destekleyerek iklim kaynaklı riskleri analiz etmekte ve önceliklendirmektedir. Komitenin odağında, kısa vadede yasal mevzuat değişiklikleri veya aşırı hava olayları karşısında operasyonel bütünlüğün korunması, orta vadede yeni ürünlerin pazara sunulabilmesi için gerekli altyapının oluşturulması ve uzun vadede karbon nötrlük hedeflerine yönelik kapsamlı dönüşümlerin planlanması yer almaktadır. Bu çalışmalar sonucunda ortaya konan aksiyonlar ve proje önerileri, üst yönetim ile Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek kurumsal hedeflere entegre edilmektedir.

STRATEJİ

Tüm birimlerin katılımını güçlendirmek amacıyla, Performans Yönetimi Sistemi ile teşvik mekanizmalarında iklimle ilgili hedeflere de yer verilmektedir. Emisyon azaltım hedefleri, enerji ve su verimliliği projeleri ya da atık yönetimi alanında gerçekleştirilen iyileştirmeler, hem bireysel hem de ekip bazlı performans kriterleri kapsamında ele alınmaktadır. Kaizen ve Bi-Fikir gibi Grup içi inovasyon platformları da çalışanların yeni fikir ve öneriler geliştirmesini teşvik ederek, çevresel etkiyi azaltmaya yönelik projelerin yaygınlaşmasına katkı sunmaktadır.

Önemlilik Eşiği ve Belirlenme Süreci

Anadolu Isuzu, 2025 raporlama dönemine ilişkin olarak TSRS 1 hükümleri doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ile fırsatların önemliliğinin tespitinde kullanılacak nicel değerlendirme eşiğini 2025 yılı toplam hasılatının %1'i şeklinde tanımlamıştır. Hasılat, Anadolu Isuzu'nun faaliyet hacmini, satış performansını, ürün portföyü ve pazar dinamikleriyle bağlantılı finansal etkileri doğrudan yansıtan temel finansal gösterge olması nedeniyle referans değer olarak belirlenmiştir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların Anadolu Isuzu üzerindeki etkilerinin satış hacmi, müşteri talebi, fiyatlandırma, ürün dönüşümü ve pazar erişimi gibi unsurlar üzerinden finansal performansa yansıtılabilirliği nedeniyle, hasılat bazlı eşik kullanımı değerlendirme sürecinde uygun ve karşılaştırılabilir bir temel sağlamaktadır.

Nicel eşiklere dayalı değerlendirmenin yanı sıra, asli kullanıcıların kararlarını etkileyebilecek nitelikteki stratejik, operasyonel, mevzuatsal ve sektörel unsurlar da önemlilik değerlendirmesi kapsamında dikkate alınmaktadır. Söz konusu oran belirlenirken, Anadolu Isuzu'nun faaliyet hacmi, sektör dinamikleri, paydaşların bilgi ihtiyacı ile TSRS 1'in yanı sıra SASB ve GRI Standartları ve Avrupa Birliği'nin ESRS

çerçevesindeki uygulamalar dikkate alınmıştır. Anadolu Isuzu, 2024 raporlama döneminde de nicel değerlendirme eşiğini toplam hasılatın %1'i olarak tanımlamış olup, 2025 raporlama döneminde kullanılan önemlilik eşiği metodolojisinde önceki yıla göre değişiklik yapılmamıştır. Belirlenen eşik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ile fırsatların yalnızca finansal etkilerinin değil, operasyonel ve stratejik yansımalarının da analiz edilmesine imkân verecek şekilde yapılandırılmıştır. Önceliklendirme eşiği, her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilmekte ve gerekli görülmesi halinde güncellenmektedir.

Belirlenen eşik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yalnızca finansal etkilerinin değil, operasyonel ve stratejik yansımalarının da analiz edilmesine imkân verecek biçimde kurgulanmıştır. Bu kapsamda yönetim muhakemesi, ilgili risk veya fırsatın gerçekleşme olasılığı, beklenen zaman ufku, mevzuata uyum, operasyonel süreklilik, tedarik zinciri dayanıklılığı, müşteri talebi, finansmana erişim ve uzun vadeli rekabet gücü üzerindeki etkiler dikkate alınarak uygulanmaktadır. Etkisinin eşik değerinin üzerinde olduğu değerlendirilen hususlar, önemli kabul edilerek raporlama kapsamına alınmıştır. Bu eşik, her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilecek ve gerekli görülmesi halinde güncellenecektir.

Makroekonomik Trendlerin İklim Direncine Etkisi

Son yıllarda küresel ölçekte yoğunlaşan regülasyon baskısı ile yeşil dönüşüm yönündeki beklentiler, otomotiv sanayinde iklim değişikliğine uyum çalışmalarının ivmelenmesine neden olmaktadır. Bu çerçevede, Avrupa Birliği'nin 2023 yılında yürürlüğe koyduğu EUDR (European Union Deforestation Regulation - AB Ormansızlaşmayı Önleme Tüzüğü), özellikle kauçuk, deri ve mobilya gibi emtia zincirleri

başta olmak üzere tedarik şeffaflığını ve sürdürülebilir orijin belgelendirmesini zorunlu hâle getirmektedir. EUDR, kauçuk ve ahşap gibi emtialar ile bunların türevlerinde ormansızlaşmadan arındırılmış üretim ve menşe kanıtı gerekliliğini, doğrulanabilir veri setleri üzerinden işletilecek bir "durum tespiti beyanı" mekanizmasına bağlamıştır. Bu çerçevede işletmeler, tedarikçilerine ilişkin coğrafi kaynak verilerini, Due Diligence Statement formatında AB'nin EUDR Bilgi Sistemi üzerinden beyan edebilecek şekilde izlenebilirlik altyapılarını kurgulamakta, yüksek hacimli işlemler için sistemin panel ve API yeteneklerinden yararlanabilmektedir. 2025 yılında ayrıca ülke kıyaslama sistemi kapsamında düşük, standart ve yüksek risk sınıflandırmasını içeren ilk ülke sınıflandırma listesi yayımlanmış, bu sınıflandırmanın uygulanacak kontrol düzeyleri ve durum tespiti süreçlerinin derinliği üzerinde belirleyici bir referans oluşturması öngörülmüştür. Bu yönüyle EUDR, düzenleyici uyum başlığının ötesinde, tedarik zinciri kaynaklı iklim ve doğa risklerine karşı izlenebilirliği güçlendiren ve hammadde temin stratejilerinde sürdürülebilirlik kriterlerini operasyonel gereklilik haline getiren bir çerçeve niteliği kazanmıştır. Ancak, AB düzeyinde gerekli dijital altyapı ve uygulama sistemlerinin henüz tam olarak hazır olmaması nedeniyle regülasyonun uygulama takvimi ertelenmiş olup, büyük ve orta ölçekli işletmeler için 30 Aralık 2026, küçük ve mikro işletmeler için ise 30 Haziran 2027 olarak güncellenmiştir.

IEA'nın "Global EV Outlook 2025" raporuna göre, elektrikli otomobil satışları 2024 yılında küresel ölçekte 17 milyon adedi aşmış ve satış payı yüzde 20'nin üzerine çıkmıştır. 2025 yılı için ise elektrikli otomobil satışlarının 20 milyon adedi aşarak toplam otomobil satışlarının dörtte birinden fazlasına ulaşması beklenmektedir. 2025'in ilk üç ayında satışların yıllık bazda yüzde 35 artmış olması, bu ivmenin

STRATEJİ

yıl geneline yayılan bir eğilim olarak güçlendiğine işaret etmektedir. Bu görünüm, otomotiv sektörü açısından geçiş risklerinin daha görünür hâle gelmesine ve düşük emisyonlu ürün gruplarının stratejik öneminin artmasına neden olmaktadır. Buna paralel olarak, batarya tedarik zincirinde kapasite artışı ve batarya talebindeki büyüme odağı güçlenirken, şarj altyapısında da hızlı bir genişleme eğilimi izlenmektedir.

Anadolu Isuzu, bu makroekonomik trendleri finansal dayanıklılık değerlendirmelerinde satış yapısı, maliyet yapısı, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve tedarik zinciri sürekliliği üzerindeki etkileriyle birlikte ele almaktadır. 2025 yılında Anadolu Isuzu'nun toplam cirosunun yaklaşık 27 milyar TL'ye ulaşması, ihracat ve iç pazarı dengelemeye yönelik stratejik yaklaşımı ve 1,4 milyar TL seviyesindeki yatırım harcaması, düşük emisyonlu ürün geliştirme, üretim altyapısının uyarlanması ve uluslararası pazarlardaki regülasyonlara uyum başlıklarının finansal planlama süreçleri açısından önemini artırmaktadır. Bu çerçevede elektrikli araç talebindeki büyüme, Anadolu Isuzu açısından hasılat kompozisyonu ve ürün portföyü fırsatlarıyla ilişkilendirilirken, EUDR ve benzeri tedarik zinciri düzenlemeleri satın alma süreçleri, tedarikçi izlenebilirliği, uyum kaynaklı operasyonel giderler ve hammadde temin sürekliliği üzerinde izlenmesi gereken geçiş riskleri olarak değerlendirilmektedir.

Dirençlilik değerlendirmelerinde kullanılan temel gelecek varsayımları, elektrikli ve düşük emisyonlu araçlara yönelik talebin orta ve uzun vadede artmaya devam edeceği, Avrupa başta olmak üzere ihracat pazarlarında emisyon, izlenebilirlik ve ürün uygunluğu beklentilerinin sıkılaşacağı, kritik girdi ve batarya tedarik zincirlerinde maliyet ve erişilebilirlik dalgalanmalarının sürebileceği ve enerji

maliyetlerindeki oynaklığın operasyonel giderler üzerinde belirleyici olmaya devam edeceği yönündedir. Anadolu Isuzu, bu varsayımları stratejik planlama, Ar-Ge önceliklendirmesi, yatırım değerlendirmeleri ve tedarikçi yönetimi süreçlerinde dikkate almakta; Avrupa pazarına yönelik regülasyon uyumu, elektrikli araç segmentinde yeni ürün geliştirme, hafifletme, maliyet optimizasyonu, enerji verimliliği ve dijital doğrulama süreçlerini iklim direncini güçlendiren uygulama alanları olarak değerlendirmektedir.

Bu iki makroekonomik eğilimin kesiştiği noktada, sürdürülebilir hammaddeler kullanılarak üretilen düşük emisyonlu taşıtlar yer almaktadır. Söz konusu yönelim, regülasyon kaynaklı maliyet risklerinin azaltılmasına katkı sağlarken, iklim değişikliğine karşı dayanıklı ürün ve süreç geliştirme stratejilerinin de güçlenmesini desteklemektedir. Tedarik zincirlerinde şeffaflığın artırılması, enerji dönüşümüne uyumun sağlanması ve düşük karbon ayak izine sahip ürün geliştirilmesine yönelik adımlar, iklim risklerine karşı uzun vadede dirençli iş modellerinin temel bileşenleri olarak konumlanmaktadır.

Karar Süreçlerinde İç Karbon Fiyatı Uygulaması

Anadolu Isuzu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları Grup'un karar alma süreçleriyle bütünleştirmek amacıyla iç karbon fiyatı uygulamasını kullanmaktadır. Bununla birlikte, bu uygulama mevcut durumda öncelikli olarak yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasına odaklanan enerji verimliliği projelerinde devreye alınmaktadır. Bu yöntem sayesinde sera gazı emisyonlarının finansal etkileri, yatırım değerlendirmelerine ve stratejik planlama süreçlerine yansıtılmakta, karbon azaltımı sağlayan seçenekler önceliklendirilerek ele alınmaktadır.

İç karbon fiyatı enerji verimliliği projeleri ve düşük karbon teknolojilerine yönelik yatırımlarda önemli bir rol oynamaktadır. Bu fiyat, Grup'un enerji yönetim stratejileri ve maliyet hesaplamalarında karar alma süreçlerine entegre edilmiştir. İç karbon fiyatı, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) referans alınarak yıllık bazda güncellenmektedir. Bu fiyat, yatırım projelerinin fizibilite analizlerine emisyon azaltım faydası üzerinden dahil edilmektedir. 2025 yılı için iç karbon fiyatı, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) dinamikleri dikkate alınarak 70 €/ton CO₂e olarak belirlenmiş ve uygulanmaktadır.

Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojileri sayesinde elde edilen ton CO₂e azaltımı, iç karbon fiyatı ile çarpılarak finansal tasarrufa dönüştürülmekte ve proje ekonomisine pozitif katkı olarak yansıtılmaktadır. Bu sayede emisyon azaltımı sağlayan projelerin toplam maliyet avantajı ortaya konulmakta, yatırımın geri dönüş oranı (ROI) ve geri ödeme süresi gibi proje ekonomisi göstergeleri olumlu yönde desteklenmekte ve bu tür projelerin hayata geçirilmesi teşvik edilmektedir.

Senaryo Analizleri

Anadolu Isuzu, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde fiziksel risk senaryoları ile geçiş risk senaryolarını ayrı analiz başlıkları altında ele almaktadır. Fiziksel risk senaryolarında üretim faaliyetlerinin sürekliliği, su temini, aşırı hava olayları ve tesis altyapısının dayanıklılığına ilişkin göstergeler değerlendirilirken, geçiş risk senaryolarında regülasyon değişiklikleri, düşük emisyonlu ürünlere yönelik piyasa beklentileri, tedarik zinciri gereklilikleri, karbon fiyatlaması ve yatırım ihtiyacı gibi başlıklar dikkate alınmaktadır.

STRATEJİ

Senaryo analizlerinde kullanılan temel veri kaynakları, risk türleri, lokasyon kapsamı ve zaman ufukları aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır:

Senaryo / Risk Türü	Kullanılan Veri Kaynağı	Değerlendirilen Risk veya Gösterge	Lokasyon Kapsamı	Zaman Ufku
Fiziksel risk - Su stresi ve su temin sürekliliği	WRI Aqueduct Water Risk Atlas	Su stresi, su arz-talep dengesi, mevsimsel değişkenlik ve su kaynaklarına erişim göstergeleri	Öncelikli olarak Çayırova üretim tesisi ve tesisin bulunduğu bölgesel su havzası	Kısa, orta ve uzun vade
Fiziksel risk - Aşırı hava olayları ve iklimsel değişkenlik	IPCC iklim senaryoları ve ilgili iklim projeksiyonları	Sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişim, kuraklık eğilimi ve aşırı hava olaylarının üretim sürekliliği üzerindeki potansiyel etkileri	Çayırova üretim tesisi, yurt içi operasyonlar ve kritik tedarik / lojistik bölgeleri	Kısa, orta ve uzun vade
Geçiş riski - Regülasyon ve uyum yükümlülükleri	AB Yeşil Mutabakatı, Fit for 55, EUDR ve ilgili düzenleyici çerçeveler	Ürün uygunluğu, tedarikçi izlenebilirliği, sürdürülebilir hammadde temini, uyum kaynaklı operasyonel giderler ve ihracat pazarlarına erişim	Avrupa pazarı, Türkiye operasyonları ve ilgili tedarik zinciri coğrafyaları	Kısa ve orta vade
Geçiş riski - Düşük emisyonlu ürünlere geçiş	Elektrikli araç talep eğilimleri, sektör raporları, müşteri ve pazar beklentileri	Elektrikli ve alternatif yakıtlı araçlara yönelik talep artışı, ürün portföyü dönüşümü, Ar-Ge ve yatırım ihtiyacı	Türkiye, Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Orta Asya pazarları	Orta ve uzun vade
Geçiş riski - Karbon maliyeti ve enerji dönüşümü	Karbon fiyatlaması varsayımları, enerji maliyeti gelişmeleri ve iç yatırım değerlendirme girdileri	Enerji maliyetleri, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliği projeleri	Üretim tesisleri ve enerji tüketimi bulunan operasyonel alanlar	Kısa, orta ve uzun vade

Fiziksel risk senaryolarında WRI Aqueduct verileri, özellikle su stresi ve su temin sürekliliği açısından lokasyon bazlı önceliklendirme aracı olarak kullanılmaktadır. Bu kapsamda Çayırova üretim tesisinin bulunduğu bölge için mevcut su stresi göstergeleri ile 2030 ve 2050 projeksiyonları dikkate alınmakta, su teminindeki olası baskıların üretim sürekliliği, dış kaynaklı su temini ihtiyacı, operasyonel maliyetler ve yatırım gereksinimleri üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. IPCC senaryo setleri ise sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişim, kuraklık eğilimi ve aşırı hava olaylarına ilişkin uzun vadeli iklim görünümünün değerlendirilme amacıyla kullanılmaktadır.

Geçiş risk senaryoları, fiziksel iklim verilerinden ayrı olarak, düzenleyici gelişmeler, pazar talebi, ürün portföyü dönüşümü, tedarik zinciri uyumu ve karbon maliyeti varsayımları üzerinden ele alınmaktadır. Bu kapsamda Avrupa Birliği düzenlemelerinin ihracat pazarları üzerindeki etkisi, EUDR gibi tedarik zinciri izlenebilirliği gerektiren düzenlemelerin satın alma süreçlerine etkisi, düşük emisyonlu araçlara yönelik talep artışının hasılat kompozisyonu ve yatırım harcamalarıyla ilişkisi ve enerji dönüşümünün operasyonel giderler üzerindeki etkisi değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Risklerin önceliklendirilmesinde "5x5 Risk Analiz Şablonu" ve "olasılık-etki analizi" kullanılmaktadır. Fiziksel risklerde etki puanı, üretim kesintisi, kapasite düşüşü, su temin maliyeti, tesis altyapısı üzerindeki baskı ve lojistik süreklilik gibi operasyonel sonuçlar dikkate alınarak belirlenmektedir. Geçiş risklerinde ise etki puanı, uyum maliyeti, yatırım ihtiyacı, ürün portföyü dönüşümü, tedarikçi uyumu, ihracat pazarlarına erişim ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu ayırım sayesinde fiziksel ve geçiş riskleri aynı risk matrisi içinde izlenmekle birlikte, farklı veri kaynakları ve farklı etki mekanizmaları üzerinden analiz edilmektedir.

STRATEJİ

RİSK SKORU DEĞERLENDİRME						
ETKİ PUANI MUHTEMEL CİDDİYET SEVİYESİ		OLASILIK				
		1	2	3	4	5
		Ender (yılda Bir)	Az Muhtemel (3 ayda Bir)	Muhtemel (Ayda Bir)	Çok Muhtemel (Haftada Bir)	Hemen Hemen Kesin (Günde Bir)
5	Çok Büyük (Tam Üretim Durması)	Düşük 5	Orta 10	Yüksek 15	Yüksek 20	Çok Yüksek 25
4	Büyük (Üretim Kesintileri)	Düşük 4	Orta 8	Orta 12	Yüksek 16	Yüksek 20
3	Orta (Kapasite Düşüşü)	Düşük 3	Orta 6	Orta 9	Orta 12	Yüksek 15
2	Az (Önleyici tedbir gerektiren durum)	Düşük 2	Düşük 4	Orta 6	Orta 8	Orta 10
1	Çok hafif (Etki yok veya çok sınırlı)	Düşük 1	Düşük 2	Düşük 3	Düşük 4	Düşük 5
Çok Yüksek Risk 25 Üretim kesintileri yaşanır, bazı hatlar geçici olarak durur. Dış tedarikten yüksek maliyetle su sağlanır. Teslimatlarda gecikme, maliyet artışı ve kârlılık kaybı olur. Operasyonel aksama 1 haftadan uzun sürebilir.						
Yüksek Risk 15,16,20 Kapasite düşüşü yaşanır. Üretim yavaşlar ama tamamen durmaz. Su temininde aksamalar başlar, tedarikçilerden pahalı su alımı yapılır. Geçici verimlilik kayıpları ve plan dışı maliyetler oluşur.						
Orta Risk 6,8,9,10,12 Önleyici tedbir gerektiren durum. Su seviyelerinde düşüş izlenir, üretim henüz etkilenmez ama dış tedarik araştırmalarına başlanır. Su temini planlaması yeniden yapılır, ancak üretimde doğrudan kesinti yoktur.						
Düşük Risk 1,2,3,4,5 Etki yok veya çok sınırlı. Geçici bir su seviyesi dalgalanması yaşanır, üretimi etkilemez. Su temini kesintisiz devam eder. Alternatifler hazırda bulunur.						

Risk skorları, olasılık ve etki kriterleri temel alınarak hesaplanmakta, bu yolla risklerin niteliği, gerçekleşme olasılığı ve büyüklüğü analiz edilmektedir. Senaryo analizleri, su kaynakları ve sürdürülebilirlik başlıklarındaki belirsizliklerin değerlendirilmesi amacıyla kullanılmakta ve olası senaryoların stratejik etkilerinin ölçülmesine katkı sağlamaktadır. Söz konusu analizler, risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilerek karar alma mekanizmalarına yön verecek şekilde entegre edilmektedir. Kullanılan senaryolar arasında "RCP 2.6" ve "RCP 8.5" gibi modeller yer almakta, bu sayede su riskleri ile iklim değişikliğine bağlı belirsizlikler ele alınmaktadır.

IPCC RCP 2.6

Anadolu Isuzu'nun fiziksel risk senaryosunda kullanılan temel varsayım, IPCC'nin RCP 2.6 senaryosuna dayandırılmıştır. Bu senaryo, küresel sera gazı emisyonlarının hızlı biçimde azaltılması halinde 2.100 yılına kadar radyatif zorlamanın 2.6 W/m² seviyesinde dengeleneceğini ve küresel sıcaklık artışının 1.5-2°C aralığıyla sınırlı kalacağını öngörmektedir. Bu çerçevede, aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde belirgin bir artış beklenmemekte, ancak bölgesel ölçekte su kaynakları üzerindeki baskının yönetilebilir düzeyde kalacağı tahmin edilmektedir. Su stresi, sıcak hava dalgaları ve yağış rejimindeki değişimler gibi fiziksel risklerin düşük seviyelerde seyredilmesi olası görülmektedir.

IPCC RCP 8.5

Anadolu Isuzu'nun fiziksel risk senaryosunda esas alınan bir diğer temel varsayım, IPCC'nin RCP 8.5 senaryosu kapsamında ele alınmaktadır. Bu senaryo, 2100 yılına kadar 8.5 W/m² düzeyinde radyatif zorlamaya ulaşılacağını ve bunun sonucunda dünya genelinde yaklaşık 5°C'lik bir ısınmanın gerçekleşeceğini öngörmektedir. Bu senaryoda su kıtlığı, seller, aşırı sıcaklıklar ve ani dolu fırtınaları gibi yüksek etkili fiziksel risklerin ortaya çıkması beklenmektedir.

STRATEJİ

Senaryo	RCP Seviyesi Açıklaması	Senaryo Açıklaması	Anadolu Isuzu Üzerindeki Etkiler	Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkiler
RCP 2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu)	Düşük emisyon azaltım senaryosu, sera gazı emisyonlarının 2020'li yıllardan itibaren azalmaya başlamasını ve yüzyılın ikinci yarısında net sıfır seviyelerine yaklaşmasını öngörmektedir.	Düşük emisyon senaryosunda, sera gazı emisyonlarının erken azaltılmasıyla birlikte iklim değişikliğinin etkileri sınırlı kalacaktır. Bu durum su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltabilir: · Yağış rejimlerinde büyük dalgalanmalar beklenmez. · Yer altı su kaynaklarının tükenme hızı daha yavaş olur ve yenilenme kapasitesi korunur. · Kuraklık olaylarının sıklığı ve şiddetinde görece daha az artış öngörülmektedir.	Anadolu Isuzu fabrikasında bulunan 3 adet yer altı su kaynağındaki su miktarında sınırlı düzeyde azalma öngörülmesi nedeniyle, iklim değişikliğinin etkilerinin nispeten sınırlı kalacağı değerlendirilmektedir. Yoğun yağışlar ve aşırı hava olaylarının sıklığının düşük seviyede seyretmesi olasılığı kapsamında, su temininde büyük ölçekli kesintiler beklenmemekte, üretim süreçlerinin genel olarak sürdürülebilir düzeyde devam edebileceği öngörülmektedir. Bu çerçevede, tedarik zinciri üzerinde de belirgin aksaklıkların oluşmasının beklenmediği ifade edilmektedir.	Su tüketiminin daha verimli hâle getirilmesi ile alternatif su kaynaklarına (yağmur suyu hasadı, gri su kullanımı vb.) yönelik yatırım planlarının değerlendirilmesi gerekli görülmektedir. Su kaynaklarının korunmasına katkı sağlamak amacıyla çevre dostu üretim süreçlerinin desteklenmesi sürdürülmektedir.
RCP 8.5 (Yüksek Emisyon Senaryosu)	Yüksek emisyon senaryosu, fosil yakıt kullanımının devam etmesi durumunda sera gazı emisyonlarının yüzyıl boyunca sürekli artacağını varsaymaktadır.	Uzun kuraklık dönemleri ve düzensiz yağış rejimleri nedeniyle su stresi şiddetlenecektir. Yer altı su kaynaklarının yenilenme hızı azalacak, aşırı su çekimi nedeniyle tükenme riski artacaktır. Sanayide suya erişim zorlaşacak, su kıtlığı yaygın hale gelebilecektir. Aşırı sıcaklık artışları, buharlaşmayı artırarak su kaynaklarını daha da azaltacaktır.	Şiddetli kuraklıklar ve aşırı sıcaklıkların etkisiyle yer altı su kaynaklarında hızlı bir azalma yaşanması söz konusu olabilir. Bu durum, suya erişimde ciddi kısıtlamaların ortaya çıkmasına yol açabilir, buna bağlı olarak üretim süreçlerinde aksamalar görülebilir ve dışarıdan temin edilen su miktarının artırılması nedeniyle maliyetlerde artış oluşabilir.	Su tedarikinde yaşanabilecek krizlerin önlenmesi amacıyla uzun vadeli su yönetim politikaları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda, su geri kazanımı ve kapalı devre sistemler gibi yenilikçi çözümler uygulamaya alınmaktadır. Alternatif su kaynaklarının geliştirilmesi kapsamında yağmur suyu toplama ve arıtma yatırımları hızlandırılmakta, üretim süreçlerinde suyun yeniden kullanımını destekleyen teknolojik dönüşüm gerçekleştirilmektedir.

STRATEJİ

İKLİMLE İLGİLİ RİSKLER

1- İKLİMLE İLGİLİ AKUT FİZİKSEL RİSK: YER ALTI SU KAYNAKLARI

RİSK 1: İKLİMLE İLGİLİ AKUT FİZİKSEL RİSK: YER ALTI SU KAYNAKLARI

Risk Türü	Fiziksel Risk
Risk Açıklaması	Kronik Fiziksel Risk - Yer Altı Su Kaynakları Kullanımı
Riskin Vadesi	Orta-Uzun
Riskin Olasılığı	Yüksek
Riskin Şiddeti	Orta
Riskin Türü	Orta-Yüksek
Riskin Meydana Geldiği Ülke/Bölge	Türkiye
Etkilediği Değer Zinciri Aşaması	Direkt Operasyonlar - Üretim Yukarı Yönlü Akış (Upstream) -Tedarikçiler
Öngörülen Finansal Etki	<p>Dış kaynaklı su teminine ilişkin maliyet, üretimle doğrudan ilişkili olduğundan satışların maliyeti (COGS - Cost of Goods Sold) kalemi üzerinde etkide bulunmaktadır. Yapılan değerlendirmeler çerçevesinde, söz konusu etkinin Grup tarafından tanımlanan nicel önceliklendirme eşiğinin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bu nedenle ilgili risk, finansal etkisinin büyüklüğü bakımından önceliklendirme eşiğinin altında kalmakla birlikte, izleme ve değerlendirme süreçleri kapsamında takip edilmektedir.</p> <p>Anadolu Isuzu'nun ana üretim tesisinde su temin yapısı yer altı su kaynakları ile üçüncü taraf sağlayıcılardan sağlanan su imkânlarını kapsayacak şekilde yönetilmekte, iklimle ilişkili riskler doğrultusunda alternatif kaynakların değerlendirilmesi ve su temin altyapısının güçlendirilmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir. Şebeke suyuna erişim bulunmaması nedeniyle, mevcut şartlarda yer altı suyu kullanımı operasyonların sürekliliği açısından en uygun ve uygulanabilir seçenek olarak değerlendirilmektedir.</p>
Riskin Tanımı	<p>İklim değişikliğiyle ilişkili kuraklık gibi aşırı hava olayları, uzun vadede yer altı su seviyelerinde dalgalanmalar yaratabilmektedir. Bu tür gelişmeler, ilerleyen dönemlerde su temininde güçlük oluşmasına yol açabilecek bir potansiyel taşımaktadır. Böyle bir senaryonun gerçekleşmesi halinde fabrikanın operasyonel sürdürülebilirliği risk altına girebilecektir. Bu nedenle su teminine ilişkin riskler düzenli biçimde takip edilmekte ve alternatif çözümler üzerinde çalışmalar yürütülmektedir. Çayırova Havzası'nda yer altı su kaynaklarında gözlenen azalma doğrultusunda, Anadolu Isuzu 2025 yılında üretim süreçlerinde kullanılan suyun %80'i kendi kuyularından, %20'sini dış tedarikçiler üzerinden temin etmiştir. Dış kaynaklı su teminine ilişkin maliyet, üretimle doğrudan ilişkili olduğundan satışların maliyeti (COGS - Cost of Goods Sold) kalemi üzerinde etkide bulunmaktadır.</p>

STRATEJİ

RİSK 1: İKLİMİLE İLGİLİ AKUT FİZİKSEL RİSK: YER ALTI SU KAYNAKLARI

Anadolu Isuzu Tarafından Alınan Aksiyonlar	<p>2023 yılında mevcut atıksu arıtma tesisinin kapasitesinin artırılmasına yönelik, yenilikçi ve yüksek verimlilik sağlayan bir yenileme projesi hayata geçirilmiştir. 2024 yılında devreye alınmış olan tesis, su arıtma kapasitesini yükseltmenin yanı sıra, ilerleyen dönemlerde entegre edilecek atıksu geri kazanım sistemine uygun altyapıyı da sağlamaktadır. Bu yatırım ile üretim proseslerinden kaynaklanan su tüketiminin azaltılması, suyun yeniden kullanımı ve operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.</p> <p>Süreçlerin dijitalleştirilmesiyle çevresel performansın güçlendirilmesi, su stresine karşı operasyonel dayanıklılığın artırılması ve temiz su kullanımının azaltılması amacıyla, su verimliliği alanında Online Su İzleme Sistemi üzerinden tesis genelindeki su tüketimi anlık olarak izlenmiş ve iyileştirme projeleri hayata geçirilmiştir. Bunun yanında, yeni tesis binalarında yağmur suyunun toplanarak yeniden kullanılması yoluyla su kaynaklarının daha dengeli ve verimli kullanımı desteklenmiştir.</p> <p>2025 yılı içerisinde İSU (İzmit Su ve Kanalizasyon İdaresi) tarafından bölgeye şebeke suyu teminine yönelik altyapı çalışmaları başlatılmış ve yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır. 2026 yılı raporlama döneminde şebeke suyu abonelik ve bağlantı süreçlerinin tamamlanması planlanmakta olup, böylece tesisin su temin altyapısının alternatif kaynaklarla güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu aksiyon, su kaynaklı fiziksel risklerin sınırlandırılması ve su temin sürekliliğinin desteklenmesi bakımından önemli bir adım niteliğindedir.</p>
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	<p>Sürdürülebilirlik stratejisinin bir odağı olarak su kullanımı ve tüketiminin azaltılması yatırım planlarında öncelikli bir alan haline gelmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir.</p>

2. İKLİMİLE İLGİLİ GEÇİŞ RİSKİ: İTİBAR VE PAZAR RİSKİ - ULUSLARARASI MEVZUATA AYKIRILIKTAN DOĞAN SORUMLULUK

RİSK 2: İKLİMİLE İLGİLİ GEÇİŞ RİSKİ İtibar ve Pazar Riski - Uluslararası Mevzuata Aykırılıktan Doğan Sorumluluk

Risk Türü	Geçiş Riski
Risk Açıklaması	İtibar ve Pazar Riski - Uluslararası Mevzuata Aykırılıktan Doğan Sorumluluk (AB Ormansızlaşmanın Önlenmesi Mevzuatı)
Riskin Vadesi	Orta-Uzun
Riskin Olasılığı	Orta
Riskin Şiddeti	Yüksek
Riskin Türü	Orta-Yüksek
Riskin Meydana Geldiği Ülke/Bölge	Türkiye, Yedek Parça Depo (Almanya)
Etkilediği Değer Zinciri Aşaması	Aşağı Yönlü Akış (Downstream) - Dağıtıcılar ve Bayiler

STRATEJİ

RİSK 2: İKLİMİLE İLGİLİ GEÇİŞ RİSKİ İtibar ve Pazar Riski - Uluslararası Mevzuata Aykırılıktan Doğan Sorumluluk

Yedek Parça Tedarikte Kesinti Kaynaklı Gelir Kaybı

Öngörülen Finansal Etki

Avrupa Birliği Ormansızlaşmayı Önleme Tüzüğü (EUDR) kapsamında değerlendirilebilecek yedek parça satışları riski 2025 yılı itibarıyla gerçekleşmemiştir. Düzenlemenin uygulama takvimi doğrultusunda, olası etkilerin 2027 yılı itibarıyla değerlendirme kapsamına girmesi beklenmektedir. Bu nedenle kısa vadede finansal bir etki öngörülmemektedir. Orta ve uzun vadede ise söz konusu etkinin, Grup tarafından belirlenen nicel önceliklendirme eşiğinin altında kalacağı değerlendirilmektedir. Bu riskin gerçekleşmesi halinde finansal etki, esas olarak konsolide finansal tablolarda hasılat kalemi altında izlenen yedek parça satış gelirleri üzerinde değerlendirilecektir. Tedarik ve teslimat süreçlerinde oluşabilecek aksaklıkların niteliğine bağlı olarak stoklar ve satışların maliyeti gibi ilişkili mali tablo kalemleri üzerinde de dolaylı etkiler oluşabilecektir.

Tedarik zincirini kapsayan sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum kritik öneme sahiptir. AB Ormansızlaşmanın Önlenmesi kapsamındaki tedarikçilerden gerekli olan verilerin toplanamaması riski bulunmaktadır.

Riskin Tanımı

Avrupa Birliği'nin 2023 yılında yürürlüğe giren ve 2027 yılında uygulama dönemi başlaması planlanan Ormansızlaşmanın Önlenmesi Regülasyonu (EUDR) gibi yeni düzenlemeler, AB pazarına sunulan ürünlerde kullanılan hammaddelerin çevre ve insan haklarına uyumuna ilişkin daha yüksek şeffaflık ve izlenebilirlik beklentisini beraberinde getirmiştir. Bu doğrultuda, Anadolu Isuzu'nun AB'ye ihraç ettiği ve kauçuk, ahşap gibi materyaller içeren yedek parçalarda, tedarik zinciri boyunca çevre ve insan haklarına uyumu gözetilen bir yaklaşımın oluşturulması önem kazanmıştır. Ormansızlaşmanın Önlenmesi regülasyonu kapsamına giren ürünler için gümrük geçişlerinde gerekli raporlamaların yapılamaması veya tedarikçilerden ilgili beyanların alınamaması durumunda, ürünlerin gümrükten geçememesi; buna bağlı olarak yedek parça satışlarının kesintiye uğraması riski söz konusudur. Bu risk, Almanya yedek parça depolarında cezai yaptırımlar uygulanması ihtimalini beraberinde getirmektedir. Ormansızlaşma mevzuatı kapsamında raporlanamayan parçaların gümrükte kalması ve teslimat planlarında aksama ve buna bağlı satış kayıplarının ortaya çıkması riskini doğurması beklenmektedir. Doğrudan hasılat üzerindeki etkisinin sınırlı olduğu görülmekle birlikte, EUDR yükümlülüklerinin Avrupa Birliği pazarındaki operasyonel süreklilik ve müşteri ilişkileri üzerinde dolaylı etkiler yaratabileceği de dikkate alınmaktadır.

Anadolu Isuzu Tarafından Alınan Aksiyonlar

Anadolu Isuzu, Ormansızlaşmanın Önlenmesi Regülasyonu (EUDR) kapsamında tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirliğin sağlanmasına yönelik somut uygulamalar yürütmektedir. Bu doğrultuda, ilgili hammadde ve ürün grupları için tedarikçilerle birebir toplantılar gerçekleştirilerek regülasyonun gereklilikleri hakkında bilgilendirme yapılmakta, izlenebilirlik, menşe bilgisi ve ormansızlaşma riskine ilişkin beklentiler açık bir şekilde aktarılmaktadır. Ayrıca, tedarikçilerden EUDR uyumuna yönelik uygunluk beyanları talep edilmekte, gerekli durumlarda üçüncü taraf sertifikasyon sistemlerine yönlendirme yapılmakta ve riskli görülen tedarikçiler için ilave değerlendirme süreçleri uygulanmaktadır.

Bununla birlikte, tedarik zincirinde çevresel ve sosyal sorumlulukların güçlendirilmesi amacıyla insan hakları ve çevre konularını kapsayan bir Tedarikçi Politikası oluşturulmuş ve kamuya açık olarak Şirket web sitesinde yayımlanmıştır.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Tedarikçilerin yeni çıkan AB regülasyonlarına uyumu stratejik odak haline gelmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Teşhisi Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir.

STRATEJİ

3. İKLİMİLE İLGİLİ GEÇİŞ FIRSATI: ELEKTRİKLİ ARAÇ DÖNÜŞÜMÜNDE ARTAN MÜŞTERİ TALEBİ

FIRSAT 1: İKLİMİLE İLGİLİ FIRSAT Elektrikli Araç Dönüşümünde Artan Müşteri Talebi

Fırsatın Açıklaması	Elektrikli Araç Dönüşümünde Artan Müşteri Talebi
Fırsatın Vadesi	Kısa- Orta-Uzun
Fırsatın Olasılığı	Orta
Fırsatın Şiddeti	Yüksek
Fırsatın Türü	Orta-Yüksek
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke/Bölge	Türkiye
Etkilediği Değer Zinciri Aşamaları	<ul style="list-style-type: none"> • Yukarı Yönlü Akış (Upstream) - Batarya, elektrikli motor, güç aktarım organları, yazılım ve teknik bileşen tedariki • Kendi Operasyonları - Ar-Ge, ürün geliştirme, üretim hatları, batarya montaj alanları ve operasyonel planlama • Aşağı Yönlü Akış (Downstream) - Satış, ihracat, bayi yapılanması, servis ağı ve satış sonrası hizmetler
Öngörülen Finansal Etki	<p>Elektrikli araç segmentindeki talep artışına bağlı olarak Anadolu Isuzu'nun hasılatında, brüt kârında ve net kârında artış potansiyeli öngörülmektedir. Elektrikli araç satışlarının toplam hasılat içindeki payının önümüzdeki dönemde yükselmesi beklenmektedir.</p> <p>Küresel iklim politikaları, emisyon sınırlamaları, Avrupa Yeşil Mutabakatı, karbon düzenlemeleri ve sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda ticari araç pazarında elektrikli araçlara yönelik müşteri talebinin artması, Anadolu Isuzu açısından önemli bir iklimle ilgili geçiş fırsatı oluşturmaktadır. Özellikle şehir içi toplu taşıma, turizm taşımacılığı, lojistik ve son kilometre taşımacılığı segmentlerinde elektrikli araçlara yönelik büyüyen talep, Anadolu Isuzu'nun elektrikli ürün gamı üzerinden rekabet avantajı yaratma, yeni müşteri segmentlerine ulaşma ve düşük karbonlu mobilite alanındaki konumunu güçlendirme potansiyelini desteklemektedir.</p>
Fırsatın Tanımı	<p>Elektrikli araç segmentinde büyüme, satış gelirlerinin ve operasyonel nakit yaratma kapasitesinin orta ve uzun vadede desteklenmesine katkı sağlayabilecektir. Düşük karbonlu mobilite yatırımlarının güçlenmesi, sürdürülebilirlik temalı finansman kaynaklarına erişim imkânlarını artıracaktır. Düşük emisyonlu ürün portföyünün güçlenmesi, iklimle ilgili geçiş risklerine karşı uyum kapasitesini artırarak Anadolu Isuzu'nun sermaye maliyeti üzerindeki baskıların yönetilmesine de katkı sağlayabilecektir. Elektrikli araç dönüşümünde artan müşteri talebine ilişkin finansal durum, finansal performans ve nakit akışı üzerindeki detaylı nicel bilgiler, Grup tarafından TSRS 1 B35 kapsamında ticari açıdan hassas bilgi olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bilgilerin halihazırda kamuya açık olmaması, açıklanmasının Grup'un bu fırsatı değerlendirirken elde edebileceği ekonomik faydalara ciddi şekilde zarar verebilecek nitelikte olması ve açıklama amacını karşılayacak alternatif ya da toplu bir sunumun mevcut raporlama dönemi itibarıyla uygun görülmemesi nedeniyle, ilgili nicel bilgiler kamuya açık raporlama kapsamında paylaşılmamaktadır. Bununla birlikte, söz konusu etkiler iç değerlendirme süreçlerinde izlenmekte ve stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.</p>

STRATEJİ

FIRSAT 1: İKLİMLE İLGİLİ FIRSAT Elektrikli Araç Dönüşümünde Artan Müşteri Talebi

Anadolu Isuzu Tarafından Alınan Aksiyonlar

Anadolu Isuzu, elektrikli araç pazarındaki talep eğilimlerini kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte izlemekte ve şehir içi otobüs, minibüs ve hafif ticari araç segmentlerinde büyüme senaryoları geliştirmektedir. Bu kapsamda elektrikli midibüs ve otobüs prototipleri tamamlanmış, hafif ticari segmentte yeni Ar-Ge projeleri başlatılmış, üretim tesislerinde elektrikli araçlara ayrılacak hatların artırılması ve batarya montaj alanlarının devreye alınmasına yönelik yatırımlar hızlandırılmıştır. Yetkili bayilerde DC hızlı şarj istasyonları kurulmuş, satış sonrası hizmet altyapısı elektrikli araçlara uyumlu hâle getirilmeye başlanmıştır. 2025 faaliyet raporunda da belirtildiği üzere, BIG.e'nin seri üretimi Şubat 2025 itibarıyla Çayırova'daki tesislerde başlatılmış ve araç 2025 yılı itibarıyla satışa sunulmuştur. BIG.e, 4 m³'e varan taşıma hacmi, 1.000 kg'a varan taşıma kapasitesi ve 170 kilometreye ulaşan menzil imkânıyla son kilometre taşımacılığı segmentinde ürün gamını güçlendirmiştir. Ayrıca yurt içi ve yurt dışı fuarlara ve ihalelere aktif katılım sağlanmış, Şubat 2025'te tam elektrikli mikro kamyon BIG.e seri üretime geçirilmiş, Haziran 2025'te UITP Zirvesi'nde Citivolt 12 ve NovoCiti VOLT modelleri sergilenmiş, elektrikli araç ürün gamının uluslararası görünürlüğü güçlendirilmiştir. Buna ek olarak, 16-18 Haziran 2025 tarihlerinde düzenlenen UITP Hamburg Fuarı'nda NovoCiti Volt ve Citivolt 12 modelleri tanıtılmış, Ekim 2025'te gerçekleştirilen Busworld Europe 2025'te ise NovoCiti Volt, Novo Volt, Grand Toro XL, Citivolt 12 ve Citiport 12 Class II modelleri sergilenmiştir. 101 ülkeden 45.427 ziyaretçinin katıldığı bu fuarda Grand Toro XL ile Citiport 12 Class II modellerinin lansmanı gerçekleştirilmiş, böylece elektrikli ve yenilikçi ürün gamının uluslararası görünürlüğü daha da artırılmıştır.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Elektrikli araç stratejisi, Anadolu Isuzu'nun iklimle ilgili geçiş fırsatlarını değerlendirme ve emisyon azaltımı hedefleriyle uyum sağlama yönündeki temel stratejik önceliklerinden biri olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda ürün portföyünün elektrifikasyonuna, ihracat pazarlarında büyümeye, yeni üretim ve montaj altyapılarının devreye alınmasına, bayi ve servis ağının dönüştürülmesine ve yeni tedarikçi iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik kararlar önceliklendirilmektedir. Elektrikli araçların ticarileşmesini desteklemek amacıyla özel finansman modelleri, kamu teşvikleri, uluslararası ortaklıklar ve ihracat fırsatları karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta, bu yaklaşım operasyonel planlama, yatırım önceliklendirmesi ve pazar konumlandırması üzerinde belirleyici rol oynamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

İklim Risklerinin Kurumsal Risk Yönetimi Süreçlerine Entegrasyonu

İklim risklerinin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu, Anadolu Isuzu'nun risk yönetimi yaklaşımında risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin kurumsal mekanizmalarla uyumlu biçimde ele alınmaktadır. Bu çerçevede iklim kaynaklı riskler, kurumsal risk evreni içinde fiziki riskler ve geçiş riskleri başlıkları altında sınıflandırılmakta, ilgili risklerin gerçekleşme olasılığı, etki büyüklüğü ve zaman ufku dikkate alınarak değerlendirme çalışmaları yürütülmektedir. Değerlendirme çıktıları, risk iştahı ve iç kontrol yapısı ile ilişkilendirilerek risk envanterine yansıtılmakta, böylece iklim risklerinin yalnızca çevresel bir konu olarak değil, operasyonel süreklilik ve finansal dayanıklılık perspektifinde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Uygulama düzeyinde, iklim risklerinin kurumsal karar alma süreçlerine entegrasyonu; yatırım değerlendirmeleri, üretim sürekliliği planları, tedarik zinciri yönetimi, ürün ve teknoloji yol haritaları ile enerji yönetimi uygulamalarına bağlı olarak şekillendirilmektedir. Fiziki riskler açısından aşırı hava olayları, su stresi ve benzeri dışsal etkilerin üretim ve lojistik süreçleri üzerindeki olası yansımaları göz önünde bulundurulmakta, geçiş riskleri kapsamında ise mevzuat değişimleri, müşteri beklentileri, düşük emisyonlu ürünlere yönelim ve teknolojik dönüşüm dinamikleri izlenmektedir. Bu kapsamda belirlenen risklerin yönetimi için sorumluluklar ilgili fonksiyonlara dağıtılmakta, aksiyon planları ile kontrol faaliyetleri tanımlanarak uygulama takibi sağlanmaktadır.

İzleme ve raporlama tarafında, iklim risklerine ilişkin gelişmeler düzenli periyotlarla değerlendirilmekte, risk göstergeleri ve performans ölçümleri üzerinden yönetim seviyesinde görünürlük artırılmaktadır. Veri toplama ve doğrulama süreçleri, karar destek mekanizmalarının güvenilirliği açısından önemsenmekte, kapsam genişlemeleri veya metodoloji güncellemeleri oluşturduğunda karşılaştırılabilirlik ilkesi gözetilerek raporlama yaklaşımı güncellenmektedir. Bu bütünsel yapı, iklim risklerinin kurumsal risk yönetimi içinde tutarlı bir çerçevede ele alınmasını ve stratejik önceliklerle uyumlu biçimde yönetilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonları

Anadolu Isuzu, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında 2025 yılında da sera gazı emisyonlarının yönetimini öncelikli bir gündem başlığı olarak ele almaya devam etmiştir. "Yarınlara Dönüşüyoruz" stratejisi çerçevesinde sürdürülebilirlik odak alanlarının ikinci sırasında iklim krizi ve çevresel etkiler yer almaktadır. Bu kapsamda belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda, Grup genelinde karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. Bu doğrultuda, üretim ve tesis operasyonlarında enerji verimliliğinin artırılması ile yenilenebilir enerji kullanımının yükseltilmesi temel odak alanları arasında konumlandırılmaktadır.

Anadolu Isuzu, emisyonlarını TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"ın B22. maddesi uyarınca, en güncel IPCC'den elde edilen ve 100 yıllık zaman dilimini esas alan küresel ısınma potansiyeli değerleri olan AR6 dikkate alınarak ayrıca hesaplamıştır. Bu hesaplama göre Anadolu Isuzu'nun operasyonel kontrol yaklaşımı kapsamında üretim tesisleri ile bağlı ortaklıklarının 2024 yılında toplam Kapsam 1: 4.918 ton CO₂e, Piyasa Bazlı Kapsam 2 emisyonları 2.582 ton CO₂e ve Lokasyon Bazlı Kapsam 2 emisyonları 3.587 ton CO₂e olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise toplam Kapsam 1: 5.294,25 ton CO₂e, Piyasa Bazlı Kapsam 2 emisyonları 1.667 ton CO₂e ve Lokasyon Bazlı Kapsam 2 emisyonları 3.098,96 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Böylelikle 2025 yılında Kapsam 1-2 Lokasyon bazlı toplam emisyonlarda %1,33, Piyasa bazlı toplam emisyonlarda %7,18 azaltım sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik taahhüdü doğrultusunda Anadolu Isuzu, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı (GHG) emisyonlarını azaltmaya yönelik olarak net emisyonlara

dayalı bir hedef tanımlamıştır. Hedefin baz yılı 2023 olup, hedef kapsamı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ile Kapsam 3 Kategori 11 kapsamında satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan emisyonları içermektedir. Hedef gerçekleştirmeleri, karbon kredisi, denkleştirme veya karbon giderim mekanizmaları hedef azaltım performansına dahil edilmeden izlenmektedir.

Bu hedef, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) karayolu taşımacılığına yönelik rehber dokümanına uygun biçimde, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının yıllık ortalama %4,2 oranında, Kapsam 3 Kategori 11 kapsamında satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan emisyonların ise yıllık en az %4,2 oranında azaltılmasını amaçlamaktadır. Anadolu Isuzu içinde takip edilen ana hedef, 2023 baz yılına göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında 2033 yılına kadar toplam %54,6 azalma sağlanmasıdır. Bu kapsamda yıllık %4,2 azaltım oranı, 2033 yılı hedefe ulaşılmasına yönelik azaltım patikasını ifade etmektedir. Anadolu Isuzu tarafından 2033 nihai hedefinin dışında ayrıca tanımlanmış bağımsız bir ara hedef bulunmamakla birlikte, yıllık %4,2 azaltım patikası ara dönem performansının izlenmesinde kullanılan temel takip göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

Hedefe ulaşmak için kullanılacak temel kaldıraçlar, üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir elektrik kullanımının yaygınlaştırılması, Kapsam 1 emisyonlarını etkileyen yakıt tüketimlerinin azaltılması, üretim ve yardımcı tesislerde operasyonel verimlilik projelerinin uygulanması, düşük emisyonlu ve elektrikli araç ürün portföyünün geliştirilmesi ve satılan ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan emisyonların azaltılmasına katkı sağlayacak ürün dönüşümünün sürdürülmesidir. Bu kaldıraçlar, yıllık performans izleme süreci kapsamında

emisyon gerçekleştirmeleri, enerji tüketimi, üretim hacmi ve ürün portföyü gelişimiyle birlikte değerlendirilmektedir.

15 Aralık 2025 itibarıyla Sam Auto Özbekistan'ın %75 hissesi devralınmıştır. Sam Auto, 2026 yılında operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak emisyon hesaplamalarına dahil edilecektir. Bu kapsamda baz yılın ve hedef yılların belirlenebilmesi amacıyla 2026 yılı boyunca veri toplama ve analiz çalışmaları yürütülecektir. SBTi onay sürecinin ise ilerleyen dönemlerde değerlendirilmesi öngörülmektedir. Bu hedefler, operasyonel süreçlerdeki önemli değişiklikler veya yeni düzenlemeler gibi durumlarda yeniden gözden geçirilebilmekte ve güncellenebilmektedir. Raporlama dönemi boyunca belirlenen iklimle ilgili çevresel hedefte herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla Anadolu Isuzu bünyesinde karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilmemiştir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonlarının dengelenmesi amacıyla herhangi bir karbon dengeleme mekanizması kullanılmamış, emisyon yönetimi doğrudan operasyonel süreçlerdeki azaltım uygulamaları ve verimlilik çalışmaları üzerinden yürütülmüştür. Anadolu Isuzu'nun mevcut stratejisi doğrultusunda, iklimle ilgili hedeflere ulaşma sürecinde karbon kredisi kullanımına başvurulması planlanmamakta, doğrudan azaltım temelli yaklaşımlar önceliklendirilmiştir.

Anadolu Isuzu iklimle ilgili hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlemek amacıyla Kapsam 1, Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını, TSRS kapsamında sektörler-arası temel iklim metrikleri olarak düzenli biçimde takip etmektedir. Anadolu Isuzu ve bağlı ortaklıklarının raporlama dönemi boyunca üretilen mutlak brüt Kapsam 1, Kapsam 2 sera gazı emisyonları, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak

METRİKLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) uyarınca ölçülmekte ve metrik ton CO₂ eşdeğeri cinsinden ifade edilmektedir. Hesaplanan emisyon verileri, Grup içi performans izleme ve dış raporlama süreçlerinde kullanılmaktadır.

15 Aralık 2025 itibarıyla Samarqand Avtomobil Zavodi LLC (Samauto) Satın alma işlemi yapıldığından 15 günlük verinin hesaplanması önemlilik seviyesinin %5'in altında kalması sebebiyle 2025 yılı hesaplamalarına dâhil edilmemiştir. 2026 raporlama döneminde emisyon hesaplamalarına dahil edilecektir.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen metodoloji güncellemesi kapsamında, araçlara fabrikada ilk dolumu yapılan soğutucu gazlara (R134a, R407C) ilişkin emisyonların sınıflandırması gözden geçirilmiş olup, önceki yıllarda Kapsam 3 altında raporlanan bu emisyonlar, Kapsam 1 kapsamında sızıntı emisyonları altında değerlendirilmek üzere revize edilmiştir.

Ayrıca, Kapsam 1 emisyonları altında yer alan off-road araçlarda kullanılan motorin tüketiminin hesaplama metodolojisi güncellenmiştir. Önceki metodolojide kart okuma sistemlerinden elde edilen veriler esas alınırken, güncel yaklaşımda toplam motorin satın alma miktarından sabit yanma kaynaklı tüketimler düşülerek net tüketim hesaplanmaktadır.

Gerçekleştirilen bu metodolojik değişiklikler doğrultusunda, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2024 yılı emisyon verileri de geriye dönük olarak revize edilmiştir.

Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi

Anadolu Isuzu'nun 2025 yılı Kapsam 1 emisyonlarının önemli bir bölümü, sabit yanma kaynaklı doğalgaz tüketiminden oluşmaktadır. Bu emisyonların azaltılması amacıyla yıl boyunca enerji verimliliği odaklı çeşitli uygulamalar devreye alınmıştır. Fabrika genelinde gerçekleştirilen verimlilik projeleri ile ısıtma süreçlerinde doğalgaz tüketimi azaltılmış ve doğalgaz kullanımına bağlı emisyonların önlenmesine yönelik iyileştirmeler uygulanmıştır.

Bu çalışmalar kapsamında, iç ortam ısıtmasında verimli sistemlerin kullanımı, atık ısının geri kazanımı, elektrikli sistemlerin devreye alınması ve ısı kayıplarını azaltmaya yönelik iyileştirmeler öncelikli başlıklar olarak öne çıkmıştır. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde hem operasyonel maliyetlerde tasarruf sağlanmış hem de sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevresel etkiler azaltılmıştır. Anadolu Isuzu, enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim odağındaki bu projelerle sürdürülebilir üretim anlayışını güçlendirmeyi sürdürmektedir.

Kapsam 2 Emisyonlarının Yönetimi

Kapsam 2 emisyonları, Grup'un elektrik tüketiminden kaynaklanmaktadır. Bu emisyonların azaltılması amacıyla 2025 yılı boyunca yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği alanlarında çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. 2022 ve 2023 yıllarında tamamlanan yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, toplam 6,7 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralimiz ile enerji ihtiyacımızın önemli bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmaktadır. 2025 yılında 7.758 MWh elektrik üretilmiş olup, elektrik ihtiyacının yaklaşık %60'ı yenilenebilir enerjiden karşılanmıştır. 2024 yılında ise 7.904 MWh elektrik üretilmiş ve elektrik ihtiyacının yaklaşık %65'i yenilenebilir enerjiden karşılanmıştır. Buna ilave olarak, 3.300 MWh I-REC sertifikası temin edilerek tüketilen elektriğin yenilenebilir kaynaklardan üretildiği belgelendirilmiştir. Enerji verimliliği odaklı projeler kapsamında üretim operasyonlarında elektrik tüketiminin azaltılmasına yönelik teknolojik dönüşümler gerçekleştirilmiştir. Bu dönüşümler sayesinde, aydınlatma sistemlerinden basınçlı hava sistemlerine kadar pek çok alanda daha düşük enerji tüketimi ile daha yüksek verimlilik elde edilmiştir.

¹Merkez fabrika için üretilen yenilenebilir enerjinin toplam elektrik tüketimine oranı olarak hesaplanmıştır.

Tablo 1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

	2024 (Anadolu Isuzu ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	2025 (Anadolu Isuzu ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)
Kapsam 1	4.918*	5.294
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	2.582	1.667
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	3.587	3.099
Toplam Emisyonlar (Piyasa Bazlı)	7.500	6.961
Toplam Emisyonlar (Lokasyon Bazlı)	8.506	8.393

*Metodolojik iyileştirme kapsamında araçlara yapılan ilk dolum sırasında oluşan sızıntı emisyonları ile motorin tüketim verilerine ilişkin metodolojik değişiklikler doğrultusunda, 2024 yılı verilerinde ilgili emisyon hesaplamaları yeniden gerçekleştirilmiş ve doğrulama sürecinden geçirilmiştir.

METRİKLER VE HEDEFLER

Tablo 2: TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber - Cilt 50 – Endüstriyel Makine ve Ürünler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Anadolu Isuzu 2024 Verisi	Anadolu Isuzu 2025 Verisi
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji (2) Şebeke elektriği yüzdesi (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-IG-130a.1	(1)102 829 GJ toplam enerji tüketimi (2) %35 şebeke elektriği* (3) %65 yenilenebilir elektrik payı* *Merkez fabrika için üretilen yenilenebilir enerjinin toplam elektriktüketimine oranı olarak hesaplanmıştır. (Çayırova şube dahil edilmemiştir.)	(1)109.781 GJ toplam enerji tüketimi (2) %40 şebeke elektriği* (3) %60 yenilenebilir elektrik payı* *Merkez fabrika için üretilen yenilenebilir enerjinin toplam elektrik tüketimine oranı olarak hesaplanmıştır. (Çayırova şube dahil edilmemiştir.)

*Yakıt verimliliği, işletmenin çevresel performansını yansıtan önemli göstergeler olmakla birlikte, bu veriye ilişkin açıklamalar TSRS 1 B34 kapsamında rekabet hassasiyeti gerekçesiyle azaltılmıştır. İlgili teknik veriler kamuya açık değildir (B35-a) ve açıklanmaları halinde, işletmenin ürün geliştirme süreçlerinde elde ettiği rekabet avantajına zarar verebileceği makul biçimde öngörülmektedir (B35-b). Ayrıca, söz konusu bilgilerin daha genel veya toplulaştırılmış biçimde sunulması halinde dahi bu hassasiyetin korunamayacağı değerlendirilmiştir (B35-c). Bu nedenle, TSRS 1 B36 gereği bilgi azaltımı açıkça beyan edilmekte ve her raporlama döneminde azaltım kararının geçerliliği yeniden değerlendirilmektedir. Uygulanan muafiyet yalnızca sürdürülebilirlikle ilgili fırsatlara ilişkindir; TSRS 1 B37 uyarınca herhangi bir risk unsurunun veya genel finansal bilgilerin gizlenmesine yönelik bir amaç taşımamaktadır.

Tablo 2 - Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Biri	Kod	Anadolu Isuzu 2024 Verisi	Anadolu Isuzu 2025 Verisi
Üretilen araç sayısı	Nicel	Sayı	RT-IG-000.A	5.787 araç toplam üretim adedi	5.391
Satılan araç sayısı	Nicel	Sayı		7.086	7.243

EK BÖLÜMÜ

Anadolu Isuzu 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu - Raporlama Kılavuzu Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları ("Hesaplama Esasları"), Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) Anadolu Isuzu 2025 Entegre Raporu'nda ("2025 ER") yer alan sınırlı güvence denetimi kapsamındaki performans göstergelerine ilişkin verilerin hazırlanması, hesaplanması ve raporlanmasında kullanılan metodolojilere dair bilgi sunmaktadır.

Hesaplamalar, aşağıdaki lokasyonlarda yer alan üretim tesisindeki tüm bölümlerde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır:

Merkez Fabrika: Şekerpınar Mah. Otomotiv Cad. No: 2
Çayırova/ KOCAELİ

Karkas Üretim Merkezi: Beylikbağı, Güney Yanyol Cd.,
41400 Gebze/Kocaeli

Bu prensiplerde yer verilen bilgiler, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 yılını (1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025) kapsamakta olup, Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı bölümünde ayrıntılandırıldığı şekilde Grup'un Türkiye'deki ilgili operasyonlarını içermektedir. Bu prensiplerde yer alan çevresel göstergeler kapsamında, "Kapsam 1 Emisyonu (Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları
Şirket'in bağlı ortaklıkları ve ortaklıkları oranı aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	31.12.2024	31.12.2025
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Samarqand Avtomobil Zavodi LLC (Samauto)	-	75,2
Ant Sinaı ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	100,00	100,00

METRİKLER VE HEDEFLER

Ant Sınai ve Ticari Ürünleri Pazarlama A.Ş.

Samarqand Avtomobil Zavodi LLC (JV SamAuto LLC.)

hisselerinin devralma işleminin 15 Aralık tarihinde gerçekleşmiş olması nedeniyle, ilgili döneme ait yaklaşık 15 günlük verinin toplam hesaplamalar üzerindeki etkisinin önemlilik eşiği olan %5'in altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda söz konusu veriler 2025 yılı hesaplamalarına dâhil edilmemiştir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensipler gözetilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında, bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında, bilgilerin, önceki yıl dâhil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik ve tutarlılık ilkeleri ile anlaşılabilirlik ve şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Göstergeler	Kapsam 1 Emisyonu (tCO _{2e}) (Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Raporlama döneminde Anadolu Isuzu ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları, üçüncü taraf hizmet sağlayıcılar tarafından düzenlenen faturalar ve iç kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, <ul style="list-style-type: none"> · Sabit yanmalı kaynaklardan (doğalgaz, motorin, asetilen, LPG, propan, corgon gazı) · Hareketli yanmalı kaynaklardan (motorin ve benzin) kaynaklanan yakıt tüketimleri, · Klima sistemlerine Servis ve bakım formlarından izlenen soğutucu gaz ve yangın söndürücü doluları · Üretilen araçlara yüklenen soğutucu gazların ilk dolularından kaynaklanan sızıntı emisyonları gibi faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1) dikkate alınmaktadır.
	Kapsam 2 Emisyonu - Konum Temelli (tCO _{2e}) (Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Anadolu Isuzu, tüm sera gazı emisyonlarını, "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları" (GHG Protokolü, 2004) esas alınarak ve ilgili emisyon faktörleri kullanılarak hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Emisyonu - Piyasa Temelli (tCO _{2e}) (Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Raporlama döneminde Anadolu Isuzu ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden ve servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarını ifade eder. Anadolu Isuzu, tüm sera gazı emisyonlarını, "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları" (GHG Protokolü, 2004) esas alınarak ve ilgili emisyon faktörleri kullanılarak hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Emisyonu - Piyasa Temelli (tCO _{2e}) (Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Raporlama döneminde Anadolu Isuzu ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden ve servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarından satın alınan I-REC miktarının çıkarılması sonucunu ifade eder. Anadolu Isuzu, tüm sera gazı emisyonlarını, "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları" (GHG Protokolü, 2004) esas alınarak ve ilgili emisyon faktörleri kullanılarak hesaplamaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, ISO 14064-1 ile uyumlu şekilde "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standardı" çerçevesinde ve Operasyonel Kontrol Yaklaşımı esas alınarak hesaplanmaktadır. Bu yaklaşım kapsamında, Grup'un operasyonel kontrolüne sahip olduğu tüm faaliyet alanları ile tesislerden kaynaklanan sera gazı emisyonları sistem sınırına dâhil edilmektedir.

Toplam emisyonlar (lokasyon bazlı) (ton CO₂) = Kapsam 1 emisyonları (ton CO₂) + Kapsam 2 emisyonlar (lokasyon bazlı) (ton CO₂)

Toplam emisyonlar (piyasa bazlı) (ton CO₂) = Kapsam 1 emisyonları (ton CO₂) + Kapsam 2 emisyonlar (piyasa bazlı) (ton CO₂)

Kapsam 1 Emisyonları

Hesaplamalarda karbondioksit (CO₂), metan (CH₄) ve nitroz oksit (N₂O) eşdeğer emisyon faktörlerinden oluşan CO₂ eşdeğeri faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri aşağıda ayrıntılandırılmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (KIP), Brüt Kalorifik Değer ve Emisyon Faktörleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC1) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır. Elde edilen ton karbondioksit eşdeğeri (CO₂-e) değeri, uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmaktadır.

Sabit ve Hareketli Yanma Kaynaklı Kapsam 1 Emisyonları = Yıllık Yakıt Tüketimi (birim) × Dönüşüm Katsayısı (TJ/birim) × Emisyon Faktörü (tCO₂e/ TJ) (CO₂, CH₄, N₂O)

Doğrudan Sera Gazı Emisyonları Sabit Yanma ve Hareketli Yanma Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	Emisyon Faktörü- CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	Emisyon Faktörü- CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	Emisyon Faktörü- N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Doğalgaz (Sabit Yanma) Çayırova ve Merkez	55.700	1	0,1	TÜİK Türkiye Sera Gazı Envanteri 1990-2023, (Nisan 2025)*
Motorin (Sabit Yanma) Çayırova Merkez	74.100 72.300	3 3	0,6 0,6	IPCC 2006, Vol.2, Ch.2, Table 2.3 TÜİK Türkiye Sera Gazı Envanteri 1990-2023, (Nisan 2025)*
LPG (Sabit Yanma) Çayırova ve Merkez	63.100	1	0,1	IPCC 2006, Vol.2, Ch.2, Table 2.3 TÜİK Türkiye Sera Gazı Envanteri 1990-2023, (Nisan 2025)*
Motorin (Hareketli Yanma) On Road	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1-3.2.2
Benzin (Hareketli Yanma) On Road	69.300	25	8	IPCC 2006, Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1-3.2.2
Motorin (Hareketli Yanma) Off Road	74.800 74100	9,5 3.9	12 3.9	IPCC 2006, Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1-3.2.3 IPCC 2006, Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1-3.2.2
Benzin (Hareketli Yanma) Off Road	69.300	25	8	IPCC 2006, Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1-3.2.2

Doğrudan Sera Gazı Emisyonları Sabit Yanma ve Hareketli Yanma Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	Brüt Kalorifik (TJ/Gg)	Referans
Doğalgaz	50,72	TÜİK Türkiye Sera Gazı Envanteri 1990-2023, (Nisan 2025)*
Motorin	43,33	IPCC 2006 Volume.2 Chapter.1 Table 1.2
LPG	47,31	IPCC 2006 Volume.2 Chapter.1 Table 1.2

*Merkez fabrikada sabit yanma kaynaklı sera gazı emisyonları, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliği kapsamında hesaplanmakta ve bakanlığa raporlanmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, veri tutarlılığının sağlanması ve yasal raporlamalarla uyumun korunması amacıyla, Bakanlık tarafından yıllık olarak yayımlanan Emisyon Faktörü (EF) ve Net Kalorifik Değer (NKD) tabloları esas alınmıştır. Bu kapsamda hesaplanan emisyon verileri, Bakanlık doğrulama sürecinden geçmiş olup, raporlanan sera gazı emisyonları ile kurumsal raporlama çıktıları arasında tutarlılık sağlanmaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Doğrudan Sera Gazı Emisyonları Sabit Yanma Diğer Tüketim Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları

Yakıt Türü (Yanma Türü)	Küresel Isınma Potansiyeli CO ₂ tCO ₂ e/t	Referans
Asetilen (Sabit Yanma)	3,3846	Sitokiyometrik hesaplama
Corgon (Sabit Yanma)	1	%20 CO ₂ içermektedir

Sabit Soğutucu ve Klima Gazı Kaçak Emisyonlar = Sızıntı Gaz Kapasitesi (ton) × Küresel Isınmaya Etki Potansiyeli

Yangın Söndürme Kaynaklı Kaçak Emisyonlar = Sızıntı Gaz Kapasitesi (ton) × Küresel Isınmaya Etki Potansiyeli

Doğrudan Sera Gazı Emisyonları Soğutucu Gaz Kaçak Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	Küresel Isınma Potansiyeli (kgCO ₂ e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar-R407C	1.907,93	IPCC 6 th Assesment Report
Soğutucu Gazlar-R410A	2.255,50	IPCC 6 th Assesment Report
Soğutucu Gazlar-R22	1.960	IPCC 6 th Assesment Report
Soğutucu Gazlar-R32	771	IPCC 6 th Assesment Report
Soğutucu Gazlar-HFC-227ea	3.600	IPCC 6 th Assesment Report
Soğutucu Gazlar-HFC-134a	1.530	IPCC 6 th Assesment Report
Yangın Tüpleri-CO ₂	1	IPCC 6 th Assesment Report

Kapsam 2 - Lokasyon Bazlı (tCO₂) Emisyonlar

Anadolu Isuzu, Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı'na uygun şekilde konuma dayalı yaklaşımla hesaplamaktadır. Konuma dayalı dolaylı CO₂ salımları, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu'nda yer alan şebeke emisyon faktörü (0,434 (tCO₂e/MWh) emisyon faktörü esas alınarak hesaplanmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

METRİKLER VE HEDEFLER

Dolaylı Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kaynağı - Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,434	TÜRKİYE ELEKTRİK ÜRETİMİ VE ELEKTRİK TÜKETİM NOKTASI EMİSYON FAKTÖRLERİ BİLGİ FORMU (Doküman No: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01)

Kapsam 2 - Piyasa Bazlı (tCO₂e) Emisyonlar

Kapsam 2 Emisyonu - Piyasa Temelli (tCO₂e) = Faaliyet Verisi-Tedarik Edilen Yenilenebilir Enerji Miktarı (I-REC) x Emisyon Faktörü

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Anadolu Isuzu'nun çevresel performans hedefleri oluşturulurken, emisyon hesaplamalarında kullanılan temel girdiler belirli varsayımlar üzerinden kurgulanmıştır. Bu kapsamda, Kapsam 1 emisyon kaynaklarına ilişkin alt ısı değerleri ile CO₂, CH₄, N₂O emisyon faktörlerinin belirlenmesinde IPCC 2006 Rehberi (Volume 2, Chapter 1-3) esas alınmıştır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında ise Türkiye elektrik şebekesi için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan emisyon faktörü (0,434 tCO₂e/MWh) varsayım olarak kullanılmıştır.

Anadolu Isuzu tarafından raporlanan sera gazı emisyonları ile enerji ve su tüketimi gibi çevresel göstergeler, genel kabul görmüş metodolojilerle (örneğin GHG Protokolü, IPCC Emisyon Faktörleri, ISO 14064) uyumlu şekilde hesaplanmakta ve teknik açıdan güvenilir veri kaynaklarına dayandırılmaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlikle ilişkili bazı metriklerin ölçüm ve hesaplama süreçlerinde sınırlı da olsa belirsizlikler oluşabilmektedir. Bu belirsizlikler, ölçüm cihazlarının kalibrasyon farklılıkları, manuel veri girişlerinden kaynaklanabilecek sapmalar, tedarikçilerden temin edilen verilerdeki eksiklikler ve yıl sonu tahmin verilerinin nihai tüketim verileriyle farklılık göstermesi gibi unsurlardan kaynaklanabilmektedir.

Anadolu Isuzu, söz konusu ölçüm belirsizliklerini azaltmak amacıyla hem iç kontrol süreçlerini hem de dış denetim mekanizmalarını işletmektedir. Ayrıca ilerleyen dönemlerde, modelleme hatalarını azaltmaya katkı sağlayacak otomasyon sistemleri ile veri doğrulama algoritmaları üzerinde iyileştirmeler yapılması planlanmaktadır.

Bu çerçevede, raporlama kapsamında paylaşılan verilerin tamamı güvenilirlik, açıklık ve doğruluk ilkeleri doğrultusunda hazırlanmış olmakla birlikte, özellikle uzun vadeli iklim projeksiyonlarında ve tahmine dayalı çevresel hedeflerde marjinal belirsizlik paylarının bulunabileceği dikkate alınmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,**

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 27. ila 31. sayfaları arasında yer alan "Metrikler ve Hedefler" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baran Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Haziran 2026

İLETİŞİM

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

Merkez Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 58
Buyaka, E Blok 34771 Tepeüstü/Ümraniye/İstanbul

Fabrika Şekerpınar Mahallesi,
Otomotiv Caddesi No: 2 41435 Çayırova/Kocaeli

T: +90 850 200 19 86

F: +90 262 658 85 69

E-posta: surdurulebilirlik@isuzu.com.tr

www.anadoluisuzu.com.tr

Sosyal Medya

<https://www.facebook.com/Anadoluisuzu/>

<https://twitter.com/Anadoluisuzu>

<https://tr.linkedin.com/company/anadolu-isuzu>

<https://www.instagram.com/anadoluisuzu/>

<https://www.youtube.com/user/IsuzuTR>

TSRS danışmanlığı,
içerik geliştirme,
Türkçe ve İngilizce editörlük,
tasarım

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.

ANADOLU ISUZU