

**ANADOLU-ISUZU OTOMOTİV
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**

2012 YILI FAALİYET RAPORU

İçindekiler

Genel Bilgiler	3
Faaliyetlerimiz	6
Sosyal Sorumluluk	14
Kar Dağıtım Politikası	15
Bağılı Şirket Raporu	16
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	17
Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı	17
Pay Sahipleri	18
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	22
Menfaat Sahipleri	23
Yönetim Kurulu	25
Kar Dağıtım Tablosu	40
İletişim	41

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2012 YILI FAALİYET RAPORU

1) GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu hafif kamyon, kamyonet, küçük otobüs ve otobüs grubu ticari araçların üretim ve satışının yapılması teşkil etmekte olup Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve küçük otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek gayesi ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999 tarihinde Kocaeli Çayırova'da güncel teknoloji ile kurulan yeni fabrikasına taşımıştır.

Rapor Dönemi :01.01.2012-31.12.2012

Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. Ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil No :173921

Adres : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Tel : 0 262 658 84 33

Fax : 0 262 658 85 56

İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr

Sermaye Yapısı

Şirket'in cari yıl içerisinde sermaye tutarında ve yapısında bir değişiklik gerçekleşmemiş olup rapor tarihi itibarıyla ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir;

Pay Sahibi	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.	9.077.664,89	35,71%
ÖZİLHAN SINAİ YATIRIM A.Ş.	4.271.841,97	16,81%
ANADOLU ENDÜSTRİ HOLDİNG A.Ş.	262.583,21	1,03%
DİĞER ANADOLU GRUBU ŞİRKETLERİ	1.306,17	0,00%
ANADOLU GRUBU TOPLAMI	13.613.396,24	53,55%
ISUZU MOTORS LTD.	4.319.991,00	16,99%
ITOCHU CORPORATION	2.405.286,00	9,46%
ITOCHU CORPORATION-İSTANBUL	834.678,00	3,28%
JAPON ORTAKLAR TOPLAMI	7.559.955,00	29,74%
HALKA AÇIK	4.148.980,41	16,32%
DİĞER	97.374,89	0,38%
TOPLAM	25.419.706,54	100,00%

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları şöyledir;

Bağlı Ortaklık	31.12.2012 Pay Oranı (%)	31.12.2011 Pay Oranı (%)
ANT SINAİ VE TİC. ÜRÜNLERİ PAZ.A.Ş.	99,44%	99,44%
ANADOLU ISUZU DIŞ TİC. VE SAN. A.Ş.	97,00%	97,00%

Şirketimiz iştirakleri olan Ant Sınai ve Ticari Ürünleri Pazarlama A.Ş.'ne % 99.44 oranında, Anadolu Isuzu Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.'ne ise % 96 oranında iştirak etmiş olup, konsolide mali tablolara bu iştirakler dahil edilmektedir.

Yönetim Kurulu :

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 14.05.2012 tarihinde bir sonraki genel kurulda yeni yönetim kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

6102 sayılı "Türk Ticaret Kanunu"nun 359. maddesinin 2. fıkrası hükmü ile 6103 sayılı "Türk Ticaret Kanununun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanun"un 25. maddesi hükümleri uyarınca, Yönetim Kurulu Üyeliklerinden istifa eden Mehmet Kamil Eser, Salih Metin Ecevit, Sojiro Hiyoshi, Hideaki Ishida, Isao Otsuka ve Hiroshi Hisatomi şahsen aday olduklarından Yönetim Kurulu tarafından yeniden seçilmiştir.

Adı ve Soyadı	Görevi
Mehmet Kamil ESER	Başkan
İbrahim YAZICI	Başkan Vekili
Tuncay ÖZİLHAN	Üye
Süleyman Vehbi YAZICI	Üye
Nilgün YAZICI	Üye
Tülay AKSOY	Üye
Hülya ELMALIOĞLU	Üye
Salih Metin Ecevit	Üye
Hiroshi HISATOMİ	Üye
Sojiro HIYOSHI	Üye
Hideaki ISHIDA	Üye
Isao OTSUKA	Üye
Ahmet Cemal Dördüncü	Bağımsız Üye
Kamil Ömer BOZER	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Şirketçe, Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında üstlenebilecekleri diğer görevlerle ilgili olarak herhangi bir sınırlama uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Aralık 2011 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren Seri:IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan hükümler uyarınca; Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri 05.06.2012 tarihinde seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi :

Tebliğ uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi iki üyeden oluşmaktadır, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil Ömer BOZER, üyeliğe Salih Metin ECEVİT seçilmiştir.

Yönetim Kurulu; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesini öngörmüştür.

Denetimden Sorumlu Komite :

Tebliğ uyarınca oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite iki üyeden oluşmaktadır, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ, üyeliğe ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil Ömer BOZER seçilmiştir.

Denetim Kurulu:

14.05.2012 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında Mehmet Hurşit ZORLU, Ahmet BAL ve Aykut GÜMÜŞLÜOĞLU Denetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirket Yönetimi :

Şirketimiz Genel Müdürü Ömer Lütfü Ablay 31 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla kendi isteği ile görevinden ayrılmıştır. Yerine yeni Genel Müdür ataması yapılmaya kadar Genel Müdürlük görevine şirketimiz Satış ve Pazarlama Direktörü Ahmet Fatih Tamay vekalet etmiştir.

Şirketimizin 6 Şubat 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ise 18 Mart 2013 tarihinde göreve başlamak üzere Sn. Tuğrul Arıkan Genel Müdür olarak atanmıştır.

2012 yılı içerisinde Pazarlama Müdürü Dilek Dönmez Ağyel'in ayrılmasıyla yerine Bilge Gündüz, İnsan Kaynakları Müdürü Mert Aksu'nun ayrılmasıyla yerine Fatih Mehmet Uğur atanmıştır.

2012 yılında şirketimiz içerisinde İç Denetim Müdürlüğü birimi oluşturulmuş olup Fatma Aksoy Özek İç denetim Müdürü olarak atanmıştır.

Şirketimizin 31.12.2012 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Fatih TAMAY	Satış ve Pazarlama Direktörü / Genel Müdür Vekili
Bekir TÖMEK	Mali İşler Direktörü
Hüsnü AÇIKELLİ	Üretim Müdürü
Efe YAZICI	Satış Müdürü
Arif ÖZER	Satış Sonrası Hizmetler Müdürü
Bilge GÜNDÜZ	Pazarlama Müdürü
Tunç KARABULUT	İhracat Müdürü
Hakan ÖZENÇ	Ar-Ge Merkezi Müdürü
Kemal ÖZER	Satınalma Müdürü
Cihan NALBANT	Üretim Planlama ve Stok Kontrol Müdürü
Melih BİLGE	Kalite Kontrol Müdürü
Fatih Mehmet UĞUR	İnsan Kaynakları Müdürü
Fatma Aksoy ÖZEK	İç Denetim Müdürü

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar :

Üst Düzey Yöneticilerimize 2012 yılında sağlanan menfaatler (Ücret + İkramiye + Sosyal Yrd. + Prim + Kıdem ,İhbar Tazminatı) toplamı 1.716.501.00 TL dir.

2. FAALİYETLERİMİZ

2012 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

2012 yılında Avrupa'da etkileri devam etmekte olan ekonomik kriz dış talebi olumsuz etkilemeye devam etmiştir. Ülkemiz ekonomisinde ise gelecek ile beklentilerde devam eden belirsizlikler yanında geçmiş yılın son çeyreğinde yapılan hafif ticari araçlara ilişkin Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) artışı iç talebin gerilemesine yol açmıştır.

Yıl içerisinde faiz oranlarında ve döviz kurlarındaki gerileme olumlu bir gelişme olarak görülse de sadece maliyetlerde azalmalara ve pazarın daralma hızını azaltmaya yardımcı olmuştur.

Küresel ekonomideki belirsizliğin ve Avrupa bölgesindeki sorunların 2012'de de kesintiye uğramadan devam etmesine rağmen 2012 yılının son çeyreğinde uluslararası değerlendirme kuruluşu Fitch'in Türkiye'nin notunu yatırım yapılabilir seviyeye getirmesi olumlu gelişmeler arasında yer almıştır.

2012 Yılında Anadolu Isuzu

Anadolu Isuzu 2012 yılında da müşteri beklentileri doğrultusunda ürün çeşitliliğini artırarak ve pazar taleplerini en iyi şekilde karşılamak suretiyle yurtiçi pazarda 6.080.adet araç satışı gerçekleştirmiş ve kendi ürün segmentinde %11 pazar payı elde etmiştir.

2012 yılında Anadolu Isuzu bulunduğu segmentlerde özellikle küçük otobüs satışlarında başarılı sonuçlar elde etmiştir 5-16 ton hafif kamyon grubu satışları ise 2012 yılında bir miktar gerileme göstermiştir. Pikap grubunda ise marka sayısının yüksek olduğu yoğun rekabet ortamına rağmen %16 pazar payına ulaşılması bir diğer memnuniyet verici bir husustur.

Bu başarılı performans sonucunda Isuzu markası, Türkiye'nin her bölgesinde kullanılan ve müşterilerince kalitesi ve sağlamlığı nedeniyle yaygın bir şekilde talep edilen ve güven duyulan hafif ticari araç markası olmayı sürdürmüştür. Bu başarıda çalışanlarımızın, bayi teşkilatımızın ve yan sanayimizin işbirliği içinde özveri ile çalışmasının payı büyüktür.

Anadolu Isuzu, 2012 yılında pazara yeni ürünler sunmaya ve mevcut ürünleri geliştirmeye devam etmiştir. 2012 yılının Haziran ayında yeni Isuzu D-max modelinin lansmanı yapılarak pazara sunulması ile yılın ikinci yarısında toptan satışlarda D-Max aracımız satış lideri olmuştur.

Ar-Ge Faaliyetleri

Geçtiğimiz dönemde piyasaya sunulan CITIBUS model 9,5 m uzunluğundaki Örne Şasili toplu taşıma otobüsümüz pazarda ilgiyle karşılanmıştır.

2012 yılında ise 9,5 metre yolcu otobüsü kategorisinde konfor seviyesi yüksek yine örme şasili aracın geliştirme çalışmaları önemli ölçüde tamamlanmış ve prototip üretimi ve test çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı Ar-Ge Merkezimizde toplamda 19 farklı projenin yürütüldüğü ve 11 projenin tamamlandığı başarılı bir dönem olarak geçmiştir. 2012 yılında 3. Faaliyet yılını tamamlayıp, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belgesi yenilenen Ar-Ge merkezimiz, bünyesindeki olanakların daha da artırılması ile yeni model geliştirme çalışmalarına hızla devam edecektir. 2012 yılındaki Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda Türk Patent Enstitüsüne 4 adet patent, 31 adet tasarım çalışmasının tescili için başvuruda bulunulmuştur.

Ar-Ge Merkezi onayının alındığı 03.06.2009 tarihinden bugüne 13 patent ve 39 tasarım tescili için Türk Patent Enstitüsüne müracaat edilmiş; 3 patent ve 7 tasarım tescilinin belgeye bağlama işlemleri tamamlanmıştır. Diğerleri için ise yasal süreç olumlu yönde devam etmektedir.

İnsan Kaynağı ve İstihdam

2012 yılında toplam istihdam 199 kişi beyaz yaka ve 422 kişi mavi yaka olmak üzere bir önceki yıla göre % 19,42 artışla toplam 621 kişi olmuştur. (31 Aralık 2011: 178 beyaz yaka ve 342 mavi yaka olmak üzere toplam 520 personel).

Şirketimizde çalışan mavi yaka personel Birleşik Metal İş Sendikası ile MESS arasında imza edilen ve 31 Ağustos 2012 tarihinde sona eren Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır. 1 Eylül 2012 - 31 Ağustos 2014 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi ile ilgili görüşmelere 6356 Sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanununun 7 Kasım 2012 tarihinde yürürlüğe girmesi ve yetki tespitlerinin tebliğ edilmesi sonucunda 11 Ocak 2013 tarihinde başlanmıştır.

İç Denetim Faaliyetleri

2012 yılında iç denetim faaliyetlerinin daha etkin hale getirilebilmesi için İç Denetim Müdürü atanmış ve iç denetim faaliyetleri için bir yönetmelik hazırlanmıştır.

İç denetimden sorumlu müdür Genel Müdür'e bağlı olarak çalışmakta olup Denetim Komitesi ile de doğrudan irtibat halindedir.

Şirket İç kontrol sisteminin etkinliği şirket içi denetimler ile de takip edilmektedir. 2012 yılında yapılan iç denetim faaliyeti sonucu elde edilen bulgular ve tespit edilen riskler, iyileştirme önerileri ile birlikte şirket üst yönetimine ve ilgili bölümlere iletilmiştir.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi şirketimizin sürekli faaliyetleri içinde önemli bir yer tutmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanması, izlenmesi ve bu konuda gerekli tedbirlerin alınması denetim kurulu vasıtasıyla yönetim kurulunun gözetimindedir. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

Mali Risk

Kredi riski, likitide riski, kur riski, sermaye riski ve piyasa riski gibi risklerden oluşmaktadır.

Kredi Riski: Şirketin finansal varlıklarında meydana gelecek kayıplar ve müşterilerin zamanında gerçekleştiremediği yükümlülükler şirket için kredi riski olarak tanımlanmaktadır.

Şirketimiz yurtiçi müşterilerine yapmış olduğu satışlar dolayısıyla alacaklarını Doğrudan Borçlandırma Sistemiyle ve banka teminat mektupları ile teminat altına almaktadır. Yurtdışı satışlarını akreditifler, garanti mektupları ve peşin ödemeler ile teminat altına almaktadır.

Likide Riski: Şirketin finansman ihtiyaçlarını karşılayamama dolayısıyla karşı karşıya kalmış olduğu riskler. Şirketimizin 31.12.2012 itibariyle toplam kredi borcu 135.697.094 TL'dir. Şirketimiz için ihtiyaç duyduğunda kullanmak üzere bankalar nezdinde limitleri bulunmaktadır.

Kur Riski: Şirketimiz farklı yabancı para birimleri üzerinden hem ithalat hem de ihracat işlemleri gerçekleştirmektedir. Bu işlemler dolayısıyla şirket kur riski taşımaktadır. Ayrıca kur dalgalanmalarından şirketin aktif ve pasif kalemleri de etkilenebilmektedir.

Sermaye Riski: Faaliyetlerin sürdürülebilmesi için varlıkların ne kadarının finansal borçlarla karşılandığı takip edilmektedir. Şirketimiz 2012 yılı sonu itibariyle kısa vadeli borç / öz sermaye hedefini %50-%40 aralığında belirlemiş ve bu hedefine yıl sonunda ulaşmıştır.

Piyasa Riski: Faiz oranı değişimleri, enflasyon ve girdilerin piyasadaki fiyat dalgalanmaları (enerji, petrol, demir-çelik vs.) sonucu faaliyetler olumsuz etkilenebilmektedir. Şirketimizce bu parametrelere ilişkin değişimler ve olası etkileri günlük olarak takip edilmektedir.

İdari Risk

İdari organların sorumluluklarını yerine getirebilmesi ve işin mahiyeti itibariyle mevcut olan riskler ile karşılaşılan diğer risklerin yönetilebilmesi insan kaynağı olarak donanımlı olmayı gerektirmektedir.

Şirketin yönetim kadrosunun önemli bir kısmının kendi bünyesinden yetişen yöneticilerden oluşması, Şirket içi bilgi ve know-how birikiminin yüksek seviyede olmasını sağlamakta ve bunun yanında kurumsal hafızaya önem verilerek şirkete kazandırılmış olan olumlu uygulamaların geleceğe taşınması hedeflenmektedir. Öğrenen organizasyon olmanın bir gerekliliği olarak karşılaşılan konuların nedenleri ve sonuçları ile değerlendirilmesi suretiyle şirket uygulamalarında sürekli bir iyileşme hedeflenmektedir.

Şirketin faaliyet gösterdiği sektör itibariyle yetişmiş insan kaynağının sınırlı olması nedeniyle bazı ihtisas ve bilgi birikimi gerektiren uzmanlık alanlarında nitelikli eleman temini zorluğu bulunmaktadır.

Operasyonel Risk

Hızlı değişimin bir gerekliliği olarak Şirket faaliyetlerinin yürütülmesi için kullanılan tüm sistemlerin sürekli olarak yenilenmesi ve güncellenmesinin kaçınılmaz bir gerçek olduğu dikkate alınarak gerek üretim teknolojileri ve ürün kalitesi gerekse satış ve pazarlama alanında müşteri ile ilişkiler ve ürünün satış sonrasında takibi suretiyle ürün hayatı boyunca müşteri memnuniyetinin en iyi seviyede tutulmasını sağlamak üzere mevcut sistemler iyileştirilmektedir.

Şirketimiz güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde ihtiyaç duyulan yatırımların belirlenerek uygulanmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda hem iç kontrol sisteminin etkinliğinin artırılması, hem de teknolojiye yeniliklerin avantajlarından yararlanılarak verimliliğin artırılması bakımından şirket bünyesinde 2000 yılından itibaren kullanılmakta

olan Kurumsal Kaynak Planlaması ve yönetim sisteminin güncellenmesi ve ihtiyaçlara daha iyi cevap verebilmesi için SAP 6.0 sistemine geçilmiş bu kapsamda alt yapı çalışmaları 2012 yılında tamamlanarak sistem 1 Ocak 2013 tarihinde devreye alınmıştır.

Doğal Risk

Yangın, deprem gibi şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri, gerekli sigortalar yaptırılarak bu risklerin olası etkilerinden şirket korunmaya çalışılmaktadır.

Diğer yandan bu konuda şirket sigorta risklerini daha iyi belirlemek ve alınması gereken sigorta türleri ve kapsamını buna göre oluşturmak üzere müşavirlik hizmetlerinden de yararlanmaktadır.

Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi

Yönetim Kurulumuz, yapılan değerlendirmeler sonucunda, Denetimden Sorumlu Komite'nin de görüşünü alarak, 2013 yılı hesap dönemini kapsamak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemeleri gereğince, bağımsız denetim kuruluşu olarak Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'ni (A member firm of Price Waterhouse Coopers) seçmiştir. Bu seçimi genel kurul onayına sunuyoruz.

2013 Yılı ile İlgili Öngörülerimiz

2013 yılında da küresel krizin devam edeceği hatta senaryolar içerisinde ikinci bir bozulma evresinin olma beklentisi dış piyasalardaki belirsizliklerin sürmesine neden olmaktadır. Ancak Euro bölgesinde geleceğe dair beklentiler kötüleşmeyecek olur ise bu ikinci bozulma evresinin gerçekleşmesi ertelenebilir veya etkileri hafiflemiş olarak gerçekleşebilir.

Dünya ekonomisi için genel olarak beklenen düşük büyüme tahminlerinin, gerek dünya ekonomisini gerekse otomotiv sektörünü olumsuz etkilemesi beklenmektedir.

Türkiye'nin dış ticaretinde önemli bir pay sahibi olan Euro bölgesinde sürmekte olan krizin bir müddet daha devam edeceğine dair beklentiler cari açık üzerinde olumsuz etkiye neden olacaktır. Bu durumun enflasyon üzerinde yükseliş etkisi oluşturma potansiyeli vardır. Fakat Merkez Bankası'nın açıklamalarından da anlaşılacağı üzere uygulayacağı politikalarla döviz kurları dolayısı ile enflasyonun yükselmesini engellemeye çalışması beklenmektedir

Diğer yandan Merkez Bankası küresel anlamdaki durgunluğun etkilerine karşı tedbir olarak faiz oranlarının fazla yükselmesini engellemeye çalışacaktır.

Durgunluğa çare olarak öngörülen düşük faiz politikaları ile 2014 yılında gerçekleşecek seçimler dolayısıyla kamu alımlarındaki muhtemel artış iç talepte canlanma yaratacaktır.

Yurtdışında marka tanıtımını daha etkin kılmak ve pazar sayısını arttırmak için yapılacak çalışmaların ihracata olumlu etki yapması beklenmektedir.

2012 Yılında Yapılan Yatırımlar

Maddi Duran Varlık Yatırımları

Açıklama	Tutar
Yer altı ve Yerüstü Düzenleri	28.000
Binalar	40.447
Tesis Makine ve Cihazlar	4.717.490
Taşıtlar	508.574
Demirbaşlar	83.670
Diğer Maddi Duran Varlıklar	4.805
Yapılmakta Olan Yatırımlar	336.813
Toplam Maddi D.V. Yatırımları	5.719.799

Gayri Maddi Duran Varlık Yatırımları

Açıklama	Tutar
Haklar	6.257
Ar-Ge Projeleri	4.233.929
Diğer Maddi Olmayan D.V.	1.633.212
Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.723.935
Toplam Maddi Olmayan D.V. Yatırımları	7.597.333

2012 Yılında Gerçekleşen Esas Sözleşme Değişiklikleri

SPK Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili Tebliğ ile ilgili getirilen değişiklikler çerçevesinde 14.05.2012 Tarihli Genel Kurul toplantısında yönetim kurulunun teşkili ile ilgili hususları da kapsamak üzere Ana Sözleşmenin tadili kararlaştırılmıştır. Yapılan değişiklik ile Yönetim Kurulu üye sayısı 14 kişiye çıkarılmış ve 2 bağımsız üyeye Yönetim Kurulunda yer verilmiştir.

14 Mayıs 2012 tarihli esas sözleşme değişikliklerine dair Genel Kurul Zaptı ile Esas Sözleşmenin son hali kurumsal internet sitemiz içerisinde yer almaktadır.

Finansal Sonuçlar

2012 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren ve bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

Anadolu Isuzu, ihracat satış adedindeki artış ile 2012 yılında cirosunu %13 artırarak net 537 milyon TL hasılatına ulaşmıştır.

Brüt kâr %5 azalışla 68 milyon TL olurken, faaliyet kârımız 8 milyon TL olmuştur. Faaliyet kar marjı %1,46 olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılında piyasadaki rekabet koşulları nedeniyle brüt karlılık ciroyla aynı oranda artış gösterememiştir.

İthal malzeme maliyetlerindeki artış ve ayrıca stok miktarlarının yükselmesi kredi tutarlarında da artışa neden olmuştur. Finansman giderleri öngörülen seviyenin bir miktar üzerine çıkarken, bunların sonucunda 2012 yılı dönem net karı 1,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılı içinde kullanılan yeni kredilerle birlikte toplam finansal borç seviyesi 43 milyon TL artarken nakit mevcudunda önemli bir değişiklik olmamıştır. 31 Aralık 2012 tarihli bilançoda hazır değer olarak 17.4 milyon TL nakit mevcudu yer alırken, toplam 136 milyon TL tutarında finansal borç bulunmaktadır.

Şirketimiz finansal riskleri yakından takip etmekte ve bu tür risklerin Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından belirlenen sınırlar içinde kalmasına özen göstermektedir. Finansal tablo dipnotlarında çeşitli risklerle ilgili uygulanan temel politikalar açıklanmış, risklerin niteliği ve düzeylerine ilişkin bilgi verilmiştir.

Mali Veriler (TL)	2008	2009	2010	2011	2012
Satış Gelirleri	496.763.879	256.420.367	339.927.545	474.007.706	537.302.213
Brüt Kâr	78.121.768	22.670.998	43.619.246	71.655.215	68.309.699
Faaliyet Kârı	14.890.256	-20.224.848	1.393.122	22.147.324	7.850.665
VAFÖK - EBITDA	29.290.478	-4.834.198	13.572.680	34.179.232	22.997.474
Vergi Öncesi Kâr	-1.443.633	-24.488.441	-7.028.958	14.947.635	-442.663
Net Kâr (Ana Ortaklık Payları)	-468.404	-19.122.401	-4.557.964	13.352.821	1.268.501
Özkaynak	185.462.823	166.338.185	161.777.428	175.127.456	166.046.871
Karlılık Oranları					
Brüt Kar Marjı	15,73%	8,84%	12,83%	15,12%	12,71%
Faaliyet Kar Marjı	3,00%	-7,89%	0,41%	4,67%	1,46%
Net Kar Marjı	-0,09%	-7,46%	-1,34%	2,82%	0,24%
Özsermaye Karlılık Oranı	-0,25%	-11,50%	-2,82%	7,62%	0,76%
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	-12,73%	-16,73%	-12,42%	-10,44%	-11,25%
Fin. Gid./Net Satışlar	-3,29%	-1,66%	-2,48%	-1,52%	-1,54%
VAFÖK - EBITDA Oranı	5,90%	-1,89%	3,99%	7,21%	4,28%
Cari Oran	80,85%	1,92%	1,52%	1,59%	1,82%
Borçluluk Oranları					
Top. Tic. Borç/Özsermaye	61,68%	28,03%	46,23%	37,73%	58,65%
Top. Fin. Borç/Özsermaye	22,66%	29,99%	47,48%	52,94%	81,72%
Top. Tic.Borç+Top.Fin.Borç/Özser.	84,34%	58,02%	93,72%	90,67%	140,38%
Toplam Borç/ Toplam Aktifler	48,40%	40,44%	50,98%	50,27%	61,00%
Özkaynaklar /Toplam Aktifler	51,60%	59,56%	49,02%	49,73%	39,00%
Piyasa Değeri (TL)	74.733.938	152.518.242	211.491.962	197.765.320	518.562.022

Şirketin “Öz kaynak / Toplam aktifler” oranı %39 seviyesindedir olup borç seviyesindeki bir miktar yükselmeye karşın güçlü öz kaynak yapısı muhafaza edilmektedir.

Üretim

Şirketimiz 2012 yılında Isuzu NPR Kamyon, NNR ve NLR Kamyonet ile Isuzu Midibüs ve Otobüs üretimine devam etmiştir. Yurt dışı pazardaki ürünlerimize yönelik talep artışı neticesinde, Anadolu Isuzu 2012 yılında bir önceki yıla göre üretimini %10,2 arttırmış ve toplam 4.763 adet araç üretmiştir. Artan üretim adetleri sayesinde kapasite kullanım oranı bir önceki yıla göre 5 puan artış göstermiş ve %38 olmuştur.

Üretim	2008	2009	2010	2011	2012
Kamyon	3.469	402	1.509	2.531	2.258
Kamyonet	3.796	210	725	618	521
Midibüs ve küçük otobüs	2.743	1.208	1.090	1.175	1.984
Toplam Üretim	10.008	1.820	3.324	4.324	4.763

Satışlar

Anadolu Isuzu ülke genelindeki 36 bayi vasıtası ile araç satış faaliyetlerini sürdürmektedir. 2012 yılında 6.080 adedi iç pazara, 954 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 7.034 adet araç satılmıştır. Bir önceki yıla karşılaştırıldığında, yurt içi satış hacmi %7,8 azalırken, ihracat hacmi adetsel olarak %122 artmıştır.

Yurtiçi Satışlar	2008	2009	2010	2011	2012
Kamyon	2.522	1.263	1.461	2.544	2.358
Kamyonet	3.096	823	813	608	370
Midibüs ve küçük otobüs	2.545	1.086	1.255	1.028	901
Pick-Up	3.005	1.826	2.717	2.416	2.451
Toplam Yurtiçi Satışlar	11.168	4.998	6.246	6.596	6.080

3,5 Ton Kamyonet: ODD verilerine göre 2012 yılında %6 oranında azalan 3,5 ton kamyonet pazarında toplam 12.022 adet araç satışı gerçekleşmiş olup Anadolu Isuzu %3 pazar payı ile yılı tamamlamıştır.

5 - 16 Ton Hafif Kamyon: Yıl genelinde parite dezavantajı ve rakip markaların Avrupa pazarındaki daralma nedeni ile Türkiye pazarına aşırı yönelimi nedeni ile bu segmentte satış adetlerimiz gerileme göstermiştir. 2012 yılında kamyon segmenti satışlarımız 2.358 olarak gerçekleşmiştir.

Küçük Otobüs ve Midibüs: Satışlarımızın önemli kısmını oluşturan Midibüs segmenti araçlarda 2012 yılında toplam Pazar büyüklüğü %1 azalarak 3.017 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu segmentte Novociti araçlarımıza olan talebin etkisiyle Anadolu Isuzu 2012 yılını %30'luk pazar payıyla tamamlamıştır.

Pick-up: 2012 yılında %13 daralma gösteren pikap pazarı 14.225 adet olarak gerçekleşmiştir. Isuzu, yeni modelin Haziran ayında yapılan lansmanı ile birlikte etkili satış ve pazarlama kampanyaları ile %17 pazar payı elde ederek en çok tercih edilen markalar arasında yer almıştır.

Ihracat

Anadolu Isuzu, Otobüs grubu ürünlerini Avrupa, Afrika, Ortadoğu ve Kafkasya bölgelerine yayılmış olarak toplam 26 ülkeye ihracatını yapmaktadır.

2012 yılı ihracatımız bir önceki yıla göre %122 artış göstererek 954 adet olarak gerçekleşmiştir. İhracat gelirlerimiz 41 milyon Euro'ya ulaşmıştır. Anadolu Isuzu'nun midibüs segmentinde ihracat liderliği devam etmektedir.

İhracat bölgelerimizi geliştirme ve çeşitlendirme çalışmalarımız devam etmekte olup, önümüzdeki yıllarda ihracat yapılan ülke sayısında artış hedeflenmektedir.

İhracat	2008	2009	2010	2011	2012
Otobüs Grubu	1.042	565	498	429	954

Satış Sonrası Hizmetler

Grup'un müşteri memnuniyetinin artırılmasına dönük satış sonrası hizmetlerinde iyileştirme çalışmaları devam etmiştir.

A – Yurtiçinde;

- Kamyon, kamyonet ve otobüs araçlara 2 yıl sınırsız km. garanti uygulaması D-Max araçlara 3 yıl veya 100.000 km. garanti uygulaması
- 87 Yetkili Serviste TS 12047 Belgesi ve TSE standartlarına uygun yapılanma ve servis hizmeti
- 126 yetkili serviste elektronik-bilgisayar yazılımlı arıza teşhis ve yeniden programlayabilme cihazları ile kontrol ve bakım hizmeti
- D-Max araçlar için 126 yetkili servis bünyesinde oluşturulan ayrı bakım alanları ile "Beş Yıldızlı Servis" projesi kapsamında 22 yetkili servis ile müşteri memnuniyetinin artırılması.

B – Yurtdışında;

- Otobüs ve Midibüsler için 2(İki) yıl veya 100.000 bin km garanti uygulaması.
- 23 ülkede 19 distribütör servis merkezi ve 113 yetkili servis ile servis,yedek parça ve yol yardım hizmeti
- Elektronik-bilgisayar yazılımlı arıza teşhis hizmeti verebilen 19 distribütör servis merkezi.

Diğer Faaliyetler ve Bilgiler

Şirketin sermaye ve yönetim yapısı ile malvarlığında değişiklik meydana getiren devralma, bölünme veya hisse değişimi konularına ilişkin olarak 2012 yılında herhangi bir işlem olmamıştır. Önemli tutarda maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı veya kiralanması gerçekleşmemiştir. 2012 yılında üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi herhangi bir teminat verilmemiştir. 2012 yılında şirketin çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar olmaması dolayısıyla şirket ve yönetim organı hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Yıl içerisinde 14.05.2012 tarihinde olağan genel kurul yapılmış olup, başkaca olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

14.05.2012 tarihli olağan genel kurulda alınan tüm kararlar uygulanmıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava söz konusu değildir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şirket aleyhine açılmış ve bilanço tarihi itibarıyla henüz sonuçlanmamış davalar için ayrılan karşılıklar finansal tablolarımızın dipnotlarında açıklanmıştır..

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

Ana ortaklarımız ve onların bağlı şirketleri ile, ortaklarımızın yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem yada geçmiş faaliyet yılında ana ortakların yada onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.(TTK Yönetmelik Md.11)

Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

- 6356 Sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanununun 7 Kasım 2012 tarihinde yürürlüğe girmesi ve yetki tespitlerinin tebliğ edilmesi sonucunda 1 Eylül 2012 - 31 Ağustos 2014 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine Şirketimizin üyesi olduğu MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) ile Birleşik Metal İş Sendikası arasında 11 Ocak 2013 tarihinde başlanmıştır.
- 06.02.2013 tarihli yönetim kurulu kararı ile Tuğrul Arıkan genel müdür olarak atanmıştır ve 18 Mart 2013 tarihinde göreve başlamıştır.
- Şirketimizce KAP'a yapılan önceki tarihli açıklamalarımızda; Aktifimizde kayıtlı bulunan İstanbul ili, Kartal ilçesi, 139 Pafta, 4485 Ada, 17, 184, 190, 192 ve 289 no.lu parsellerdeki Düzenleme Ortaklık Payı (yasal terk) öncesi toplam brüt 78.419 metrekare taşınmazın satışa konu edilmek üzere değerlendirme çalışmalarına başlandığı bildirilmişti.

Sermaye Piyasası Kurulunca yetkilendirilmiş üç ayrı bağımsız Değerleme Şirketince yapılan değerlendirme çalışmaları neticelendirilmiş olup, bu kuruluşlarca söz konusu taşınmazlara ilişkin KDV hariç 108 milyon TL ile 130 milyon TL aralığında değer takdir edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu 19 Şubat 2013 tarihinde yaptığı toplantıda; Söz konusu taşınmazın "ihale yöntemi ile nakden" satılmasına ve konu ile ilgili olarak gerekli hazırlık ve çalışmaların yapılması için Şirket yönetiminin yetkili kılınmasına karar vermiştir.

3. SOSYAL SORUMLULUK

Yıl İçinde Yapılan Yardım ve Bağışlar

Şirketimizin bağlı bulunduğu Anadolu Grubu olarak eğitim, spor, sağlık, çevre ve kültürel alanlarda çok sayıda sosyal sorumluluk projesine destek verilmektedir. Bunlardan önemli tutara sahip olanlar genellikle Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı bünyesinde yapılan çalışmalar vasıtasıyla hayata geçirilmektedir. Şirketimiz önceki yıllarda Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'nın faaliyetlerine esas sözleşmede belirtilen çerçevede önemli katkılarda bulunmuştur. Şirket 2012 yılında vergi muafiyetine haiz vakıf ve kamu yararına kurulmuş derneklere bağış ve yardım gerçekleştirilmemiştir.

Çevre Faaliyetleri

Anadolu Isuzu üretim faaliyetleri ile ilgili çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında her türlü yasal sorumluluğunu gönüllülük esasıyla yerine getirmektedir.

Bu kapsamda ilk olarak 1997 yılında Gebze Fabrikası proje aşamasındayken ÇED Olumlu Belgesi alınmış ve Ağustos 1999'da deneme üretiminin başladığı günden bu yana Türk Çevre Mevzuatına bağlı kalınarak üretim faaliyetleri devam etmiştir. Üretim faaliyetlerimizden çıkan endüstriyel ve evsel nitelikli atıksular, Arıtma Tesisimizde, deşarj iznimizde belirtilen kısıtlamalar doğrultusunda Kimyasal ve Biyolojik Arıtma olmak üzere iki kademedede arıtılmaktadır. 2005 yılı içerisinde fabrikamızda Çevre Yönetim Sistemi kurulmuş ve bu sistem ISO 14001 Sertifikası ile belgelendirilmiştir.

4. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizde genel olarak, yüksek nakit çıkışı gerektiren yatırım dönemleri hariç, ortaklara her yıl dağıtılabilir karın en az %50'si oranında bir tutarın temettü olarak dağıtılması ilke kararı olarak benimsenmiş ve bu karar ekonomik konjonktürün elverdiği süreçlerde başarılı bir şekilde uygulanmıştır. Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmalarımız çerçevesinde bu politikanın, 2005 yılından itibaren yazılı bir politika olarak ele alınmasına karar verilmiştir. Buna göre, şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın en az %50'si oranındaki tutarın temettü olarak dağıtılmasını benimsemiştir. İşbu kar dağıtım politikasının şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Şirketin bu kar dağıtımına ilişkin politikası yönetim kurulunun 22/03/2005 tarihli toplantısında görüşülerek onaylanmış ve aynı gün yürürlüğe girmiştir.

2013 yılında kar dağıtımını öngörülmemektedir. Ancak şirketimizin 2012 yılı bağımsız denetimden geçmiş mali tabloları uyarınca net dönem karı 1.268.501 TL olup, net dönem karı / toplam öz kaynaklar rasyosu binde 7,6 seviyesindedir. Bu nedenle ortaklarımıza, 2012 yılı net dönem karından yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kısmın fevkalade yedek olarak ayrılmasını öneriyoruz.

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. **YÖNETİM KURULU**

TÜRK TİCARET KANUNUNUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA

HAZIRLANAN 2012 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Anadolu Isuzu Otomotiv San. Ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerde ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemeli ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 26 No.lu finansal raporlar dipnotunda yer almaktadır.

"Anadolu Isuzu Otomotiv San. Ve Tic. A.Ş.Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 15 Mart 2013 tarihli raporda "Anadolu Isuzu Otomotiv San. Ve Tic. A.Ş.'nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile "hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kasdıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2012 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."denilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelere yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelere yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kamuya açıklanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin gereklerine uyulması doğrultusunda gerekli tüm tedbirlerin alınmasını stratejik bir gereklilik olarak benimsemiştir.

1 Ocak 2012 – 31 Aralık 2012 faaliyet dönemi olarak değerlendirildiğinde, Şirketimiz zorunlu olmayan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuştur.

2012 yılı içinde bu konudaki SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili Seri: IV, No:56 sayılı Tebliği'ne ve yeni Türk Ticaret Kanunu'na uyum çalışmaları yapılmıştır. 2012 yılında yapılan olağan genel kurulumuzda şirketimizin esas sözleşmesinde tebliğde öngörülen tüm değişiklikler gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyesi adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç gerçekleştirilmiş, düzenlemelere uygun şekilde seçim tamamlanmıştır. Kurulan yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerine başlamışlardır. Yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur.

Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkeler uyarınca açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Tüm ilişkili taraf işlemlerimiz yönetim kurulunun bilgisine sunularak, bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin de iştirak ettiği yönetim kurulu kararı ile sözkonusu işlemlerin devamına karar verilmiştir.

Ayrıca Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Kamil Ömer BOZER
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Salih Metin ECEVİT
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkiler biriminin başkanı ve birim personeli olarak aşağıda isim ve iletişim bilgileri verilen personelimiz sorumlu olarak görev yapmaktadır.

Birimin Başkanı : **Bekir TÖMEK** - Mali İşler Direktörü

Telefon : 0262 658 84 33 / 150

bekir.tomek@isuzu.com.tr

Murat ORHAN - Ticari Muhasebe Şefi

Telefon : 0262 658 84 33 / 153

murat.orhan@isuzu.com.tr

Yatırımcı ilişkileri birimimiz şirketimiz'de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı ilişkileri birimi, 2012 yılı içerisinde, kurumsal yatırımcılarla ve analistlerle şirket merkezinde toplantı gerekse telekonferans yoluyla toplantılar gerçekleştirmiştir. Ayrıca, dönem içerisinde birim tarafından şirket hakkında yatırımcılardan gelen sorular yanıtlanmış ve gerekli aydınlatıcı açıklamalar yapılmıştır. Dönem içinde birime yöneltilen soru sayısı mali tabloların açıklandığı dönemlerde ve Kartal'da bulunan arazi satışının açıklanması ile yoğunluk kazanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin şirketten bilgi talepleri

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar ile pay sahipleri ve analistlerin şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda bilgi edinmelerini sağlamak üzere temaslarda bulunulmuş ve ayrıca Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Mali tabloların halka açıklandığı dönemlerde, doğrudan pay sahiplerinden ya da aracı kuruluşlardan gelen bilgi talebi kapsamında yanıtlanan sorular şirketin mali tabloları, pazar yapısı, pazardaki değişim, şirketin pazar payındaki gelişme ve geleceğe dönük yeni projeler ile bunlara ilişkin yatırımlar hakkında olmuştur. Ayrıca şirkete ait İstanbul Kartal'da bulunan arazinin satışı konusunda yapılan açıklama üzerine bilgi talebinde artış olmuştur.

Pay sahipleri bilgi taleplerinin değerlendirilmesi ve gelişmelerin yatırımcılara duyurulması:

Pay sahipleri tarafından gelen bilgi talepleri ivedi olarak yanıtlanmaktadır. Diğer yandan şirketin internet sitesinde şirketin sermaye yapısı, ticaret sicili bilgileri, ana sözleşmesi, organizasyon yapısı, dönem içi faaliyetleri ve mali tabloları ile ilgili ayrıntılı bilgilere ve dönem içerisinde yapılan özel durum açıklamalarına yer verilmektedir.

Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan özellikle yurtiçi bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede tek tek cevap verilmektedir.

Özel denetçi tayini:

Ana sözleşmede özel denetçi tayini atanmasına ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini hakkında herhangi bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

14 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında katılım oranı % 85,22 olmuştur. Aracı kurum temsilcileri ve ekonomi basını mensuplarından toplantıyı izleyenler olmuştur.

Genel Kurul toplantılarına davet şekli,

Genel Kurul toplantısına ulusal ve yerel gazete ilanı ile toplantı tarihinden iki hafta önce hissedarlara davet yapılmıştır. Ayrıca nama yazılı hisse sahiplerine yazılı davet ile bildirimde bulunulmuştur.

Genel Kurul öncesi bilgilerin pay sahiplerine duyurulması ve Genel Kurulda pay sahiplerinin soru sorma haklarının kullanımı

Şirket faaliyet sonuçlarına dair bilgiler Genel Kurul tarihinden üç hafta önce şirket merkezi ve şirket fabrika adresinde ortakların incelemesine hazır bulundurulmaktadır. Ayrıca mali tablolar halka açıklandıktan sonra mali tablolara ilişkin bilgiler şirket internet sitesinde ilan edilmektedir. Genel Kurul toplantısında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve yöneltilen sorular yanıtlanmıştır.

Pay sahipleri tarafından verilen gündem önerisi ve sonuçlandırılması,

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nun ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması ve tutanakların pay sahiplerine açık tutulması.

Genel Kurula davet üç hafta önceden bir ulusal gazete, bir yerel gazete ve ticaret sicil gazetesinde yapılmaktadır. Ayrıca şirketin internet sitesinde yönetim kurulunun, genel Kurulu toplantıya davetine ilişkin kararı ve toplantı gündemi yayımlanmaktadır. Genel kurul toplantılarının yapılacağı yer katılımcıların ulaşım kolaylığı dikkate alınarak belirlenmektedir.

Ayrıca toplantı sonrasında genel kurulda alınan kararlara ilişkin bilgiler şirketin internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar,

Şirketimizin de bağlı bulunduğu Anadolu Grubu olarak eğitim, spor, sağlık, çevre ve kültürel alanlarda çok sayıda sosyal sorumluluk projesine destek verilmektedir. Bunlardan önemli tutara sahip olanlar genellikle Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı bünyesinde yapılan çalışmalar vasıtasıyla hayata geçirilmektedir. Şirketimiz önceki yıllarda Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'nın faaliyetlerine esas sözleşmede belirtilen çerçevede önemli katkılarda bulunmuştur.

Şirket 2012 yılında vergi muafiyetine haiz vakıf ve kamu yararına kurulmuş derneklere bağış ve yardım gerçekleştirmemiştir.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Oy hakkında imtiyaz;

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesine göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Şirketin mevcut ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi konusunda aşağıda belirtilen şekilde düzenleme mevcuttur;

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre Genel Kurul tarafından seçilecek 14 üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir.

Yönetim Kurulunun dört üyesi B Grubu pay sahiplerinin kendilerini temsilen göstereceği adaylar arasından, sekiz üyesi A Grubu pay sahiplerinin kendilerini temsilen göstereceği adaylar arasından ve diğer üyeler ise herhangi bir pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasından Genel Kurulca seçilir.

Anadolu Grubu, yabancı ortakları Isuzu Motors Limited ve Itochu Corporation arasında 1985 yılında bir ortak girişim sözleşmesi imzalamış ve Isuzu Motors Limited lisansör ortak haline gelmiştir. Teknoloji transferini içeren bu işbirliği çoğunluğa sahip olmayan bir ortaklık yapısı içerisinde yabancı ortakların yönetime iştiraki ile gerçekleşmiştir.

Karşılıklı iştirak;

Şirketin herhangi bir kuruluşla karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi,

Şirketimiz azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler.

6. Kar Payı Hakkı

Şirket karına katılım konusundaki imtiyazlar;

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı yasal sùreler içerisinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kar dağıtım politikası;

Şirketimizde genel olarak, yüksek nakit çıkışı gerektiren yatırım dönemleri hariç, ortaklara dağıtılabılır dönem karının oluştuğu her yıl dağıtılabılır karın en az %50'si oranında bir tutarın temettü olarak dağıtılması ilke kararı olarak benimsenmiş ve bu karar ekonomik koşulların elverdiği ölçüde başarılı bir şekilde uygulanmıştır.

Şirketin uzun dönemli büyümesi için gerekli olacak yatırım ve diğer fon ihtiyaçlarının oluştuğu dönemler ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerden kaynaklanacak özel durumların ortaya çıktığı dönemler hariç olmak üzere, kar dağıtım politikasının uygulanması şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmalarımız çerçevesinde bu politikanın, 2005 yılından itibaren yazılı bir politika olarak ele alınmasına karar verilmiş ve bu politika 31.03.2005 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuştur.

Kar dağıtım politikasına yıllık faaliyet raporunda yer verilmektedir. Ayrıca şirketin kurumsal internet sitesinde de kar dağıtım politikası yayınlanmaktadır.

2012 yılında yapılan kar dağıtımı;

Şirketin 14 Mayıs 2012 tarihli Olağan Genel Kurulunda, 2011 yılı Bağımsız denetimden geçmiş konsolide Mali Tablolarında yer alan 13.355.916 TL tutarındaki dönem karından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler düşüldükten sonra, 9.913.685,56 TL'nin, 1 Kr nominal değerli 100 adet hisseye brüt 0,39 TL, net 0,3315 TL şeklinde birinci ve ikinci temettü olarak 30 Mayıs 2012 tarihinden itibaren dağıtılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine 432.759,80 TL kar payı ödemesi yapılmasına, kalan kısmın ise fevkalade ihtiyat olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

7. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesindeki pay devrini kısıtlayan hükümler;

Şirket ana sözleşmesinin 9. Maddesinde A ve B grubu nama yazılı hisselerin satışı ve devri hususlarında uygulanacak esaslar belirlenmiştir. 6102 sayılı yeni Türk Ticaret Kanunu'nun öngördüğü hükümler çerçevesinde Ana Sözleşmenin hisse devirlerine ilişkin hükümleri tadil edilerek genel kurulun onayına sunulacaktır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayınlanan bir bilgilendirme politikası bulunmaktadır.

Şirketimizin bilgilendirme politikasının yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesinin koordinasyonunda Genel Müdür ve Mali İşler Direktörü tarafından gerçekleştirilir.

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde KAP ve Şirket internet sitesinde kamunun kullanımına sunulmaktadır.

Şirketimizin geleceğe ilişkin güncellenen kamuya açıklaması bulunmamaktadır.

Şirket internet sitesinde yayınlanan bilgilendirme politikası aşağıda yer almaktadır.

Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılmaktadır. Bu politika dahilinde ele alınan duyuru ve açıklamalarımızın, şirketimizin hak ve menfaatlerini de gözeterek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır.

Bu çerçevede Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda ve şirketimizin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır. Ancak kamuya açıklanan bilgiler, rekabet gücünü engelleyerek şirketimizin ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez ve ticari sır kapsamında olamaz. Kamuyu bilgilendirme özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yolu ile de yapılır. Bunun yanı sıra pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Şirketimizin bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda şirketimize pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmasına ihtiyaç duyulduğunda, şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesinin koordinasyonunda İcra Başkanı, Genel Müdür ve Mali İşler Müdürü sözkonusu ihtiyacı ele alarak Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirir. Şirketimize bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar bu çalışma grubunun onayından geçtikten sonra kamuya açıklanır. Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda yılda en az bir kere ve önemli değişiklikler olduğunda yatırımcılar ile aracı kuruluşların araştırma uzmanlarına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenir.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin kurumsal internet adresi, www.anadoluisuzu.com.tr'dir. İnternet sitesi hem Türkçe hem de İngilizce olarak hazırlanmıştır.

İmtiyazlı paylar hakkında bilgi ana sözleşme içinde yer aldığı için ayrıca belirtilmemiş olup, diğer hususlar internet sitesinde kapsamlı bir şekilde yer almaktadır.

10. Faaliyet Raporu

Şirketimiz Faaliyet Raporlarında, Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir. Kurumsal Yönetim Uyum Raporumuz, Faaliyet Raporu içerisinde ayrıca sunulmaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi;

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak Bölüm II Madde 8.'de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir.

Şirket belli dönemler itibariyle, bayiler ve tedarikçileri ile kapsamlı bilgilendirme ve görüş alışverişinin yapıldığı toplantılar düzenlemektedir.

Ayrıca çalışanlara dönük olarak organizasyonel birimler düzeyinde bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

Menfaat Sahiplerinin Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi ile iletişimi

Menfaat sahipleri, şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Mali İşler Direktörlüğü ve İç Denetim Müdürlüğü vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesine veya Denetim Komitesine bildirimde bulunur.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusundaki çalışmalar;

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek maksadıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir.

Şirket, Kaizen iyileştirme çalışmaları ve kalite çemberleri kapsamında, çalışanların katılımında bulunabildiği faaliyetlerin iyileştirilmesini amaçlayan çalışmalar yürütmektedir.

Yıllık toplantılarla bayilerin görüşleri alınmakta ve bu görüşler stratejik plan çalışmalarında değerlendirilmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz İnsan Kaynakları Politikaları, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Kalite Politikaları doğrultusunda oluşturulmuş ve tüm çalışanlara duyurulmuştur.

İnsan Kaynakları Kalite Politikamız;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip İnsan Kaynakları potansiyelini oluşturmak.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan, bir çalışma kültürünü ve İnsan Kaynakları sistemlerini oluşturmak.
- Tanımlanan iş kültürü çerçevesinde; örgüt içi ve örgüt dışı paydaşların ihtiyaç ve beklentilerine cevap vererek örgüt performansına katma değer yaratmaktır.

Bu doğrultuda;

- 1) İşyerimizde personel alımında adaylarda aranacak özellikler belirlenmiştir.
- 2) Her yıl sonunda tüm beyaz yakalı personele Performans Değerlemesi uygulanır.
- 3) İşyerimizde alınan kararlar ve çalışanları ilgilendiren konular, intranet (MS Outlook, Lotus Notes), iletişim panoları ve gerekli durumlarda SMS vasıtası ile duyurulur.
- 4) İşyerimizde tüm çalışanların (beyaz yaka) görev tanımları yapılmış ve görev tanımları kişilere bildirilmiştir. Mavi yakalı personel için de iş gruplandırma sistematigi vardır.
- 5) İşyerimizde İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu bulunmaktadır.
- 6) Çalışanlarımız arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmamaktadır.

Çalışanlar ile ilişkiler;

İşyerimizde Birleşik Metal İş Sendikası yetkili işçi sendikasıdır. Sendikanın işyerinde seçilerek atanmış işçi temsilcileri bulunmaktadır. Temsilcinin görevleri Birleşik Metal İş Sendikası ile MESS arasında imzalanan Toplu İş Sözleşmeleri ile de belirlenmektedir.

A) Sözleşmenin uygulanması ile ilgili olarak, üyelerin istek ve şikayetlerini işverene duyurulması için prensip olarak sendika ile işveren veya işveren vekilleri arasında her türlü görüşme temsilcilerle yapılır.

B) Sendika temsilcileri Sendikalar Kanununa göre kanuni temsilcilik hakkına haiz olup görev ve yetkileri şunlardır.

- a) İşyerinde işçi ve işveren arasında işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışının devamını sağlamak,
- b) İşçi işveren arasında çıkacak uyuşmazlıkların bu sözleşmedeki şikayetlerin halli prosedürü dahilinde mevzuata ve bu Toplu İş Sözleşmesine uygun biçimde çözümlenmesinde yardımcı olmak,
- c) Sözleşmenin uygulanmasını izlemek,
- d) Baş Temsilci ve yardımcısının mühim ve acil vakaların halli hususunda kendi vardiyası ve postası dışındaki saatlerde o andaki işyeri yetkilisi ile mutabakata varmak şartıyla işyerine gelmek ve konu ile ilgilenmek yetkisi vardır.
- e) Toplu İş Sözleşmesinin uygulanması veya çalışma ile ilgili bir olay doğması halinde Sendika Baş Temsilcisi veya yokluğunda en yakın temsilcisinin çalışma saatleri içinde konu ile ilgilenmek yetkisi vardır.

Ayrımcılık konusundaki şikâyetler;

İşyerimizde çalışanlardan ayrımcılıkla ilgili herhangi bir şikâyet olmamıştır.

Görev tanımları, performans ve ödellendirme kriterleri

Çalışanların görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmuştur.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Etik kurallar;

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi yönetim hissesine sahip Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmıştır. Çalışmalarımızı temel değerlerimiz doğrultusunda yürütebilmek amacıyla Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri oluşturulmuş ve internet sitemizde yayınlanmıştır. Ayrıca Şirketimizde Genel Müdür başkanlığında Etik Kurul oluşturulmuş bulunmakta ve periyodik olarak değerlendirme toplantıları yapılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu'nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek maksadıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri kapsamında içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Şirket çalışanlarının mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri hatırlatılmakta ve ayrıca halka açık şirket olmamız sebebiyle içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir "Yasak Dönem" uygulaması bulunmaktadır.

Sosyal sorumluluk faaliyetleri;

Fabrikamız Çevre Mevzuatına uyum göstermektedir. Bu kapsamda şirket tüm yasal sorumluluklarını yerine getirerek aşağıdaki izinleri almıştır.

- Gayri Sıhhi Müesseseler Ruhsatı
- Atıksu Arıtma Tesisi Deşarj İzni
- Emisyon İzni

İşletmemiz, Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmenlik kapsamında Emisyon İzninin yenilenmesi için Geçici Faaliyet Belgesi başvurusunda bulunmuştur.

Şirket anasözleşmesi gereği sosyal sorumluluklarını Anadolu Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim kurulu üyeleri ve görev dağılımı;

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Mehmet Kamil ESER	Başkan
İbrahim YAZICI	Başkan Vekili
Tuncay ÖZİLHAN	Üye
Süleyman Vehbi YAZICI	Üye
Nilgün YAZICI	Üye
Tülay AKSOY	Üye
Hülya ELMALIOĞLU	Üye
Salih Metin Ecevit	Üye
Hiroshi HISATOMİ	Üye
Sojiro HIYOSHI	Üye
Hideaki ISHIDA	Üye
Isao OTSUKA	Üye
Ahmet Cemal Dördüncü	Bağımsız Üye
Kamil Ömer BOZER	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 14.05.2012 tarihinde bir sonraki genel kurulda yeni yönetim kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim kurulu'nda icracı üye olarak Yönetim Kurulu Başkanı görev yapmaktadır;

Mehmet Kamil ESER

21.5.1956 tarihinde Elazığ'da doğan M. Kamil Eser, Kadıköy Maarif Koleji'ni bitirmiş, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 1979 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1979 yılında T. Demir Döküm Fabrikası A.Ş. Bozüyük Tesislerinde Endüstri Mühendisi olarak başlamıştır. Eylül 1980 – Temmuz 1981 tarihleri arasında Şofben Fabrikası'nda İşletme Şefi olarak, Aralık 1982 – Ağustos 1983 tarihleri arasında Burtrak Traktör San. A. Ş.'de Tedarik Şefi olarak görev yapmıştır. 07.11.1983 tarihinde Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A. Ş. Malzeme İkmal Müdürlüğünde Malzeme İkmal Mühendisi olarak göreve başlamıştır. 03.07.1984 tarihinde Üretim Kontrol Şefliği'ne, 01.01.1986 tarihinde Üretim Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne atanmıştır. 09.06.1995'ten itibaren 1 yıl süreyle American Isuzu Motors INC'de Pazarlama, Satış ve Servis Departmanları'nda görev yaptıktan sonra 01.07.1996 tarihinde Pazarlama Genel Müdür Muavini'ne atanmıştır. 01.01.1998 tarihinde ise Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A. Ş. Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. 01.07.2006 tarihinden itibaren Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapan M. Kamil Eser, İngilizce bilmekte olup, evli ve 2 çocuk babasıdır.

İbrahim YAZICI

1949 yılında doğan İbrahim Yazıcı, 1975 yılında Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. 1976-1979 yıllarında ABD'de Atlanta Üniversitesi'nde iş idaresi üzerine yüksek lisans (MBA) yapmıştır. 1982 yılından itibaren Anadolu Grubu şirketlerinde aktif görevler almış olan Yazıcı, halen Grup şirketlerinin yönetim kurullarında Başkanlık, Başkan Yardımcılığı ve Üyelik görevlerinde bulunmaktadır.

Tuncay ÖZİLHAN

1947 yılında doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirdikten sonra ABD'de Long Island Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yapmıştır. 1977 yılında Erciyas Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü, Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ve 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevleriyle devam etmiştir. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini halen sürdüren Tuncay Özilhan aynı zamanda bazı Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Tuncay Özilhan ayrıca TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcılığı, Efes Pilsen Spor Kulübü Başkanlığı, Estonya Fahri Konsolosluğu ve DEİK Türk-Japon İş Konseyi Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.

Nilgün YAZICI

1961 yılında İstanbul'da doğan Nilgün Yazıcı, 1978 yılında Özel Kadıköy Kız Koleji'nden mezun olmuştur. 1978 – 1981 yıllarında Atlanta Georgio'da Oflethorpe University'de eğitim görmüştür. 1995 yılından bu yana Anadolu Grubu ve Teras Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Tülay AKSOY

1951 yılında doğan Tülay Aksoy, 1968 yılında Erenköy Kız Lisesi'nden mezun olmuştur. 1995 yılından itibaren Özilhan Sinai Yatırım A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Anadolu Grubu şirketlerinden Anadolu Endüstri Holding, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu, Çelik Motor, Adel Kalemcilik ve Anadolu Motor ile Anadolu Sağlık Vakfı'nda da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Oden Turizm A.Ş. Başkan Vekili olan Tülay Aksoy, Doğal Hayatı ve Hayvanları Koruma, Çağdaş Yaşam, Polis Şehit Aileleri, Engelli Koruma, Sokak Çocuklarını Koruma ve Eğitme, Starky İşitme Engellileri derneklerinin de üyesidir.

Süleyman Vehbi YAZICI

1947 İstanbul-Sarıyer doğumludur. Orta ve Liseyi Beyoğlu Tarhan Koleji'nde okuduktan sonra 1972 yılında İktisat'tan mezun olmuştur. Üniversite tahsili sırasında ve sonrasında aileye ait olan değişik Grup şirketlerinde çalışıp tecrübe kazandıktan sonra 1975-1977 yılları arasında Çelik Motor A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nde bulunmuştur. Birçok vakıf ve dernekte üyeliğinin yanında aktif görevler de almıştır. Üyesi olduğu bazı vakıflar; Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı, Türk Kalp Vakfı, Göz Nurunu Koruma Vakfı, Kenan Evren Eğitim Kültür Vakfı, Bodrum Sağlık Vakfı.

1975 yılından itibaren bankacılık, alkollü ve alkolsüz içecek, kalem, turizm, otomotiv, sıvıyağ v.s. konularında yatırımları olan Anadolu Endüstri Holding bünyesindeki şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Hülya ELMALIOĞLU

1962 yılında doğan Hülya Elmalioğlu, 1979 yılında Özel Kadıköy Kız Koleji'nden mezun olmuştur. 1979-1980 yıllarında ABD'de dil eğitimi gören Elmalioğlu, halen Anadolu Endüstri Holding ve Anadolu Grubu şirketlerinden Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Çelik Motor'da Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Salih Metin ECEVİT

1946 yılında doğan S. Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiş, 1976 yılında da Syracuse University'de ekonomi alanında yüksek lisans derecesini almıştır. 1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980'den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu'nda, otomotiv şirketlerinde genel müdür, murahhas aza, yönetim kurulu başkanı olarak görev almış; Otomotiv Grubu Başkanı iken 2006 yılında Grup yaş yönetmeliği gereği emekli olmuştur.

Diğer yandan, 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye Mümessilleri Derneği'nde yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkanlığı yapmıştır. Halen Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevleri devam etmektedir.

Isao OTSUKA

Isao Otsuka Isuzu Motors Ltd. bünyesinde Nisan 2012 den itibaren Avrupa ve Türkiye grup lideri olarak görev yapmaktadır. Mevcut görevini üstlenmeden önce satış idaresi bölümünde iş yönetimi grup lideri olarak çalışmıştır

Çalışma hayatına 1990 yılında Isuzu Motors Ltd bünyesinde Tokyo'da başlamış olup, 1992-1994, 1995-1998 yıllarında Tayland'daki ve 2008-2011 yıllarında Singapurda mali ve idari işler yöneticisi olarak üstlendiği görevler dışında bu sürenin büyük bölümünde finans bölümüne bağlı olarak çalışmıştır.

Isao Otsuka Waseda Üniversitesi Ekonomi fakültesini 1986 yılında bitirmiştir. Isao Otsuka İngilizce ve Thaice bilmektedir.

Hiroshi HISATOMI

Hiroshi Hisatomi Isuzu Motors Ltd. Bünyesinde 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren Avrupa ve Türkiye bölgelerini kapsayan 4 No.lu Uluslararası bölümün genel müdürlüğü görevini yürütmektedir.

Tokyo Chuo Üniversitesi Hukuk Bölümünden 1984 yılında mezun olmuştur. Isuzu Motors Ltd.de 1984 yılında çalışma hayatına başlamış ve çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1997 yılında uluslararası parça satış grubundan sorumlu yönetici görevine getirilmiştir.

2001 yılında Isuzu Motors Europe Ltd. bünyesinde kıdemli yönetici olarak kariyer hayatına devam etmiş ve 2003 yılında parça operasyon bölümü yöneticiliği görevine getirilmiştir. Hiroshi Hisatomi Nisan 2007 ve Şubat 2011 tarihleri arasında Isuzu (Shanghai) Tread Tec Ltd. şirketinde başkanlık görevinde bulunmuştur.

Hiroshi Hisatomi İngilizce ve biraz da Çince bilmektedir.

Sojiro HIYOSHI

Sojiro Hiyoshi Anadolu Isuzu'da genel müdür danışmanı olarak 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren görev yapmaktadır. Anadolu Isuzu'daki görevine başlamadan önce Sojiro Hiyoshi Itochu Corporation bünyesinde Isuzu'ya ilişkin işler kısmında Latin Amerika pazarından sorumlu olarak çalışmıştır.

Çalışma hayatına Tokyo'da 1994 yılında ITOCHU Corporation'da başlamış ve bu tarihten itibaren tüm çalışma hayatı boyunca otomotiv işleri ile ilgili olarak çalışmıştır. 1996 yılında Harare, Zimbabwe'de bölgesel olarak Mazda marka araçların montajcı ve dağıtıcısı olarak görev yapan WMMI firmasında çalışmak üzere görevlendirilmiştir. 1998 yılında Tokyo'ya döndükten sonra Afrika ve Ortadoğu pazarlarındaki Isuzu işlerinden sorumlu olarak çalışmaya başlamıştır. 2002 yılında ise Panama'daki Itochu Latin America S.A. bünyesinde Otomotiv bölümünde Isuzu ve GM işleri ile ilgili Orta ve Güney Amerika pazarından sorumlu olarak çalışmak üzere görevlendirilmiştir. 2007 yılında Panama'da Itochu Latin America S.A. bünyesindeki beş yıllık görev süresini tamamlamış ve Tokyo'ya dönmüştür.

Sojiro Hiyoshi İngilizce, İspanyolca ve az ölçüde Türkçe bilmektedir.

Hideaki ISHIDA

Hideaki Ishida 1 Ocak 2009-31.12.2012 tarihleri arasında Itochu Corporation Türkiye Genel Müdürü'ü olarak görev yapmıştır.. Sn. Hideaki Ishida Otomotiv Promosyon Departmanından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra Türkiye Genel Müdürlüğü görevine getirilmiş daha sonra Itochu Corporation Tokyo'da görev almak üzere atanmıştır.

Sn. Ishida çalışma hayatına 1980'de Tokyo'da ITOCHU Corporation'da satış personeli olarak başladıktan sonra, Dış Ticaret biriminde çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1998'de Hindistan'da Capital Cars Private Limited'n CEO'luğunu üstlenen Ishida, kariyerinin ilerleyen dönemlerinde 2001 yılında ITOCHU Corporation'da İş Birimi Entegrasyon Departmanı Proje Müdürlüğüne kadar yükselmiş ve bu görevi 2003'e kadar sürdürmüştür. Sonrasında kariyerini, ITOCHU Corporation'ın Japonya'daki borsaya kote bağlı kuruluşlarından birisi olan Myster Engineering Corporation'ın Murahhas Üyesi olarak 2006 yılına kadar sürdürmüştür.

Ishida 1980 yılında Tokyo Üniversitesi Mühendislik Fakültesinden Havacılık alanında Yüksek Ulusal Diploma almıştır.

Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, lise öğrenimini Çukurova Koleji'nde tamamladıktan sonra Çukurova Üniversitesi'nden lisans, Mannheim Üniversitesi'nden yüksek lisans derecelerini almıştır. Çalışma hayatına 1981 yılında Almanya'da başlayan Dördüncü, 1987 yılında Sabancı topluluğuna katılmış ve çeşitli yönetim pozisyonlarında çalışmış, 1999-2004 yılları arasında topluluğa bağlı yurtdışı şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 2004 yılından itibaren Sabancı Holding İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Grup Başkanı olarak görev yapan Dördüncü, 2005-2010 yılları arasında ise CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ahmet Dördüncü aynı zamanda TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı, Endeavor Türkiye Üyesi ve Ulusal İnnovasyon Girişimi Kurucu Üyesidir. Ahmet Cemal Dördüncü Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ve Anadolu Grubu şirketlerinde son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamıştır. Ayrıca, Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ve Anadolu Grubu şirketlerinde son 5 yıl içerisinde icracı yönetim kurulu üyeliği görevinde bulunmamıştır.

Kamil Ömer BOZER

1958 İstanbul doğumlu olan Ömer Bozer, ODTÜ İşletme bölümünden mezun olduktan sonra Georgia State Üniversitesi'nden yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1983 yılında Koç Grubu'nda yetiştirme elemanı olarak başlayan Bozer, sırasıyla Maret ve Düzey Pazarlama'da yöneticilik yapmış ve 2002'de Migros Genel Müdürü olmuştur. Bozer, Koç Grubu'nda 2005–2006 yılları arasında Gıda, Perakende ve Turizm Grubu Başkanlığı, 2006–2008 yılları arasında Gıda ve Perakende Grubu Başkanlığı, 2008–2011 yılları arasında ise tekrar Gıda, Perakende ve Turizm Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Kamil Ömer Bozer Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ve Anadolu Grubu şirketlerinde son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamıştır. Ayrıca, Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ve Anadolu Grubu şirketlerinde son 5 yıl içerisinde icracı yönetim kurulu üyeliği görevinde bulunmamıştır.

Bağımsız üyeler ve bağımsızlık kriteri;

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 12 Nisan 2012 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulan raporu doğrultusunda ve 13 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile önerilen, Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ ve Kamil Ömer BOZER'in "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği 14 Mayıs 2012 tarihli Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.

Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ ve Kamil Ömer BOZER Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ve Anadolu Grubu şirketlerinde son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamıştır. Ayrıca, Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ve Anadolu Grubu şirketlerinde son 5 yıl içerisinde icracı yönetim kurulu üyeliği görevinde bulunmamıştır. (Bağımsızlık Beyanları Ek : 3)

Dönem içerisinde bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında görev alması;

Şirketçe, Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında üstlenebilecekleri diğer görevlerle ilgili olarak herhangi bir sınırlama uygulanmamaktadır.

Denetim Kurulu:

Adı ve Soyadı	Görevi
Mehmet Hurşit ZORLU	Denetçi
Ahmet BAL	Denetçi
Aykut Gümüşlüoğlu	Denetçi

Yönetim Kurulu ilk toplantısında bir Başkan ve bir Başkan vekili seçer. Yönetim ve temsil işleri Yönetim Kurulu üyeleri arasında taksim edilebilir. Yönetim Kurulu bu hususta gerekli kararı vermeye yetkilidir.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirketimizin Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkelerince belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Yönetim kurulu gündeminin belirlenmesi ve çağrı;

Yönetim kurulu iki ayda bir olağan gündem ile toplantı yapmakta olup, ihtiyaç hasıl olduğu hallerde aynı ay içinde birden fazla toplantı yapabilmektedir. Yönetim kurulu olağan toplantı tarihleri, yıllık takvim olarak belirlenmekte ve üyelere duyurulmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi

Yönetim Kurulu üyeleri şirket faaliyetleri ile ilgili olarak Genel Müdür tarafından bilgilendirilmektedir.

Karşı oy gerekçelerinin karar zaptına geçirilmesi;

Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin bir gereği olarak tüm Yönetim Kurulu toplantılarımızdaki görüşmeler tutanakla tespit edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantılarında

şirketimizin sadece geçmiş dönem performansı veya cari dönem gelişmeleri değil; aynı zamanda geleceğe yönelik büyüme planları, rakiplere karşı geliştirilen stratejiler, insan kaynakları ve organizasyon yapısına yönelik konular da görüşülmektedir. Görüşülen tüm konular karara bağlanmazken karar alınan konuların açıklanması çeşitli spekülasyonlara yol açabileceğinden, tutanaklar kamuya açıklanmamaktadır. Öte yandan, Yönetim Kurulunda karara bağlanan önemli konuların tümü Özel Durum Açıklamasıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının usulü ve sıklığı, toplantı ve karar nisabı, Kurul kararlarına itirazda bulunma yöntemi ve Kurul kararlarının geçerliliğine ilişkin hususlar, Ana Sözleşmede açıkça belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, önceki Kurul toplantısında, gelecek kurul toplantısında tekrar görüşüleceği karara bağlanan konulardan ve Şirketin üst yönetiminin belirlediği konulardan oluşmaktadır. Herhangi bir kurul üyesi, üst yönetime bildirmek suretiyle gündeme başka konuları da ekleyebilir. Kurulca görüşülmesi gerekli olan konular Mali İşler Direktörüne iletilir ve gelecek toplantının gündemini oluşturmak amacıyla bir araya getirilir. Yönetim Kurulu olağan toplantı tarihleri yıllık takvim olarak yılbaşında saptanır ve üyelere bu toplantıların tarihleri bildirilir.

Yönetim kurulu ihtiyaç hasıl olduğu hallerde aynı ay içinde birden fazla defa toplantı yapabilmektedir. Başkan, Başkan Yardımcısı ve her Kurul üyesi, toplantıdan en az on beş (15) gün önce diğer bütün kurul üyelerine bildirimde bulunmak suretiyle, kurulu toplantıya çağırma ve/veya ilgili toplantının gündemine, ele alınmasını istediği konuları ekleme hakkına sahiptir. Kurul toplantıları, Şirket merkezinde ya da Kurulun karar nisabının sağlandığı bir olağan toplantıda karar verebileceği Türkiye içindeki veya dışındaki başka bir yerde düzenlenebilir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu uyarınca bir toplantı yapmaksızın karar alabilir. Şirketin Ana Sözleşmesinde belirtilmiş olan toplantı ve karar nisabı bu şekilde alınan kararlar için de geçerli olacaktır. 2012 yılında 6 Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu sekreterliği pozisyonu Şirketin Mali İşler Direktörü tarafından gerçekleştirilmektedir. Toplantılar sırasında yöneltilen bütün sorular ve ele alınan bütün konular toplantı tutanaklarına kaydedilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri Bölüm IV Madde 2.17.4 hükmü uyarınca, Üyelerin Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılması sağlanmaktadır..

Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak gönderen Üyelerin görüşleri diğer Üyelere bildirilir.

Kurul Üyelerinin eşitlik halinde oy hakkı ve/veya veto yetkileri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı da dahil olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinden her biri bir oya sahiptir ve hiçbir üyenin ağırlıklı oyu bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu periyodik olarak kendi performansını değerlendirmektedir. Bu amaçla Yönetim Kurulu'nun öz değerlendirme çalışması yılda bir defa Yönetim Kurulu üyelerinin bireysel performansını yansıtabilecek şekilde gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda öz değerlendirme çalışması, gelişen ve değişen küresel iş koşulları çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu'nun ihtiyaç duyduğu yetkinliklerin belirlenmesi ve bu tespit doğrultusunda gerekli aksiyonların alınması için kullanılmaktadır.

İlişkili taraf işlemleri;

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Aralık 2011 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren Seri:IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan hükümler uyarınca; 05.06.2012 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite üyeleri seçilmiştir. Komite üyelerimiz, bağımsız üyeler ve icracı olmayan üyeler arasından seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi :

Tebliğ uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi iki üyeden oluşmaktadır, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil Ömer BOZER, üyeliğe Salih Metin ECEVİT seçilmiştir.

Aday Gösterme Komitesinin, Riskin Erken Saptanması Komitesinin ve Ücret Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içinde 1 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esaslarına ilişkin yönetmelik, Yönetim Kurulu'nun 16 Ağustos 2012 gün ve 2012/21 No.lu kararı ile belirlenmiş olup, www.anadoluisuzu.com.tr adlı kurumsal internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite :

Tebliğ uyarınca oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite iki üyeden oluşmaktadır, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ, üyeliğe ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil Ömer BOZER seçilmiştir.

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumludur.

Denetim komitesi yıl içinde 4 defa toplanmıştır.

Denetim Komitesinin çalışma esaslarına ilişkin yönetmelik, Yönetim Kurulu'nun 16 Ağustos 2012 gün ve 2012/20 No.lu kararı ile belirlenmiş olup, www.anadoluisuzu.com.tr adlı kurumsal internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Komite üyelerinin birden fazla komitede yer alması;

SPK tarafından Seri:IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'e uygun olarak Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı ve Kurumsal Yönetim Komitesinin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Şirketimizin yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunmakta olup Kamil Ömer BOZER her iki komitede de görev almaktadır.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi şirketimizin sürekli faaliyetleri içinde önemli bir yer tutmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanması, izlenmesi ve bu konuda gerekli tedbirlerin alınması denetim kurulu vasıtasıyla yönetim kurulunun gözetimindedir. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

Mali Risk; kredi riski, likitide riski, sermaye riski, kur riski, piyasa riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri,

İdari Risk; Şirketin idari organlarının sorumluluklarını yerine getirebilme riski ve alınan riskleri yönetebilmesi gibi faktörler, (Gerekli işgücünü temin edebilme riski)

Operasyonel Risk; optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri,

Doğal Risk; yangın, deprem gibi şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri,

Kullanılan SAP/R3 sistemi mevcut riskleri minimize etmeye yönelik ölçümlene ve işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerine katkı sağlamakta olup sistemin sunmuş olduğu olanaklar ile beşeri hatalar azaltılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de artmaktadır. 2012 yılında ERP sistem alt yapısının yenilenmesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüş ve SAP 6.0 sistemine 2013 yılında geçiş yapılmıştır.

Şirketimiz 2012 yılının son döneminde özel bir denetim firmasının desteğiyle mevcut risklerini daha iyi tanımlayabilmek amacıyla şirket içerisinde tüm departmanların katıldığı geniş çaplı bir çalıştay düzenlenmiştir. İlgili çalıştay sonucu belirlenen risklerin konsolidasyon çalışmaları tamamlandıktan sonra 2013 yılında yönetim kuruluna sunulacaktır. Ortaya çıkan risklerin dönemsel olarak takip edilmesi ve risk yönetiminin etkin, işleyen ve dinamik bir süreç haline getirilmesi öngörülmektedir.

Şirketimiz Anadolu Grubu'na bağlı olması nedeniyle grup genelinde uygulanan iç kontrol denetimlerine de tabi tutulmaktadır. Yıl içerisinde Fatma Aksoy ÖZEK İç Denetim müdürü olarak atanmıştır.

İç Denetim Birimi'nin görev kapsamı, yönetim tarafından oluşturulan ve yürütülen, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin aşağıda bahsi geçen konularda yeterli ve faal olduğundan emin olmaktadır.

- Risklerin uygun şekilde tanımlanması ve yönetilmesi;
- Çeşitli yönetim grupları arasında gerekli iletişimin varolması;
- Önemli finansal, yönetsel ve operasyonel bilginin doğru, güvenilir ve güncel olması;
- Çalışanların davranışlarının, Şirketin iş ve çalışma politikaları ile etik kurallarına uyumlu olması;
- Şirket kaynaklarının ekonomik olarak elde edinilmesi, verimli kullanılması ve uygun bir şekilde muhafaza edilmesi;

- Operasyon ve programların varolan hedef ve amaçlarla uyumlu olması, operasyon ve programların planlanan şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği;
- Kalite ve sürekli ilerlemenin organizasyonun kontrol sürecine dahil edilmiş olması;
- Şirketi etkileyebilecek önemli yasal ya da düzenleyici mevzuata dair konuların uygun bir şekilde teşhis edilmesi ve ele alınması.

Bunun yanısıra; iç denetim faaliyeti sırasında karşılaşılan kontrol, karlılık ve şirket imajını geliştirecek iyileştirme fırsatları da denetimler süresince uygun yönetim seviyesine önerilebilir.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim kurulu Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil ederken diğer yandan Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından da sorumludur. Bu bağlamda ilgili müdürlükler her yıl yıllık bütçe ve iş planlarını oluşturarak Mali İşler Direktörlüğü aracılığıyla Yönetim Kuruluna sunmaktadır, yıl boyunca bu planlara uygun faaliyet gösterilmesi sonucunda gerçekleşen sonuçlar sürekli olarak Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen haliyle bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, yıllık stratejik hedeflerin oluşturulması sürecinde öncelikle temel varsayımları ve çalışmalar sonucunda oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır.

Uygulama sürecinde ise Yönetim Kurulu, şirket faaliyetlerinin stratejik hedefler ile karşılaştırmalı sonuçlarını aylık faaliyet raporları ve Yönetim Kurulu toplantılarında doğrudan aldığı bilgiler ışığında izlemektedir.

Vizyon: Faaliyet alanımıza giren ticari araçların üretim, satış ve buna ilişkin hizmetlerde yenilikçi ürünler sunmak ve uluslararası pazarlarda sürekli büyümek.

Misyon: Ticari araçlarda kendi segmentlerinde kalite, teknoloji, pazar payı, verimlilik, ihracat ve çevre duyarlılığında öncü firma olmak.

20. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim kurulu üyelerine sağlanan hakların belirlenmesinde kullanılan kriterler.

Ana sözleşme uyarınca yönetim kurulu üyelerine kar payı ödemesi mümkün bulunmamaktadır.

Esas sözleşmede belirtildiği üzere Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretin miktarını Genel Kurul saptar. Şirket yönetiminde görev alacak üst düzey yöneticileri seçmek ve bunların yetkilerini, ücretlerini ve diğer haklarını belirtmek, bunlarla anlaşma yapmak ve bu anlaşmaları bozmak yönetim kurulunun yetkisindedir.

Diğer yandan, 14.05.2012 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık 3.000,00 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketin üst düzey çalışanlarına sağlanan menfaat ve ücretler

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

Üst düzey yöneticilerin piyasa koşullarına göre makul ücret almaları yönünde yönetim kurulu gerekli gördüğü çalışmaları yapar. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası EK:2 'de yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilerine şirket tarafından verilen borçlar,

Şirketin Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilerine borç verilmemiştir.

EK: 1

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

14.05.2012 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında seçimi yapılan yönetim kurulu üyelikleri sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkelerin doğrultusunda 05.06.2012 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile;

- Denetimden Sorumlu Komitenin iki üyeden oluşmasına, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ'nün, üyeliğe ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil Ömer BOZER'in seçilmesi,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin iki üyeden oluşmasına, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamil Ömer BOZER'in, üyeliğe Salih Metin ECEVİT'in seçilmesine,
- Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi;

KAP'ta ve Şirketimiz'in internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2012 yılında Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

2012 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 13.04.2012, 10.05.2012, 10.08.2012 ve 08.11.2012 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 13.04.2012 tarihinde olmak üzere bir kez

toplantı ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını yönetim kuruluna sunmuşlardır. Buna göre;

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetmiştir.

EK: 2

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A. Ş. yönetim kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanmıştır.

Şirketimizde yönetim kurulu başkanı ve üyelerine bu sıfatlarla yaptıkları hizmetler karşılığında aylık maktu bir ücret/huzur hakkı ödenebilir. Ödenecek tutar genel kurul toplantısında belirlenir. Her halükarda, bağımsız yönetim kurulu üyelerine bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde bir tutar ödenir ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmelerinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

İcrada bulunan yönetim kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirketimizde üst düzey yöneticilere sağlanan haklar ise aşağıdaki çerçevede dahilinde tanımlanmıştır:

Aylık Ücret: Piyasa ve/veya sektör koşullarına, enflasyon gelişimine, yöneticinin pozisyonuna, kademesine, niteliklerine ve bireysel performansa bağlı olarak belirlenir ve iş sözleşmesi süresince ödenir. Aylık Ücret, belirlenen prensipler çerçevesinde, ücretin belirlenmesinde esas olan kriterler de dikkate alınarak, piyasa koşullarında değişiklik olmadığı takdirde yılda bir kez gözden geçirilir.

Piyasa ve/veya sektör koşulları ile ilgili bilgiler, genel kabul görmüş danışman kuruluşlar aracılığı ile toplandığı gibi diğer kaynaklardan elde edilen verilerden de faydalanılarak şirketin hedeflerine ulaşma durumu ve geleceği de dikkate alınarak saptanır.

Bireysel performans düzeyinin belirlenmesinde yöneticinin yaklaşımlarını, iş yapış tarzını ve davranışlarını dikkate alan unsurlar ve yöneticinin kendi yöneticisi ile birlikte koyduğu yıllık hedefler tanımlanmış oranlarda dikkate alınır.

İkramiye: Aylık ücret'e bağlı olarak belirlenir ve yılda 4 aylık ücret tutarı Şirket tarafından belirlenen periyotlara bölünerek iş sözleşmesi süresince ödenir.

Prim: Şirket'in ilgili takvim yılı için belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Kritik Performans Kriterlerine (KPK) bağlı olarak belli ağırlıklara göre tanımlanmış bir alt sınırın aşılması durumunda, yöneticiye yapılan Aylık Ücret ve İkramiye ödemeleri yıllık toplamının yöneticinin bulunduğu pozisyona göre değişen belli bir oranı, Şirket KPK ile bireysel performans gerçekleşme oranlarına bağlı şekilde hesaplanarak Prim olarak yöneticiye ödenebilir.

Diğer Haklar: Sağlık Sigortası, Bireysel Emeklilik vb. yan haklar ve diğer sosyal yardımlar kurumun tanımlanmış politika ve yönetmelikleri doğrultusunda kişilere genel olarak ve/veya nitelik, pozisyon vb. koşullara bağlı olarak ek hak şeklinde sağlanmaktadır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

- Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan ve dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi, ve dolayısıyla, şirket yönetim kurulu üyeliğim, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

- Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan ve dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi, ve dolayısıyla, şirket yönetim kurulu üyeliğim, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

KAMİL ÖMER BOZER

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2012 YILINA AİT KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1. Ödenmiş /Çıkarılmış Sermaye		25.419.706,54	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		13.352.314,01	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	1.268.501,00	-2.575.731,29
4.	Ödenecek Vergiler (-)	0,00	0,00
5.	Net Dönem Karı (=)	1.268.501,00	-2.575.731,29
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	0,00	0,00
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	1.268.501,00	-2.575.731,29
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0,00	
10.	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	1.268.501,00	
11.	Ortaklara Birinci Temettü (% 20)	(11*SPK Tarafından Belirlenen Oran)	
	- Nakit	0,00	
	- Bedelsiz	0,00	
	- Toplam	0,00	
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
13.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara Vb.' Temettü	0,00	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
15.	Ortaklara İkinci Temettü	0,00	
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0,00	
17.	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18.	Özel Yedekler	0,00	0,00
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	1.268.501,00	0,00
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar - Geçmiş Yıl Karları - Olağanüstü Yedekler Kanun ve Esas Sözleşme - Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		
DAĞITILAN KAR PAYI HAKKINDA BİLGİ			
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ			
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ TUTARI ORAN (%)
BRÜT	A	0,00	0,0000
	B	0,00	0,0000
	C	0,00	0,0000
	TOPLAM	0,00	
NET	A	0,00	0,0000
	B	0,00	0,0000
	C	0,00	0,0000
	TOPLAM	0,00	
DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI			
ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI (TL)		ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI %	
0,00		0,0000	

İletişim

Merkez _____ : Esentepe Mahallesi Anadolu Caddesi No:3 34870 Kartal / İSTANBUL

Fabrika _____ : Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Bekir TÖMEK

(Mali İşler Direktörü)

Tel: 90 262 658 84 33 (Dahili 150)

Faks: 90 262 658 85 56

e-mail: bekir.tomek@isuzu.com.tr

Muzaffer KARAKOÇAK

(Mali İşler Müdür Muavini)

Tel: 90 262 658 84 33 (Dahili 152)

Faks: 90 262 658 85 56

e-mail: muzaffer.karakocak@isuzu.com.tr

Murat ORHAN

(Ticari Muhasebe Şefi)

Tel: 90 262 658 84 33 (Dahili 153)

Faks: 90 262 658 85 56

e-mail: murat.orhan@isuzu.com.tr