

**ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİİ ve TİCARET A.Ş. 2003 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İlgili faaliyet raporu Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'nin 01.01.2003-31.12.2003 dönemini kapsamaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetleme kurullarında görev alan Başkan ve Üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları ile görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALANLAR**GÖREV SÜRESİ**

ADI ve SOYADI	GÖREVİ	Başlangıç	Bitiş
Salih Metin ECEVİT	Yönetim Kurulu Bşk.	28.03.2003	13.05.2004
İbrahim YAZICI	Yönetim K.Bşk.Vekili	28.03.2003	13.05.2004
Tuncay ÖZİLHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004
Nilgün YAZICI	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004
Tülay AKSOY	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004
Süleyman Vehbi YAZICI	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004
Hülya ELMALIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004
Shinobu MAENO	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004
Hideo SEKINE	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004
Eizo KAWASAKİ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004
Naomichi KOYANAGI	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	13.05.2004

DENETLEME KURULUNDA GÖREV ALANLAR**GÖREV SÜRESİ**

ADI ve SOYADI	GÖREVİ	Başlangıç	Bitiş
Mustafa UYSAL	Denetçi	28.03.2003	13.05.2004
Ahmet BAL	Denetçi	28.03.2003	13.05.2004
Sema ÖZBELLİ	Denetçi	28.03.2003	31.10.2003
Sezai TANRIVERDİ	Denetçi	31.10.2003	13.05.2004



SERMAYE YAPISI

Şirket sermayesinin %10'undan fazlasına sahip olan ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

ORTAKLIĞIN ÜNVANI	PAYLARI	%
Yazıcılar Holding A.Ş.	3.025.888.298	35,71%
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	1.423.947.324	16,81%
Isuzu Motors Ltd.	1.439.997.000	16,99%
Itochu Corporation	1.079.988.000	12,74%
Halka Arz	1.270.620.000	15,00%

Şirketimiz son üç yılda ortaklarına ödenmiş sermaye üzerinden;
2000 yılı karı fevkalade ihtiyat olarak ayrılmıştır.
2001 yılında zarar açıklanmıştır.
2002 yılında zarar açıklanmıştır.

İŞTİRAKLER

Şirketimiz Ant Sınai ve Ticari Ürünler Pazarlama A.Ş. nin 716.000.000.000.- TL. lık sermayesine 715.538.819.830.- TL. payla (% 99,94) ortaktır.

Ayrıca Azerbeycanda Anadolu Baki ünvanlı 600.000 U.S.D. sermayeli şirkete 550.000 U.S.D. ile %92 oranında ortaktır.

Şirketimiz, 16.09.2002 tarihinde almış olduğu yönetim kurulu kararı ile; iştiraki olan Otopar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ni Türk Ticaret Kanunu'nun 451. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37,38 ve 39. Maddeleri uyarınca tüm aktifleri, pasifleri, hakları ve vecibeleriyle birlikte kül olarak devralınması suretiyle birleştirilmesi kararı alınmıştır. Birleşme İşlemi 26.02.2003 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da ortaklar tarafından da onaylanmış ve 03.03.2003 tarihinde T.Ticaret Sicili'ne Tescil edilmiştir.



ŞİRKETİMİZİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR ve BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

ANADOLU ISUZU , Anadolu Endüstri Holding'e bağlı ve % 29,75 oranında Japon ortaklığı bulunan bir A.Ş.'dir. 1965 yılında Çelik Montaj adıyla SKODA kamyonet ve Jawa motosikletlerini üretmek üzere kurulmuş olan şirket 1981 yılında ünvanını Anadolu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Olarak değiştirerek 1986 Mayısına kadar Skoda kamyonet üretimine devam etmiştir. 1983 yılında Japon Isuzu Motors ile lisans anlaşması yaparak Skoda üretimine ek olarak Temmuz 1984'de ISUZU hafif kamyonlarının üretimine başlamıştır.

1986 yılında Japon ortaklar % 20 hisseyle şirketimize ortak olmuşlardır. 1996 yılında ise hisselerini % 15 arttırırken şirketimizin ünvanı da ANADOLU ISUZU

OTOMOTİV SANAYİ ve TİCARET A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

1997 yılında sermaye artırılarak artan kısım halka arz edilmiş Japon ortakların hissesi de % 29,75'e düşmüştür.

Anadolu Isuzu'nun 2003 yılında ticari araç pazarında sahip olduğu pazar payı 5.0-16,0 tonluk Kamyon sınıfında %28,9 Midibüs'de %18,1 3.5 tonluk kamyonet sınıfında ise % 14,5 düzeyinde gerçekleşmiştir.

FAALİYETLER

A-YATIRIMLAR

1-FAALİYET YILI HARCAMALARI

2003 Yılı Yatırım Harcamaları: (MİLYON TL)

Makina,Tesis ve Cihazlar	853.564
Taşıtlar	176.813
Bina	380.629
Demirbaşlar	48.107
TOPLAM	1.459.113



2-TEŞVİK TEDBİRLERİNDEN YARARLANMA

Cari ve gelecek dönemde yararlanılacak Yatırım İndirimi tutarı 13.611.146.000.000.-TL olup gelecek dönemlerde bu indirimden yararlanılacaktır.

3-YIL İÇİNDE YAPILAN YARDIM VE BAĞIŞLAR

Şirketimizce 2003 yılı içinde, Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardımlaşma Vakfı'na 150.000.000.000.-TL bağışta bulunmuştur.

MAL ve HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

Şirketimiz faaliyet döneminde Isuzu NPR, NQR Kamyon, NKR Wide, NKR 55 Kamyonet ile Isuzu Midibüs ve Otobüs imal etmiştir.

Şirketimizin 2003 yılı kapasite kullanım oranları aşağıdaki gibidir:

<u>MAMUL CİNSİ</u>	<u>ÜRETİM</u>	<u>KAPASİTE</u>	
Isuzu NPR Kamyon	1.348	7.200	
Isuzu NQR Kamyon	337		
Isuzu NKR Wide Kamyonet	660	2.400	
Isuzu NKR 55 Kamyonet	468		
Isuzu Midibüs	1.158	2.633	
Isuzu Minibüs	0	922	K.K.Oranı
TOPLAM	3.971	13.155	30,19%



Şirketimizin ürettiği mamullerin 2003 yılı gerçekleştirmelerini 2002 yılı ile karşılaştırmalı olarak gösteren tablo aşağıda görüldüğü gibidir;

Mamul Cinsi	Üretim Adedi		Artış	Toplam Maliyeti	Toplam Maliyeti
	2002	2003	Oranı%	2002 (Milyon TL)	2003 (Milyon TL)
Isuzu NPR Kamyon	1.208	1.348	12	22.883.748	30.714.503
Isuzu NQR Kamyon	132	337	155	3.137.954	9.873.691
Isuzu NKR Wide Kamyonet	504	660	31	9.288.089	14.570.963
Isuzu NKR 55 Kamyonet	420	468	11	6.918.698	8.194.836
Isuzu Midibüs	703	753	7	24.048.769	32.948.600
Isuzu Otobüs	353	405	15	17.040.679	25.036.628
TOPLAM	3.320	3.971	20	83.317.936	121.339.221

Şirketimizin faaliyet konusu olan mal ve hizmetlerin 2003 yılındaki satış adetleri ve toplam satış cirolarını 2002 yılı ile karşılaştırmalı olarak gösteren tablo aşağıda görüldüğü gibidir:

Mamul Cinsi	2002	2003	Artış	Net Satış H.	Net Satış H.
	Satış Ad.	Satış Ad.	Oranı %	2002 (Milyon TL)	2003 (Milyon TL)
Isuzu NPR Kamyon	1.207	1.343	11	27.846.434	42.159.063
Isuzu NQR Kamyon	170	340	100	5.115.712	13.807.181
Isuzu NKR Wide Kamyonet	504	699	39	11.012.786	21.363.738
Isuzu NKR 55 Kamyonet	493	584	18	9.651.376	15.295.867
Isuzu NKR 5.0 Kamyonet	1	0		34.058	0
Isuzu Classic 27 S Midibüs	3	0		103.543	0
Isuzu Classic 27 S Midibüs	202	116	-43	9.725.124	5.266.874
Isuzu Royal 27 Midibüs	240	423	76	10.654.309	26.610.194
Isuzu Urban Midibüs	252	232	-8	9.062.999	10.073.139
Isuzu E1 Turkuaz Otobüs	356	384	8	19.625.835	27.672.805
Isuzu E3 Turkuaz Otobüs	0	4		0	415.254
Harmony Otobüs	0	1		0	133.607
Isuzu Classic 23 Midibüs	10	6	-40	412.970	325.867
Isuzu İthal Araç	6	2	-67	88.265	26.000
Isuzu Yedek Parça	muhtelif	muhtelif		13.753.159	15.426.442
Diğer	muhtelif	muhtelif		870.539	1.685.707
GENEL TOPLAM	3.444	4.134	20	117.957.109	180.261.738



İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizde üst yönetimde görev yapanların adları, görevleri, formasyonları ve yıl içinde görevlerinde yapılan değişiklikler aşağıda gösterilmiştir:

ADI SOYADI	Öğrenim Durumu	İş Tecrb. (YIL)	Şirket Tecrb.(YIL)	Şirketimizdeki Görev
M.Kamil ESER	ODTÜ End.Müh.	25	20	Genel Müdür
Ergun TOKAN	D.M.M.Y.O.	32	28	İşletme Müdürü
Bekir TÖMEK	Atatürk Ü. İşletme	21	4	Mali İşler Müdürü
M.Celal TUNCEL	Işık Müh.Fak.	28	23	Mühendislik Müdürü
Öner BİLDİREN	Boğ.Ü.Mk.Müh.	30	19	Kalite Kontrol Müdürü
A.Fatih TAMAY	İ.T.Ü. Uçak Müh.	23	23	Satış Müdürü
Ş.Melih BİLGE	İ.D.M.M.A.	25	20	İhracat Müdürü
Ö.Lütfü ABLAY	İ.T.Ü. Mak.Müh.	23	13	Satınalma Müdürü
Hüsnü AÇIKELLİ	İ.T.Ü. Mak.Müh.	19	19	Üretim Planlama ve Stok Kontrol Müdürü
Hüseyin ERDOĞAN	İ.T.İ.A.	33	25	İnsan Kaynakları Müdürü

Şirketimizde 2003 yılı başında 497 kişi çalışmaktayken, faaliyet dönemi sonunda 524 kişiye yükselmiştir. 1 kişi nakil, 3 kişi istifa , 15 kişi iş kanunu 13. Maddesi , 1 kişi emeklilik, 2 kişi askerlik nedeniyle işten ayrılmış, 49 kişi işe alınmıştır.

İşyerimizdeki MESS-BİRLEŞİK METAL-İŞ Sendikaları arasında 01 Eylül 2002'de başlayıp 03 Aralık 2002'de imzalanan Toplu İş Sözleşmesine göre K. İçi İş Grupları ücret zammı aşağıda belirtildiği gibidir.

GRUP	Birinci 6 AY		İkinci 6 AY		Üçüncü 6 AY		Dördüncü 6 AY	
		01.09.2002 / 28.02.2003		01.03.2003 / 31.08.2003		01.09.2003 / 28.02.2004		01.03.2004 / 31.08.2004
I	+	286.242		01.09.2002-28.02.2003		%6,5		%7,3
II	+	304.132		tarihleri arasındaki D.İ.E-		%6,5		%7,3
III	+	322.022		T.Ü.F.E. Artış oranı x		%6,5		%7,3
IV	+	339.913		3.339.000.-TL çıkan tutar		%6,5		%7,3
V	+	357.803		5. gruba uygulanıp 80-120		%6,5		%7,3
VI	+	375.693		dağılım cetveli esasına göre		%6,5		%7,3
VII	+	393.583		iş gruplarına dağıtılmıştır.		%6,5		%7,3
VIII	+	411.473		genel ortalama %17,1		%6,5		%7,3
IX	+	429.363				%6,5		%7,3

31.12.2003 tarihi itibarıyla, şirketimizin kıdem tazminatı yükü; 6.375.325.- Milyon TL'dir



Aylık ücretler dışında işçi ve personele aşağıda belirtilen hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

SOSYAL YARDIMLAR	1.YIL	2.YIL
1-İKRAMİYE	4 MAAŞ	4 MAAŞ
2-YAKACAK YARDIMI	302.880.000	378.297.120
3-BAYRAM HARÇLIĞI	158.650.000	198.153.850
4-İZİN HARÇLIĞI	87.000.000	108.663.000
5-EVLENME YARDIMI	146.000.000	182.354.000
6-DOĞUM YARDIMI	90.000.000	112.410.000
7-ÖLÜM YARDIMI	61.000.000	76.189.000
8-ASKERLİK YARDIMI	90.000.000	112.410.000
9-TAHSİL YARDIMI		
İlköğrenim	36.000.000	44.964.000
Orta öğrenim	50.000.000	62.450.000
Yüksek öğrenim	72.000.000	89.928.000

SONUÇ

Sayın ortaklarımız,
Şirketimiz 2003 yılı faaliyetleri sonucu 24.431.989.934.722.-TL ticari kar oluşmuştur.
Tuzla Serbest Bölge Şubemizde 118.631.022.663.-TL Ticari kar gerçekleşmiştir.

Şirketin önceki yıllardan devreden 20.619.439.821.933.-TL tutarındaki geçmiş yıllar zararı bulunduğundan, bu yıla ilişkin dönem karının dağıtımına imkan bulunmamaktadır.

31/12/2003 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosunun onaylanmasını arz eder, tüm ortaklarımıza şahsen ve yönetim kurulumuz adına saygılar sunarım.

Yönetim Kurulu Başkanı
Salih Metin ECEVİT

**KURUMSAL YÖNETİM:****Şirketin Temel Amacı ve Hedefi;**

Anadolu Isuzu 'nun asıl işi, uluslararası kalite standartlarına uygun araçların üretimini yapmak ve yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki müşterilerin hizmetine sunmaktır.

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. yöneticilerinin asli görevi, bu amacın gereği olan kalite standartlarını oluşturmak ve Şirketi, pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

Anadolu Isuzu, Türk otomotiv sektörünün uluslararası rekabet gücü ve kalite hedefine ulaşma çabalarında,

Kalite : Şirket ürünlerinin kullanıcılarına en üst düzeyde fayda sağlaması için, mühendislik dizaynı, üretim kalitesi ve satış sonrası sürekli hizmet desteğinin en nitelikli şekilde sağlanması öncelikli hedefidir.

Çevreye duyarlılık : Üretim sürecinin çevre dostu olması ve üretilen araçların çevreye duyarlı olarak geliştirilmesi öncelikli hedefdir.

Açıklık : Şirket hissedarlarının ve diğer şirketle alakalı tarafların doğru ve zamandan önce bilgilendirilmesi için gerekli önlemleri alır.

Ayrıca çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özeni sürekli kılmaktır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ:

Şirket Kurumsal Yönetişiminin Temel İlkelerine Bağlıdır.

Şirketimiz bütün yasal düzenlemelere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.7.2003 tarih ve 35/835 sayılı karar ile kabul edilerek kamuya açıklanmış olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ni benimsemekte, ayrıca ortakların ve firma ile ilgili olan bütün grupların çıkarlarına en iyi hizmeti vermek için şirketin işleyişine uygun yapılar ve prensipleri geliştirmeyi de hedeflemektedir.

Bu amaçla Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin yayınlanmasından önce ve sözkonusu ilkelere Şirketimizin uyumunu sağlamak üzere başlatılmış olan çalışmalar halen devam etmektedir. Bu süreç çerçevesinde iyileştirmeye açık alanların tespiti yapılmakta ve yürürlüğe konan yeni uygulamalar ile Şirketimizin kurumsal yönetim sistemi sürekli olarak iyileştirilmektedir.

Şirketimizde halen uygulanan kurumsal yönetim sisteminin yapısı aşağıda belirtilmiştir.

1. **Yönetim Kurulunun Yapısı**
2. **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sorumlulukları**
3. **Yönetim Kurulu Üyelerinin Eğitimi ve Oryantasyonu**
4. **Yönetim Kurulu Komiteleri**
5. **İç Kontrol**
6. **Risk Yönetimi**
7. **Kritik Performans Kriterleri**
8. **Ortaklar ve Menfaat Sahipleri ile İlişkiler**
9. **Etik Değerlere Uyum**
10. **Danışma Kurulu**



Şirketimizin kurumsal yönetim sisteminin yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve kurumsal yönetim ile ilgili gelişmeler ve değişikliklerden uygun olanlar Yönetim Kurulumuz onayı ile uygulamaya geçirilmektedir.

1. Yönetim Kurulunun Yapısı

Şirketimizin Yönetim Kurulu 11 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin 9'u icrada yer almamaktadır. 2002 faaliyet yılı genel kurulunda şirket yönetimine seçilen üyeler ve görev süreleri aşağıda yer almaktadır.

ADI SOYADI	GÖREV SÜRESİ	KAÇ YILDIR GÖREV YAPTIĞI
Salih Metin ECEVİT	1 yıl	3 yıl
Tuncay ÖZİLHAN	1 yıl	3 yıl
İbrahim YAZICI	1 yıl	3 yıl
Süleyman Vehbi YAZICI	1 yıl	3 yıl
Tülay AKSOY	1 yıl	3 yıl
Nilgün YAZICI	1 yıl	1 yıl
Hülya ELMALIOĞLU	1 yıl	2 yıl
Shinobu MAENO	1 yıl	1 yıl
Eizo KAWASAKİ	1 yıl	3 yıl
Naomichi KOYANAGİ	1 yıl	1 yıl
Hideo SEKİNE	1 yıl	3 yıl

Yönetim Kurulu üyelerimizden 4'ü Yazıcı ailesini, 2'si Özilhan ailesini, 4 Japon üyemizin 2'si Itochu Corporation 2'si Isuzu Motors Ltd. şirketlerini temsil etmekte olup, diğer yönetim kurulu üyemiz, Anadolu Grubu, Otomotiv Grup Başkanı **Salih Metin ECEVİT** ile **Shinobu MAENO** icrada yer alan iki Yönetim Kurulu üyesidir. Yönetim Kurulu olağan toplantılarını yılda 10 kez yapmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri olağanüstü durumlarda da bir araya gelerek önemli gündem maddeleri üzerinde karar alabilmektedirler. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının esas sözleşmede 3 yıl süre ile görev alabilecekleri belirtilmiş olmasına rağmen Genel Kurul tarafından 1'er yıl için seçilmektedirler.

2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu üyelerinin üstlenmiş oldukları görev ve yetkiler Şirket ana sözleşmesinde yer almaktadır. Bunun yanı sıra Yönetim Kurulu üyelerinin fiilen üstlendikleri görev ve yetkiler aşağıda özetlenmiştir:

- Şirketin misyonunu belirlemek,
- Şirketin stratejik hedeflerini belirlemek,
- Şirket bütçesi ve iş planlarını onaylamak,
- Şirketin hedeflerine ulaşmasını kontrol etmek, faaliyet sonuçlarını gözden geçirmek,
- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerini gözden geçirmek, eksiklikleri gidermek,
- Yönetim Kurulu komitelerini oluşturmak ve işlerlik kazandırmak,

3. Yönetim Kurulu Üyelerinin Eğitimi ve Oryantasyonu

Yeni seçilen Yönetim Kurulu üyeleri gerekli gördükleri takdirde mali tablo analizi, raporlama, şirketin asgari ihtiyaçlarını karşılayacak derecede hukuki düzenlemeler ve bütçe konularında eğitim alabilirler.



4. Yönetim Kurulu Komiteleri

• Denetim Komitesi

07.05.2003 tarihindeki Yönetim Kurulu kararı ile Denetim Komitesi kurulmuştur. Denetim Komitesine yönetim kurulu üyelerimiz İbrahim YAZICI ve Tülay AKSOY 1 yıllığına seçilmişlerdir. Denetim komitesi; finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir biçimde yürütülmesini teminen; iç ve bağımsız denetim faaliyetinin şeffaf bir biçimde yapılması, iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde işleyişinin sağlanması, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, analizi, kamuya açıklanacak mali tabloların uluslararası muhasebe standartları ve mevcut mevzuata uygunluğunun izlenmesi görevlerini yerine getirmektedir.

• Diğer Komiteler

Yönetim Kurulu bünyesinde kurulacak olan diğer komitelere ilişkin çalışmalar halen devam etmektedir.

5. İç Kontrol

İç kontrol sisteminde yazılı olarak yetki ve sorumlulukların tanımlanması yapılmıştır. Bu çerçevede; müdürlüklerin kendi çalışma alanlarına ilişkin konularda görevlerinin hangi kurallar çerçevesinde yerine getireceği ve sorumlulukların kimlere ait olduğu bilinmektedir. İç kontrol sistemi aşağıdaki özelliklere sahiptir.

- Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır.
- Şirketin mevcut/potansiyel riskleri tanımlanmış olup sürekli izlenmektedir.

6. Risk Yönetimi

Risk yönetimi şirketimizin sürekli faaliyetleri içinde önemli bir yer tutmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temel hareket noktasıdır. Yöneticilerimiz risk yönetimini iyileştirici ve geliştirici uygulamaları sürekli olarak şirkette uygulanabilir hale getirmeyi hedeflemişlerdir. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri

- Operasyonel risk; optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri

- Doğal risk; yangın, deprem gibi Şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri kullanılan SAP/R3 sistemi mevcut riskleri minimize etmeye yönelik ölçümlene ve işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini destekleyen önemli bir teknolojik kullanımdır. Bu kullanım ile faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de artırılmıştır. Aynı zamanda üst düzey teknoloji kullanılan iç iletişim sistemi de (Lotus Notes) karşılaşılan sorunlara kısa zamanda müdahale etme ve çözüm üretme imkanı tanımaktadır. Halen mali işler fonksiyonu çerçevesinde sürekli olarak gerçekleşen sonuçlar bütçe ile karşılaştırmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır. Aynı zamanda çevresel faktörler ve olağanüstü işlemler de anında izlenerek etkileri ve nedenleri araştırılmakta olup mali riski minimize edici tüm tedbirler sürekli olarak alınmaktadır. Yıllık bütçeler ve iş planları içerisinde yer alan yatırım harcamaları doğrultusunda tesisimizde en ileri teknikler kullanılmasına imkan sağlanmaktadır. Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında tüm tesislerimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

7. Kritik Performans Kriterleri

Yönetim Kurulumuzda alınan kararların hassasiyetle faaliyet alanına uygulanması esastır. Bu uygulamaların takibi, belirlenen Kritik Performans Kriterleri çerçevesinde yürütülmekte ve sadece faaliyet performansına odaklanmakla kalmayıp karlılığa da eşit derecede önem verilmektedir. Sözkonusu kriterler çerçevesinde çalışanlarımız için yıllık olarak belirlediğimiz performans hedefleri, yönetim politikalarımızın niteliksel ölçümlenimin ötesinde, göstergelere bağlı olarak nicel bazda da değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.



8. Ortaklar ve Menfaat Sahipleri ile İlişkiler

Anadolu Isuzu'nun temel amacı, uluslararası kalite standartlarına uygun araçların üretimini yapmak ve yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki müşterilerin hizmetine sunmaktır. Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. yöneticilerinin asli görevi, bu amacın gereği olan kalite standartlarını oluşturmak ve şirketi, pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

- Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu bir birim belirlemiştir. Bu birimde yatırımcıları şirket mali bilgileri konusunda aydınlatacak uzmanlar görev yapmaktadır. Bu birim şimdi İcra Kurulu Başkanı'na, Yönetim Kurulu'nun ilgili kararı ardından ise yeni oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bağlı olarak çalışacaktır.

- Şirketimiz, hissedarların Genel Kurul'a katılmalarını sağlamak için azami çabayı göstermekte ve Genel Kurul gündemine ilişkin prosedür konusunda hissedarları yasal süreler içinde bilgilendirmektedir.

- Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar.

- Hissedarların şirket faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli ve sürekli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için bir kurumsal web-sitesini (www.isuzu.com.tr) hizmete açmıştır. Hedef halka açık bir şirketin kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir.

9. Etik Değerlere Uyum

Operasyonlarımızda, daha temiz bir çevre için uluslararası standartla uygunluk göstermek yönünde elimizden gelen tüm çabayı göstermekteyiz. Tesislerimizde arıtma tesisleri kurularak ve atık yönetim sistemleri oluşturularak çevre sağlığı ile ilgili gereken hususlar da yerine getirilmektedir.

Bağlı bulunduğumuz Anadolu Grubu, Birleşmiş Milletler Genel Kurulu'nun 20 Kasım 1989 tarihinde kabul ettiği Çocuk Haklarına İlişkin Antlaşma'nın 32. maddesi uyarınca çocuk iş gücü istihdam etmemektedir.

Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Deklarasyonu'nun 2. maddesi çerçevesinde çalışanlarımıza cinsiyet, ırk ve din ayrımı yapılmaksızın eşit haklar tanınmasını gözetmekteyiz.

Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Deklarasyonu'nun 23.(4) maddesi ile Birleşmiş Milletler'in 9 Temmuz 1948'de kabul ettiği Bireylerin Birlik Kurma ve Organize Olmalarına İlişkin Antlaşmanın 2., 3., ve 4.maddeleri uyarınca çalışanlarımızın sendikalara üye olma hakları gözetilmektedir.

10. Danışma Kurulu

Danışma Kurulumuz şirket dışı uzman yöneticiler, akademisyenler ile üst düzey yöneticilerimizden oluşmaktadır. Bünyesinde küresel ve bölgesel Otomotiv faaliyetleri ile finansal piyasalara ilişkin geniş bir bilgi ve tecrübe birikimini derleyen Danışma Kurulumuz, Anadolu Isuzu için önem arz eden kısa ve uzun vadeli stratejilere odaklanmaktadır. Danışma Kurulumuz bir karar mekanizması olmayıp, stratejiler ve küresel/bölgesel gelişmelerin analizi neticesinde yönetim için bir fikir platformu oluşturmaktadır. Sözkonusu analiz sonuçları ve bunlardan ortaya çıkabilecek çeşitli projeler Yönetim Kurulumuzun dikkatine sunulmaktadır.



1 OCAK - 31 ARALIK 2003 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

1. Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi' nin ("Şirket") Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edilmiş ilişikteki 31 Aralık 2003 tarihli konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir ve nakit akım tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Konsolide mali tabloların sorumluluğu Şirket yönetimine aittir. Bizim sorumluluğumuz; denetim çalışmalarımız sonucunda bu konsolide mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.

2. Denetim çalışmalarımız Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar denetim planımızı ve çalışmalarımızı, mali tablolarda önemli bir hata bulunmadığını sağlamaya yönelik olarak düzenlememizi gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan bakiyeleri ve tamamlayıcı notları destekleyici kanıtların test bazında incelenmesini içerir. Denetim, aynı zamanda, uygulanan muhasebe prensiplerinin, yönetim tarafından yapılan önemli tahminlerin ve mali tabloların genel sunuluş şeklinin değerlendirilmesini de içerir. Yapılan denetimin görüş bildirmemiz için makul bir temel oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Görüşümüze göre, birinci paragrafta sözü edilen konsolide mali tablolar, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki konsolide mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide faaliyet sonuçlarını ve konsolide nakit akımlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekmek isteriz:

4. 2 no'lu konsolide mali tablo dipnotunda belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), 15 Kasım 2003 tarihli Seri XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i ("Tebliğ") 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Tebliğ'e göre dileyen işletmeler, 31 Aralık 2003 tarihinde veya daha sonra sona eren yıllık veya ara hesap döneminden başlamak üzere, bu Tebliğ hükümlerini uygulamaya başlayabilirler. Bunun yanısıra, Tebliğ'in Otuzdördüncü Kısım - Muhtelif Hükümler Geçici Madde 1, mali tablo ve raporların zorunlu olarak bu Tebliğ hükümlerince düzenleneceği ilk hesap döneminin başına kadar geçen süre zarfında, mali tablo ve raporların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") göre düzenlenmesinin ve kamuya açıklanmasının Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu belirtmektedir. Buna bağlı olarak, Şirket, konsolide mali tablolarını 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren hesap döneminde UFRS'ye göre düzenlemeyi seçmiştir.

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik
Anonim Şirketi
a member of
Baker Tilly International

Mustafa Günal, Sorumlu Ortak Başdenetçi
İstanbul, 20 Nisan 2004

**KONSOLİDE BİLANÇOLAR****VARLIKLAR****Dönen Varlıklar**

	Notlar	2003	2002
Nakit ve nakit benzeri değerler	3	41.329.959	13.612.438
Ticari alacaklar	4	19.293.713	17.143.911
İlişkili taraflardan alacaklar	5	1.326.062	1.697.401
Stoklar	6	36.093.115	30.153.646
Diğer Dönen Varlıklar	7	2.392.120	1.921.711
Toplam Dönen Varlıklar		100.434.969	64.529.107

Duran Varlıklar

Satılmaya Hazır Menkul Değerler ve İştirakler	8	3.425	1.029.654
Maddi Duran varlıklar (Net)	9	90.744.068	101.307.569
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	10	2.817.495	3.483.604
Diğer Finansal Duran Varlıklar (Net)			
Diğer Duran Varlıklar		2.088	1.979.945
Ertelenmiş Vergi Alacakları			
Toplam Duran Varlıklar		93.567.076	107.800.772

TOPLAM VARLIKLAR**194.002.045** **172.329.879**

(Tutarlar Türk Lirası'nın 31.12.2003 tarihindeki alım gücü ile milyon TL olarak ifade edilmiştir)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre (UFRS) düzenlenmiş ve Bağımsız Denetimden Geçmiş.



KONSOLİDE BİLANÇOLAR			
BORÇLAR VE ÖZSERMAYE	Notlar	2003	2002
Kısa Vadeli Borçlar			
Ticari Borçlar	11	16.980.349	11.955.033
İlişkili taraflara borçlar	5	29.165.189	28.547.797
Vergi Karşılığı			
Karşılıklar	12	1.976.741	824.260
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12	958.079	48.824
Krediler	13		5.877.717
Toplam Kısa Vadeli Borçlar		49.080.358	47.253.631
Uzun Vadeli Borçlar			
Krediler ve Diğer Finansal Borçlar	14		
Kıdem Tazminatı Karşılığı	15	6.393.560	6.114.662
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler			1.967.415
Ertelenmiş Vergi Borçları	16	10.226.148	4.014.990
Toplam Uzun Vadeli Borçlar		16.619.708	12.097.067
Ana Ortaklık Dışı Paylar		646	28.355
Özsermaye			
Sermaye	17	95.606.725	95.577.133
Emisyon Primi		1.609.196	1.609.196
Birikmiş Karlar /Zararlar ve Yasal Yedekler	18	15.762.906	21.113.966
Dönem Karı / (Zararı)		15.322.506	-5.349.469
Toplam Özsermaye		128.301.333	112.950.826
TOPLAM BORÇLAR VE ÖZSERMAYE		194.002.045	172.329.879

(Tutarlar Türk Lirası'nın 31.12.2003 tarihindeki alım gücü ile milyon TL olarak ifade edilmiştir)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre (UFRS) düzenlenmiş ve Bağımsız Denetimden Geçmiş.



KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	Notlar	2003	2002
Satışlar (Net)	19	185.107.826	148.667.540
Satışların Maliyeti		-141.543.683	-128.081.746
Brüt Kar		43.564.143	20.585.794
Satış ve Pazarlama Giderleri	20	-12.218.000	-14.680.636
Genel Yönetim Giderleri	20	-12.681.915	-13.853.032
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)		18.664.228	-7.947.874
Finansman Giderleri (Net)	21	-587.579	-2.322.362
Diğer Olağan Gelir ve Giderler (Net)	22	4.947.692	3.197.904
Parasal Kayıp / (Kazanç)		1.787.212	4.130.074
Faaliyet Karı / (Zararı)		24.811.553	-2.942.258
Vergi	16, 12	-6.211.508	173.493
Cari Dönem Vergi Yükümlülüğü		-1.558.769	-882
Net Faaliyet Karı / (Zararı)		17.041.276	-2.769.647
Olağan Dışı Gelirler / (Giderler)	23	-1.718.770	-2.579.822
Net Kar		15.322.506	-5.349.469

(Tutarlar Türk Lirası'nın 31.12.2003 tarihindeki alım gücü ile milyon TL olarak ifade edilmiştir)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre (UFRS) düzenlenmiş ve Bağımsız Denetimden Geçmiş.

**KONĐOLİDE ÖZSERMAYE
DEĞİŞİM TABLOSU**

	Kayıtlı Sermaye	Emisyon Primi	Azınlık Payı	Dağıtılmamış Karlar	Net Kar / (Zarar)	TOPLAM ÖZSERMAYE
01.01.2002 itibariyle:	8.470.605	112.845	-	(19.316.116)		(10.732.666)
Daha önce raporlandığı gibi:						
Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	87.106.527	1.496.351	-	70.992.590	-	10.732.666
Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	-	-	-	-	-	-
Transfer	-	-	-	-	(33.831.021)	(33.831.021)
01.01.2002 itibariyle(Düzeltilmiş)	95.577.132	1.609.196	-	54.944.988	(33.831.021)	118.300.295
Transfers	-	-	-	(33.831.021)	33.831.021	-
Kayıtlı Sermaye	-	-	-	-	-	-
Yabancı Para Değişim Farkı	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
Net Kar	-	-	-	-	(5.349.469)	(5.349.469)
31.12.2002 itibariyle:	95.577.132	1.609.196	-	21.113.967	(5.349.469)	112.950.826
01.01.2003 itibariyle:	95.577.132	1.609.196	-	21.113.967	(5.349.469)	112.950.826
Kayıtlı Sermaye	-	-	-	-	-	-
Transfer	-	-	-	(5.349.469)	5.349.469	-
Konsolidasyon ile ilgili transferler	29.593	-	-	(1.592)	-	28.001
Konsolidasyon ile ilgili transferler	-	-	-	-	15.322.506	15.322.506
Net Kar	-	-	-	-	-	-
31.12.2003 itibariyle:	95.606.725	1.609.196	-	15.762.906	15.322.506	128.301.333

(Tutarlar Türk Lirası'nın 31.12.2003 tarihindeki alım gücü ile milyon TL olarak ifade edilmiştir)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre (UFRS) düzenlenmiőt ve Bağımsız Denetimden Geçmiőt.

**KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI** İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı

Net kar / (Net Zarar)	15.322.506	(5.349.469)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kar ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:		
Amortisman	2.492.112	2.290.373
İtfa ve tükenme payları	0	0
Kıdem tazminatı karşılığı	1.040.372	1.627.707
Vergi	7.770.277	172.611
Şüpheli alacak karşılığı	(932.372)	(1.633.043)
İştirakler değer düşüklüğü karşılığı		
Faiz geliri	3.269.135	1.723.327
Faiz gideri karşılığı	0	0
Fon girişi sağlamayan Gelir	0	0
Sabit kıymet satış karı / net	0	0
Varlık ve borçlardaki değişimler öncesi net faaliyet karı:	28.962.030	(1.168.494)
Varlık ve borçlardaki değişimler:		
Ticari alacaklardaki net artış	2.149.802	1.633.043
İlişkili kuruluşlardan alacaklardaki net artış	0	0
Stoklardaki net artış	5.939.469	0
Diğer dönen varlıklardaki net azalış/(artış)	(544.503)	8.489.677
Diğer duran varlıklardaki net azalış/(artış)	0	0
Ticari borçlardaki net artış	(2.709.689)	0
İlişkili kuruluşlara borçlardaki net (azalış)/artış	246.053	0
Diğer borçlardaki net artış/(azalış)	373.219	(5.243.025)
Ödenen vergiler	0	0
Ödenen kıdem tazminatları	0	0
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit girişi:	34.416.381	3.711.201
Yatırım faaliyetleri:		
Satılmaya hazır finansal varlık satışı / (alımı)	(1.026.229)	32
Maddi duran varlık alımları	(1.492.533)	(541.957)
Maddi olmayan duran varlık alımları	0	0
Diğer Duran Varlıklardaki artış	(1.977.857)	0
Yatırım harcamalarında kullanılan net nakit:	(4.496.619)	(541.925)
Finansal faaliyetler:		
Ödenen faiz	0	0
Alınan faiz	0	0
Banka kredilerindeki net (azalış)/artış	(5.877.717)	0
Enflasyon etkisi	0	0
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan/(kullanılan) net nakit:	(5.877.717)	0
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit çıkışı:	(10.374.336)	(541.925)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış	24.042.045	3.169.276
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	13.612.438	13.475.206
Enflasyon etkisi	3.675.476	(3.032.044)
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	41.329.959	13.612.438

(Tutarlar Türk Lirası'nın 31.12.2003 tarihindeki alım gücü ile milyon TL olarak ifade edilmiştir)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre (UFRS) düzenlenmiş ve Bağımsız Denetimden Geçmiş



NOT 1 – ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi 1980 yılında kurulmuş olup, Gebze Kocaeli’de kurulu tesislerinde üretim faaliyetini sürdürmektedir.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, motorlu kara nakil vasıtalarını, sını ve zirai maksatlarla kullanılan her nevi motor, makina, ve aletleri, otomotiv sanayi ile yan sanayi mamulleri ve bunlara ait anaparça ve yedek parça, aksesuar gibi, her türlü mal, madde, malzeme, araç gereç, makina teçhizat ve tesisatı imal etmek, montajını yapmak, pazarlamak, ithal ve ihraç etmek ile ana sözleşmesinde yazılı diğer işlerdir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na kayıtlıdır ve hisseleri 1997 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsa’sında işlem görmektedir. 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla, Şirketin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’na kayıtlı % 15 oranında hissesi mevcuttur.

NOT 2 – ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

Bu mali tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir:

2.1 Mali Tabloların Sunum Esasları

Şirket muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Türk lirası cinsinden, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun yayınlamış olduğu tebliğler ve Vergi Usul Kanunu’na uygun olarak hazırlamaktadır. Bu mali tablolar tarihi maliyet esasına göre tutulan yasal kayıtların, Türk lirasının genel satın alma gücüyle yeniden düzeltilmesini de içeren Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi Açıklamalarını da içeren Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (“UFRS”) uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. 30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olacak yeni vergi yasasına göre şirketler yasal mali tablolarını hazırlarken parasal olmayan aktif ve pasiflerini enflasyonun etkilerini gösterecek şekilde endeksleme işlemine tabi tutacaklardır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”), 15 Kasım 2003 tarihli Seri XI, No: 25 “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i (“Tebliğ”) 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Tebliğ’e göre dileyen işletmeler, 31 Aralık 2003 tarihinde veya daha sonra sona eren yıllık veya ara hesap döneminden başlamak üzere, bu Tebliğ hükümlerini uygulamaya başlayabilirler. Bunun yanı sıra, Tebliğ’in Otuzdördüncü Kısım - Muhtelif Hükümler Geçici Madde 1, mali tablo ve raporların zorunlu olarak bu Tebliğ hükümlerince düzenleneceği ilk hesap döneminin başına kadar geçen süre zarfında, mali tablo ve raporların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’na (“UFRS”) göre düzenlenmesinin ve kamuya açıklanmasının Tebliğ’de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu belirtmektedir. Buna bağlı olarak, Şirket, mali tablolarını 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren hesap döneminde UFRS’ye göre düzenlemeyi seçmiştir.

Şirket 2003 yılında önceki yıllardan farklı olarak bağlı ortaklıklarını konsolidasyona tabi tutmuş ve 2002 , 2003 yılı mali tabloları konsolide olarak yeniden düzenlenmiştir. Konsolidasyon sonucunda 2002 yılında net 2.483.523.- şerefiye oluşmuştur.

Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla alım gücünde oluşan değişim sonucunda mali tablolardaki enflasyon etkilerinin giderilmesi UMS 29 (“Hiperenflasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama”) standardına dayanmaktadır. UMS 29’a göre, hiperenflasyonist bir ekonomiye ait para birimiyle hazırlanan mali tablolar, bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünde, geçmiş raporlama dönemlerine ait rakamlar da yine son bilanço tarihinde geçerli endeksle düzeltilmek suretiyle ifade edilmelidir. UMS 29 uygulamasını gerekli kılan durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının %100’e yaklaşması ya da geçmesidir. Endeksleme, Devlet İstatistik Enstitüsü (“DİE”) tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyat Endeksi (“TEFE”)’nden çıkarılan düzeltme katsayıları ile yapılmaktadır.

31 Aralık mali tablolarını düzeltmek için kullanılan endeks ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Kümüle üç yıllık enflasyon oranları
31 Aralık 2003	7,382.1	1.000	%181.1
31 Aralık 2002	6,478.8	1.139	%227.3
31 Aralık 2001	4,951.7	1.491	%307.5

Yukarıda bahsi geçen düzeltme ile ilgili önemli uygulamalar aşağıdaki gibidir:

- Hiperenflasyonist bir ekonominin para biriminde hazırlanmış mali tablolar, bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünde, geçmiş raporlama dönemlerine ait değerler ise, yine en son bilanço tarihine endekslenerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve borçlar, halihazırda, bilanço tarihindeki parasal birim ile ifade edildiğinden, endekslenmemektedir.
- Parasal olmayan varlık ve borçlar ile özsermaye hesapları, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenmektedir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları aktive girdiği yılın ilgili ayının düzeltme katsayıları ile endekslenmektedir.
- Gelir tablosundaki tüm kalemler, ilgili ayın düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenmektedir.
- Önceki dönem mali tabloları, en son bilanço tarihindeki alım gücüne getiren genel enflasyon endeksi kullanılarak düzeltilmektedir.

Enflasyonun net parasal pozisyon üzerindeki etkisi, gelir tablosunda, net parasal kazanç veya zarar olarak dahil edilmiştir

2.2 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit akım tablosu için nakit ve nakit benzeri değerler eldeki nakit, banka mevduatları ve likiditesi yüksek yatırımları içermektedir.

2.3 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari Alacaklar UMS 39 kapsamında etkin faiz oranı ile iskonto edilmiş net gerçekleştirilebilir değerlerinden olası şüpheli alacak karşılıkları düşülmek sureti ile gösterilmektedir.

Şirket'in vadesi gelmiş ticari alacaklarını tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile geri elde edilebilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir.

Şüpheli alacak karşılığının ayrılmasından sonra gelişen olaylar sebebiyle karşılığın azaltılması gerekirse, karşılığın iptali gelir tablosunda karşılık giderlerine alacak verilmesi suretiyle gerçekleştirilir.

2.4 Vade farkı finansman gelir / giderleri

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.



2.5 Stoklar

Stoklar paranın 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olmasıyla mali tablolarda yansıtılır. Maliyet, aylık hareketli ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul ve yarı mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, şirketin satış fiyatından satış masraflarının düşülmesiyle bulunur.

2.6 Finansal Duran Varlıklar

Finansal duran varlıklar, sürekli bir değer düşüklüğü bulunmadığı takdirde, bilanço tarihi itibarı ile enflasyona göre endekslenmiş değeri ile gösterilmektedir.

2.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, mali tablolarda maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle taşınır. Amortisman, normal amortisman metodu ile, her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre hesaplanmaktadır.

CİNSİ	2003 ORAN (%)	2002 ORANI (%)
Binalar	2-4	2-4
Makine ve Tesisler	20-40	20-40
Döşeme ve Demirbaşlar	20-40	20-40
Nakil Vasıtaları	20-40	20-40
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5-6	5-6

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Bir maddi duran varlığın kayıtlı değeri, tahmini geri kazanılabilir tutarından fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle defter değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve faaliyet karına dahil edilir.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir.

2.8 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarını hakları ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yılı aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır.

2.9 Uzun ömürlü varlıkların değer düşüklüğü

Maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıkları da içeren diğer duran varlıkların kayıtlı değerlerinin herhangi bir olay ve değişiklik sonucunda geri kazanım tutarlarının altında kalıp kalmadığı incelenir. Net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanı olarak belirlenen geri kazanım tutarının, kayıtlı değerinin altında kalması durumunda, kayıtlı değeri geri kazanım tutarına getirecek değer düşüklüğü mali tablolara dahil edilir.

2.10 İşletmenin doğrudan tahsis ettiği krediler ve değer düşüklüğü karşılığı

Şirket tarafından borçlu tarafa doğrudan para tahsis etmek yolu ile yaratılan krediler veya hemen ya da kısa vadede satış niyeti ile yaratılan borçlar dışında kalanlar işletmenin doğrudan tahsis ettiği krediler olarak sınıflandırılır. Verilen krediler, nakit karşı tarafa verildiği tarihte iç verim oranı yöntemine göre değerlendirilir.

Şirket tarafından doğrudan bankalara nakit olarak borç verme durumunda borç, menkul kıymetler ile teminat altına alınır. Devlet tahvili ve hazine bonoları karşılığı banka ile yapılan satış fiyatı ve itfa tarihi belirli ters repo sözleşmeleri iç verim oranı yöntemi ile değerlendirilir. Tahakkuk eden faiz gelecekteki satış fiyatıyla şirket tarafından verilen borcun arasındaki farkın cari döneme ait kısmıdır. Bu şekilde verilen borçların para transfer edildiğinde vadesine üç aydan az kalması durumunda borçlar nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri olarak sınıflandırılır.

Şirket tarafından verilen borçların sabit bir vadesi olması durumunda borç, iç verim oranı ile indirgenmiş maliyeti üzerinden değerlendirilir.

Şirket'in verdiği kredilerden vadesi gelmiş olanları tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, kredi değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, verilen kredinin kayıtlı değeri ile geri kazanılabilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir.

2.11 Satılmaya hazır menkul değerler ve iştirakler

Vadesi belirli olmayan bir süre için elde tutulan ve likidite ihtiyacı ve değişen faiz oranları karşısında satılmak amacıyla elde tutulan iştirakler satılmaya hazır menkul değerler olarak sınıflandırılır. Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla iştirak yatırımlarını 12 aydan az tutma niyeti olması veya işletme sermayesini artırmak amacıyla satılmasına ihtiyaç duyulup dönen varlıklar altında takip edilmesi durumu dışında satılmaya hazır menkul değerler duran varlıklara dahil edilir.

Makul değerleri sağlıklı bir şekilde tahmin edilebilen iştirakler mali tablolarda makul değerleri ile taşınırlar. Diğer tüm satılmaya hazır menkul değerler, maliyet değerinden varsa değer düşüklüğünün düşülmesi suretiyle taşınır. Şirketin, kullanılabilecek tahminlerin farklı sonuçlar doğurma olasılığı nedeni ile hisseleri borsada işlem görmeyen menkul kıymetlerin makul değerini tahmin edemediği durumlarda, iştirakin kayıtlı tutarı maliyet değerinden değer düşüklüğü çıkarılarak hesaplanır. Satılmaya hazır menkul değerlerden kaynaklanan kar ve zararlar gelir tablosuna kaydedilir.

2.12 Gömülü türev araçlar – Alım-satım amaçlı finansal varlık veya finansal borçlar

Satış ve satın alma sözleşmelerine gömülmüş türev araçlar ödemelerin yapılacağı para biriminin (i) sözleşmeye taraf olanların faaliyet gösterdikleri temel iktisadi çevrelerde kullanılan para birimlerinden farklı olması durumunda veya (ii) ilgili mal ve hizmetlerin fiyatlarının uluslararası ticarete o mal ve hizmetlerin alım satımında kullanılan para biriminden farklı olduğu durumlarda gizlenmiş yabancı para forward sözleşmesi gibi muhasebeleştirilir. Gömülü türev araçlardan gelecekte elde edilecek kar ve zararlar gelir tablosuna dahil edilir.

2.13 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler özsermaye olarak sınıflandırılır. Bu hisseler ile ilgili temettüleri ilan edildikleri tarihte özkaynaklardan düşülür.

2.14 Ertelenmiş vergiler

Ertelenmiş vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve borçların vergi bazı ile bunların mali tablolardaki kayıtlı tutarı arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenmiş verginin hesaplanmasında yürürlükte olan vergi oranları kullanılmaktadır.

Başlıca geçici farklar vergi matrahının hesaplanmasında dikkate alınmayan ve henüz gerçekleşmemiş finansman geliri ve gideri karşılığında, kıdem tazminatı karşılıklarından ve yatırım indirimlerinden kaynaklanmaktadır.

İndirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi alacakları ancak bu farkların indirilebileceği vergiye tabi gelirin ileride oluşması ihtimalinin muhtemel olması durumunda mali tablolara yansıtılır.

Ertelenmiş vergi borç ve alacakları aynı vergi dairesince tahsil edilecek vergilere ilişkin olduklarında, bu borç ve alacakların mahsup edilmiş net tutarı bilançoda gösterilir.



2.15 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlardan gelirler, sahiplikten kaynaklanan önemli risk ve faydaların alıcıya transfer edilmesi suretiyle mali tablolara dahil edilir. Yurtdışı satışlarda önemli riskler ve faydalar FAS (“free-alongside ship”) teslimat yöntemi doğrultusunda devredilir. Yurtiçi satışlarda önemli riskler ve faydalar mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

2.16 Karşılıklar

Şirketin geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışa akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturulur.

2.17 Dövizli işlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan Türk lirasına çevrilir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve borçlar bilanço tarihindeki kurdan Türk lirasına çevrilir. Yabancı para cinsinden olan işlemler sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili yılın gelir tablosuna dahil edilmiştir.

2.18 Finansal Araçlar

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerdendir. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Bayilerden yeterli teminat alınması kredi riskinin yönetiminde kullanılan diğer bir yöntemdir.

Fonlama riski

Varolan ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

Faiz oranı riski

Şirket, faiz doğuran varlık ve borçları sebebiyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Şirket daha çok kısa vadeli krediler kullanmakta olup uzun vadeli kredi kullanmayarak değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kurların oranlarının değişiminden ötürü kur riskine maruzdur. Bu risk, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulunca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile, atıl nakit yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.



2.19 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı makul değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, şirketin cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olamayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal Kiralama

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, alım tarihindeki gerçeğe uygun değerleriyle Şirket'e ait bir varlık olarak görülür. Kiralamaya karşı yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Toplam finansal kiralama taahhüdü her muhasebe dönemine düşen yükümlülüğün sabit faiz oranı ile dağıtılması suretiyle kiralama süresi boyunca olduğu döneme ait gelir tablosuna kaydedilir.

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler yıl sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk lirasına çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve bankadan olan alacak ve mevduatların da dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

2.20 Alınan krediler

Alınan krediler, ilk nakit girişinden işlem giderleri düşüldükten sonraki değerleriyle muhasebeleştirilir. Müteakip dönemlerde krediler, iç verim oranı yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değer ile mali tablolarda gösterilir; sağlanan nakit girişi (işlem giderleri hariç) ve geri ödeme değeri arasındaki fark, gelir tablosunda kredi süresince giderleştirilir.

2.21 Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Türk İş Kanunu'na istinaden kıdem tazminatı hak kazanıldığında mali tablolara yansıtılır. Toplam karşılık tüm çalışanların emekli olması halinde ödenecek muhtemel tutarın bugünkü değerini yansıtmaktadır.

2.22 Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.



2.23 Araştırma ve geliştirme

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilirler. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beş yıl içinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilir.

2.24 Satış destek primi karşılıkları

Bayilerin hak kazandıkları satış primleri için, 3, 6 ve 9. aylar itibarıyla onaylanmış satış tutarları doğrultusunda karşılık ayrılır.

2.25 Garanti giderleri

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre mali tablolara yansıtılır.

2.26 İlişkili taraflar

Bu mali tablolar açısından, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bunların kontrolünde olan diğer şirketler, yönetim kurulu ve üst düzey yönetim ve yöneticiler tarafından kontrol edilen şirketler ilişkili taraflar olarak kabul edilir.

2.27 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

2.28 Maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşvikleri

Yeni yatırımlar için yapılan maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşviklerinin fiili olarak aktifleştirilen tutarı esas alınır.

2.29 Karşılaştırmalar

Gerektiği durumlarda cari dönem mali tablolardaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından önceki dönem mali tablolarına da uygulanır.

2.30 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablolarının hazırlanması amacıyla nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ve vadesine üç aydan az kalmış, satış fiyatı ve vadesi önceden belirlenmiş ters repo sözleşmeleri çerçevesinde bankalara doğrudan kullanılan kredileri içerir.

**NOT 3 – NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER**

Dönem sonları itibariyle nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda sunulmuştur

	2003	2002
Nakit	35.898	38.800
Banka	31.807.881	13.156.082
Diğer Hazır Değerler	65	30
Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	9.367.879	319.325
Diğer Menkul Kıymetler	118.236	98.201
Nakit ve Nakit Benzerleri	41.329.959	13.612.438

31.12.2003 tarihi itibarı ile bankalarda bloke mevduat 8.- T.L.'dir. (31.12.2002: 25.- T.L.)

NOT 4 – TİCARİ ALACAKLAR

Dönem sonları itibariyle ticari alacaklar aşağıda sunulmuştur:

	2003	2002
Ticari alacaklar	19.463.098	18.094.479
Alınan Çekler	705.069	655.617
Şüpheli Alacak Karşılığı	(932.373)	(1.633.043)
Alacak Çek ve Senet Reeskontları	(17.021)	(39.541)
Diğer Ticari Alacaklar	74.940	66.399
Toplam Ticari Alacaklar	19.293.713	17.143.911

NOT 5 – İLİŞKİLİ TARAF LARLA YAPILAN İŞLEMLER VE DÖNEM SONU BAKİYELERİ

Dönem sonları itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur:

Cari Dönem

	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
1) İlişkili Kuruluşlar				
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	0	0	508.683	0
Efes Pazarlama A.Ş.	54.981	0	284.745	0
Itochu Corporation Tokyo	2.857	0	27.734.924	0
Çelik Motor A.Ş.	0	0	276.551	0
Isuzu Motors	35.104	0	0	0
Anadolu Motor Üretim Paz. A.Ş.	133.744	0	340.359	0
Alternatifbank A.Ş.	5.187	0	0	0
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	147	0	0	0
Efestur A.Ş.	0	0	19.699	0
Anadolu Bilişim A.Ş.	0	0	228	0
2) Bağlı Ortaklık				
Anadolu Baki	794.623	299.419	0	0
Toplam	1.026.643	299.419	29.165.189	0



Önceki Dönem	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
1) İlişkili Kuruluşlar				
Anadolu Endüstri Hold. A.Ş.	0	0	204.781	0
Efes Pazarlama A.Ş.	2.903	0	0	0
Itochu Corporation Tokyo	73.796	0	27.998.570	0
Çelik Motor A.Ş.	0	0	6.404	0
Isuzu Motors	189.157	0	178.710	0
Anadolu Motor Üretim Paz. A.Ş.	0	0	159.332	0
2) Bağlı Ortaklık				
Anadolu Baki	1.060.224	371.321	0	0
Toplam	1.326.080	371.321	28.547.797	

İlişkili taraflara yapılan satışlar ve alımlar:**Cari Dönem**

SATIŞLAR	Malzeme	Hizmet	Sabit Kıymet	Toplam
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	0	71.348	15.500	86.848
Efes Pazarlama A.Ş.	0	507.654	0	507.654
Itochu Corporation Tokyo	0	6.365	0	6.365
Çelik Motor Tic. A.Ş.	0	168.131	0	168.131
Isuzu Motors Ltd.	0	334.048	0	334.048
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	0	0	0	0
Alternatifbank A.Ş.	0	43.960	0	43.960
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	0	1.500	0	1.500
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.	0	2.789	0	2.789
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	0	0	0	0
Anadolu Baki Avtomobil San. ve Tic. A.Ş.	0	0	0	0
Toplam	0	1.135.795	15.500	1.151.295

ALIMLAR	Malzeme	Hizmet	Sabit Kıymet	Toplam
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	0	2.407.564	0	2.407.564
Efes Pazarlama A.Ş.	0	54.250	354.000	408.250
Itochu Corporation Tokyo	43.522.693	0		43.522.693
Çelik Motor Tic. A.Ş.	0	354.219	245.616	599.835
Isuzu Motors Ltd.	0	0	0	0
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	2.374.264	0	48.410	2.422.674
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	0
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	0	0	0	0
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.	0	511.706	0	511.706
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	0	597	0	597
Anadolu Baki Avtomobil San. ve Tic. A.Ş.	0	0	0	0
Toplam	45.896.957	3.328.336	648.026	49.873.319

**Önceki Dönem**

SATIŞLAR	Malzeme	Hizmet	Sabit Kıymet	Toplam
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	0	92.730	0	92.730
Efes Pazarlama A.Ş.	0	254.923	0	254.923
Itochu Corporation Tokyo	0	90.369	0	90.369
Çelik Motor Tic. A.Ş.	0	111.443	0	111.443
Isuzu Motors Ltd.	0	261.174	0	261.174
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	0	0	0	0
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	0
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	0	1.162	0	1.162
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.	0	1.633	0	1.633
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	0	0	0	0
Anadolu Baki Avtomobil San. ve Tic. A.Ş.	0	0	0	0
Toplam	0	813.434	0	813.434

ALIMLAR	Malzeme	Hizmet	Sabit Kıymet	Toplam
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	0	2.087.949	0	2.087.949
Efes Pazarlama A.Ş.	0	0	0	0
Itochu Corporation Tokyo	37.479.590	0	0	37.479.590
Çelik Motor Tic. A.Ş.	0	109.279	0	109.279
Isuzu Motors Ltd.	0	0	0	0
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	1.784.914	0	11.828	1.796.743
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	0
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	0	0	0	0
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.	0	242.154	0	242.154
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	0	0	0	0
Anadolu Baki Avtomobil San. ve Tic. A.Ş.	0	0	0	0
Toplam	39.264.504	2.439.381	11.828	41.715.714

**NOT 6 – STOKLAR**

Dönem sonu itibariyle stokların bakiyeleri aşağıda sunulmuştur:

Hesap İsmi	2003	2002
Hammaddeler	12.573.492	11.869.802
Yarı Mamuller	2.256.567	2.443.139
Mamuller	8.282.123	11.496.057
Ticari Mallar	3.893.078	3.731.210
Diğer Stoklar	263.907	329.986
Verilen Sipariş Avansları	8.823.948	283.452
Toplam Stoklar	36.093.115	30.153.646

NOT 7 – DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Dönem sonları itibariyle dönen varlıklar bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur:

Hesap İsmi	2003	2002
Devreden KDV	86.898	164.210
Peşin ödenen giderler	452.231	55.183
Peşin ödenen vergi ve fonlar	550.900	311.515
Diğer dönen varlıklar	1.302.091	1.390.803
Toplam Diğer Dönen Varlıklar	2.392.120	1.921.711

NOT 8 – SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER VE İŞTİRAKLER

Dönem sonları itibariyle satılmaya hazır menkul değerler ve iştirakler bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur:

Şirket	2003	Pay Oranı	2002	Pay Oranı
Efestur AŞ.	1.425	2,50%	1.348	2,50%
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret A.Ş.	2.000	2,00%	0	-
Diğer			1.028.306	99%
Toplam Satılmaya Hazır Menkul Değerler ve İştirakler	3.425		1.029.654	

**NOT 9 – MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Maddi Duran Varlıkların net değerleri aşağıdaki gibidir.

Hesap İsmi	2003	2002
Arsalar ve Araziler	2.135.814	2.358.046
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	615.361	1.470.838
Binalar	40.639.667	42.135.811
Makine ve Teçhizat	45.860.310	53.607.733
Taşıt Araçları	311.269	260.053
Demirbaşlar	174.075	274.915
Demirbaşlar (Leasing)	65.273	187.451
Diğer Verilen Avanslar	38.420	37
Diğer Maddi Duran Varlıklar	80.722	189.530
Yapılmakta Olan Yatırımlar	823.157	823.157
Toplam Maddi Duran Varlıklar	90.744.068	101.307.569

Hali hazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

Hesap İsmi	2003	2002
Arsa ve Araziler	24.758	25.708
Yeraltı ve Üstü düzenleri	781.773	781.773
Binalar	6.528.570	6.147.941
Makinalar	16.990.856	16.366.742
Taşıtlar	358.488	222.773
Demirbaşlar	256.771	208.664
Demirbaşlar (Leasing)	128.741	128.741
Diğer Maddi Duran Varlıklar	127.335	127.335
M.Duran Varlıkların Maliyeti	25.197.292	24.009.677

NOT 10 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR / ŞEREFİYE

Maddi Olmayan Duran Varlıkların net değerleri aşağıdaki gibidir.

Hesap ismi	2003	2002
Kuruluş ve Örgütlenme Gideri	12.774	0
Özel Maliyetler	220.134	546.480
Diğer Maddi Olmaya Duran V.	273.130	453.601
Haklar	2.311.457	2.483.523
Toplam	2.817.495	3.483.604

NOT 11 – TİCARİ BORÇLAR

Dönem sonları itibariyle ticari borçlar bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur

Hesap ismi	2003	2002
Ticari borçlar	16.949.749	11.924.368
Borç senetleri	30.600	30.665
Toplam Ticari Borçlar	16.980.349	11.955.033

**NOT 12 – DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER VE GİDER KARŞILIKLARI**

Dönem sonları itibariyle borç ve gider karşılıkları hesabının bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur

Borç ve Gider Karşılıkları	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gelir Vergisi Karşılığı	1.558.769	442.084
Maliyet Giderleri Karşılığı	417.972	96.141
Gider Tahakkukları	0	286.035
Toplam	1.976.741	824.260

Dönem sonları itibariyle diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabının bakiyesi ile aşağıda sunulmuştur

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alınan Sipariş Avansları	958.079	48.824
Toplam	958.079	48.824

NOT 13 – BANKA KREDİLERİ VE DİĞER FİNANSAL BORÇLAR

Banka Kredileri ve Diğer Finansal Borçlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Banka Kredileri	0	5.877.717
Toplam	0	5.877.717

NOT 14 – UZUN VADELİ KREDİLER VE DİĞER FİNANSAL BORÇLAR

YOKTUR.

NOT 15 – KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik taahhüdü anlaşması yoktur. Şirketin kümülatif kıdem tazminatı yükümlülüğü 6.393.560.-TL (31.12.2002 : 6.114.662.-TL) olup, cari yılda 1.040.372.-TL Kıdem tazminatı karşılığı ayrılmıştır (31.12.2002 ; 1.627.707. -TL).

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle 1.390.- TL (2002: 1.260.- TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

NOT 16 – VERGİ VE ERTELENMİŞ VERGİ BORÇLARI

Dönem sonları itibariyle ertelenmiş vergi borçları bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur:

	2003	2002
-Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	10.226.148	4.014.990

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %30’dur. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. 2004 mali yılı için kurumlar vergisi oranı %33’tür. (Cari yıl kurumlar vergisi karşılığı 1.558.769-TL).

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarına (temettü) stopaj uygulanamaz. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %11 oranında stopaja tabidir (1 Ocak 2004 tarihinden itibaren %10). Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %30 (2004 mali yılı için %33) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10’uncu gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Geçici vergi, devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulmuş iştirakler ile gayrimenkullerin satışından doğan karlar, satıldıkları yıl sermayeye eklenmeleri şartı ile 31 Aralık 2004 tarihine kadar vergiden istisnadır.

Kurumların 24 Nisan 2003 tarihinden sonra sabit kıymetlere ilişkin 5 milyar TL’nin (2004 yılı için 6 milyar TL) üzerindeki yatırım harcamalarının %40’ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için “Yatırım Teşvik Belgesi” alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, karın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19.8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Şirketin 31.12.2003 yılı itibariyle yasal mevzuata göre vergi yükümlülüğü 1.558.769-TL’dir. Ancak ilişikteki gelir tablosunda vergi yükümlülüğü 7.770.277.-TL’dir. Aradaki fark UFRS standartlarına göre ertelenmiş vergi yükümlülüğünden kaynaklanmaktadır.



2002 yılında Şirket yasal mali tablolarında zarar ettiği için, ödenecek kurumlar vergisi hesaplanmamıştı. Cari dönem kurumlar vergisi hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Vergi öncesi kar:**24.431.990****Matraha İlaveler****1.658.263**

Kıdem Tazminatı Karşılık Gideri

1.019.279

4811 Sayılı Kanun Gereği

59.982

Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler

Finansman Gider Kısıtlaması

0

Diğer Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler

579.002

Matrahtan İndirimler**26.090.253**

Yatırım İndirimi

7.309.235

Öceki Yıl Çek Reeskontu

34.703

Geçmiş Yıl Zararları

17.882.271

Diğer

864.044

Kurumlar vergisi matrahı:**0****Kurumlar Vergisi****0****Ertelenmiş vergiler**

2004 yılında gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü için uygulanan oran %33'tür. Diğer geçici farklar için uygulanan oran %30'dur (31 Aralık 2002: %33).

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan, parasal olmayan varlık ile yükümlülüklerin vergi değerinin tespiti yöntemlerine değişiklikler getirecek olan 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin kanuni mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Mükellefler 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş açılış bilançolarını hazırlamakla yükümlüdürler. Mükellefler, 2004 yılı Mart veya Haziran dönemlerine ait geçici vergi hesaplamalarını ve beraberinde 31 Aralık 2003 tarihli açılış bilançosunu 28 Şubat 2004 tarihinde yayımlanan 328 sayılı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ("Tebliğ") uyarınca düzenleyip beyan edeceklerdir. Bunun yanı sıra, 5024 sayılı Kanun'da belirtildiği üzere SPK'nın yüksek enflasyon döneminde mali tabloların düzeltilmesine ilişkin düzenlemelerine göre 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını düzeltmek zorunda olan mükellefler söz konusu bilançolarını 5024 sayılı Kanun'da belirtilen esaslar uyarınca yeniden düzeltmek zorunda değillerdir. Ancak düzeltme sonrası 31 Aralık 2003 tarihli bilançoda görünen birikmiş amortismanların, Vergi Usul Kanunu'nda yer alan amortisman ayırma sürelerine göre bulunan değerler üzerinden kanuni düzeltilmiş açılış bilançosunda yer almış olması gerekmektedir.

Şirket, 31 Aralık 2003 tarihli açılış bilançosunu düzenlerken 5024 sayılı Kanun'un imkan tanıdığı şekilde, SPK'nın yüksek enflasyon döneminde mali tabloların düzeltilmesine ilişkin düzenlemelerine göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2003 tarihli bilançosunu esas alma kararı vermiştir.



31 Aralık tarihinde sona eren yıllar için birikmiş geçici farklar ve yukarıda izah edilen vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi alacağı/(yükümlülüğü) aşağıdaki gibidir:

	2003		2002	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi alacağı borcu	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi alacağı (borcu)
Stoklar (*)			3.782.285	1.248.154
Maddi Duran Varlıklar	42.432.175	12.729.653	39.862.078	13.154.486
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(6.349.569)	(1.904.871)	(6.053.802)	(1.997.755)
Diğer, (net)	(5.868.960)	(598.634)	(32.996.688)	(8.389.895)
Toplam Ertelenmiş vergi alacağı/(borcu)	30.213.646	10.226.148	4.593.873	4.014.990

(*) 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren vergilendirilecek karın hesaplanması sırasında enflasyon muhasebesi kullanılacağı için bu geçici farklar aynı tarihten itibaren ortadan kalkacaktır (azalacaktır). İlgili vergi yasası 30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlandığı için, enflasyon muhasebesi dolayısıyla oluşan geçici farkların ortadan kalkmasının (azalmasının) etkileri cari dönem sonuçlarına yansıtılmıştır.

NOT 17 – SERMAYE

Sermayenin % 10'undan fazla hisseye sahip ortakların Dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tarihi Değer

ADI	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	PAY ORANI	PAY TUTARI	PAY ORANI	PAY TUTARI
Yazıcılar Holding A.Ş.	0,3571	3.025.888	0,3570	3.024.396
İsuzu Motors	0,1699	1.439.997	0,1700	1.439.997
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	0,1681	1.423.947	0,1680	1.423.245
İtochu Corporation/Tokyo	0,0946	801.762	0,0947	801.762
Diğer	0,2103	1.781.641	0,2103	1.781.205
Toplam	1,00	8.473.235	1,00	8.470.605

ADI	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM	
	PAY ORANI	PAY TUTARI	PAY ORANI	PAY TUTARI
Yazıcılar Holding A.Ş.	0,3571	34.141.161	0,357	34.121.036
İsuzu Motors	0,1699	16.243.583	0,17	16.248.113
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	0,1681	16.071.490	0,168	16.056.958
İtochu Corporation/Tokyo	0,0946	9.044.396	0,0947	9.051.154
Diğer	0,2103	20.106.094	0,2103	20.099.871
Toplam	1,00	95.606.725	1,00	95.577.133



Sermaye enflasyon düzeltme farkı, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ilavelerin sene sonu satın alma gücüyle yeniden düzeltilmesi etkisini ifade eder.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir.

Yıl içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları :

Cari Dönem (tarihi)

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Yedekler	Diğer (Birleşme)
03/03/2003	2.630,5	-	-	2.630,5

• Şirketin 16.09.2002 tarihinde almış olduğu yönetim kurulu kararı ile; iştiraki olan Otopar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 451. Maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37, 38. ve 39 Maddeleri uyarınca, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından tüm aktifleri, pasifleri, hakları ve vecibeleriyle birlikte kül olarak devralınması suretiyle birleştirilmesi kararlaştırılmıştır. Bu karar doğrultusunda birleşme sözleşmesinin ve bilançoların ilanı istenmiş ve 03.03.2003 tarihinde tescili gerçekleşmiş ve sermaye miktarı birleşme neticesinde 2.630,5 TL artarak 8.473.235,5 TL olmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.04.2003 tarih, 46/400 sayılı yazısı ile, birleşme neticesinde 2.630,5.-TL'lik artan sermayeye isabet eden 6. tertip hisse senetlerinin kurul kaydına alındığı belirtilmiştir.

Önceki Dönem : YOKTUR

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dağılımı, Hisse Senetleri tertipleri, cinsleri ve küpürleri itibarı ile aşağıdaki gibidir:

Tertibi	Grubu	Cinsi	Küpür (000)	Küpür Başlangıcı	Küpür Bitiş	Adet	Tutarı
2	C	Hamiline	1.000	1	32.580	32.580	32.580
3	A	Nama	500.000	1	2.778	2.778	1.389.000
3	A	Nama	500.000	2.824	2.831	8	4.000
3	A	Nama	500.000	2.839	2.848	10	5.000
3	A	Nama	500.000	2.857	2.859	3	1.500
3	A	Nama	50.000	2.870	2.879	10	500
3	A	Nama	50.000	2.887	2.889	3	150
3	A	Nama	50.000	2.895	2.902	8	400
3	A	Nama	50.000	2.905	2.907	3	150



Tertibi	Grubu	Cinsi	Küpür (000)	Küpür Başlangıcı	Küpür Bitiş	Adet	Tutarı
3	A	Nama	50.000	2.925	2.932	8	400
3	A	Nama	50.000	2.948	2.951	4	200
3	A	Nama	10.000	2.969	2.973	5	50
3	A	Nama	10.000	2.977	2.977	1	10
3	A	Nama	10.000	2.986	2.986	1	10
3	A	Nama	10.000	3.003	3.003	1	10
3	A	Nama	10.000	3.007	3.008	2	20
3	A	Nama	1.000	3.011	3.021	11	11
3	A	Nama	1.000	3.029	3.029	1	1
3	A	Nama	1.000	3.034	3.046	13	13
3	A	Nama	1.000	3.069	3.074	6	6
3	A	Nama	1.000	3.088	3.093	6	6
3	A	Nama	100	3.131	3.137	7	1
3	A	Nama	100	3.146	3.154	9	1
3	A	Nama	100	3.165	3.171	7	1
3	A	Nama	100	3.198	3.202	5	1
3	A	Nama	10	3.217	3.248	32	0
3	A	Nama	10	3.254	3.265	12	0
3	A	Nama	10	3.274	3.277	4	0
3	A	Nama	10	3.294	3.298	5	0
3	A	Nama	10	3.312	3.315	4	0
3	A	Nama	1	3.348	3.359	12	0
3	A	Nama	1	3.362	3.373	12	0
3	A	Nama	1	3.390	3.397	8	0
3	A	Nama	1	3.406	3.407	2	0
3	A	Nama	1	3.414	3.421	8	0
3	B	Nama	500.000	3.438	4.987	1.550	775.000
3	B	Nama	50.000	4.988	4.993	6	300
3	B	Nama	10.000	4.994	4.999	6	60
3	B	Nama	1.000	5.000	5.019	20	20
3	C	Hamiline	500.000	5.020	5.319	300	150.000
3	C	Hamiline	100.000	5.320	7.319	2.000	200.000
3	C	Hamiline	50.000	7.320	7.619	300	15.000
3	C	Hamiline	10.000	7.620	9.619	2.000	20.000
3	C	Hamiline	1.000	9.620	15.579	5.960	5.960
3	C	Hamiline	500.000	15.580	15.649	70	35.000
3	C	Hamiline	50.000	15.650	15.707	58	2.900
3	C	Hamiline	10.000	15.708	15.762	55	550
3	C	Hamiline	1.000	15.763	15.865	103	103



Tertibi	Grubu	Cinsi	Küpür (000)	Küpür Başlangıcı	Küpür Bitiş	Adet	Tutarı
3	C	Hamiline	100	15.866	15.923	58	6
3	C	Hamiline	10	15.924	15.997	74	1
3	C	Hamiline	1	15.998	16.045	48	0
4	A	Nama	50.000	1	2.312	2.312	115.600
4	A	Nama	1.000	2.347	2.539	193	193
4	A	Nama	1.000	2.747	3.092	346	346
4	A	Nama	1.000	3.407	3.856	450	450
4	A	Nama	1.000	4.203	4.340	138	138
4	A	Nama	1.000	4.842	4.875	34	34
4	A	Nama	1.000	4.941	4.958	18	18
4	A	Nama	100	5.027	5.062	36	4
4	A	Nama	100	5.065	5.071	7	1
4	A	Nama	100	5.077	5.084	8	1
4	A	Nama	100	5.091	5.097	7	1
4	A	Nama	100	5.115	5.120	6	1
4	A	Nama	100	5.131	5.138	8	1
4	A	Nama	10	5.212	5.231	20	0
4	A	Nama	10	5.237	5.241	5	0
4	A	Nama	10	5.249	5.250	2	0
4	A	Nama	10	5.265	5.266	2	0
4	A	Nama	10	5.282	5.288	7	0
4	A	Nama	10	5.301	5.307	7	0
4	A	Nama	1	5.346	5.381	36	0
4	A	Nama	1	5.383	5.398	16	0
4	A	Nama	1	5.417	5.425	9	0
4	A	Nama	1	5.440	5.440	1	0
4	A	Nama	1	5.449	5.457	9	0
4	B	Nama	50.000	5.506	6.796	1.291	64.550
4	B	Nama	1.000	6.797	6.861	65	65
4	C	Hamiline	500.000	6.862	6.863	2	1.000
4	C	Hamiline	50.000	6.864	6.870	7	350
4	C	Hamiline	10.000	6.871	6.905	35	350
4	C	Hamiline	1.000	6.906	8.406	1.501	1.501
4	C	Hamiline	100	8.407	8.519	113	11



Tertibi	Grubu	Cinsi	Küpür (000)	Küpür Başlangıcı	Küpür Bitiş	Adet	Tutarı
4	C	Hamiline	10	8.520	8.609	90	1
4	C	Hamiline	1	8.610	8.708	99	0
5	A	Nama	1.000.000	1	3.016	3.016	3.016.000
5	A	Nama	500.000	3.017	3.051	35	17.500
5	A	Nama	50.000	3.052	3.107	56	2.800
5	A	Nama	10.000	3.108	3.118	11	110
5	A	Nama	1.000	3.119	3.157	39	39
5	A	Nama	100	3.158	3.204	47	5
5	A	Nama	10	3.205	3.254	50	1
5	A	Nama	1	3.255	3.280	26	0
5	B	Nama	1.000.000	3.281	4.910	1.630	1.630.000
5	B	Nama	500.000	4.911	5.008	98	49.000
5	B	Nama	50.000	5.009	5.025	17	850
5	B	Nama	10.000	5.026	5.037	12	120
5	B	Nama	1.000	5.038	5.057	20	20
5	C	Hamiline	1.000.000	5.058	5.971	914	914.000
5	C	Hamiline	50.000	5.972	6.255	284	14.200
5	C	Hamiline	10.000	6.256	6.406	151	1.510
5	C	Hamiline	1.000	6.407	7.313	907	907
5	C	Hamiline	100	7.314	7.394	81	8
5	C	Hamiline	10	7.395	7.458	64	1
5	C	Hamiline	1	7.459	7.492	34	0
6	C	Hamiline	50.000	1	51	51	2.550
6	C	Hamiline	10.000	52	57	6	60
6	C	Hamiline	1.000	58	75	18	18
6	C	Hamiline	100	76	99	24	2
6	C	Hamiline	10	100	108	9	0
6	C	Hamiline	1	109	131	23	0
Toplam							8.473.236

NOT 18 – BİRİKMiŞ KARLAR / ZARARLAR VE YASAL YEDEKLER

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ Kısım Onbeş madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri:XI No:25 sayılı Tebliğ uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2003 yılı faaliyetlerinden elde edilen karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır karın en az %20'si oranında kar dağıtımını zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır karın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Seri XI No:25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlemesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde Özsermaye grubu içinde "Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları" hesabında yer verilir.

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Seri XI No:25 sayılı tebliğe göre kar dağıtımında baz alınacak "Özsermaye Tablosu" aşağıdaki gibidir.



31.Ara.03	
Sermaye	8.473.236
Emisyon pirimi	112.846
Yasal Yedekler	1.151.556
Olağanüstü Yedekler	16.689.913
Öz Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	177.265.162
Net Dönem karı	15.322.506
Geçmiş Yıl zararları	-90.713.885
Toplam Öz Sermaye	128.301.333

31.12.2003 itibarıyla yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin endekslenmiş değerleri ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları aşağıdaki gibidir.

	Tarihi Değer	Endekslenmiş Değer	Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkı
Sermaye	8.473.236	95.606.725	87.133.489
Emisyon Pirimi	112.846	1.609.196	1.496.351
Yasal Yedekler	1.114.370	22.777.295	21.662.925
Olağanüstü Yedekler	16.689.864	83.662.261	66.972.396
	26.390.315	203.655.477	177.265.162

NOT 19 – SATIŞLAR

Dönem sonları itibarıyla satışlar bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur

Satışlar	2003	2002
Yurtiçi satışlar	160.368.916	112.260.074
Yurtdışı satışlar	32.500.905	41.987.536
Diğer satışlar	2.039.161	2.342.586
İndirimler	(9.801.156)	(7.922.656)
Net Satışlar	185.107.826	148.667.540

Üretim Miktarları

ÜRÜN	2003/12 Üretim Adedi	2002/12 Üretim Adedi	% Değişim
Kamyon	1.685	1.340	26
Kamyonet	1.128	924	22
Midibüs	1.158	1.056	10
TOPLAM	3.971	3.320	20

**Satış Miktarları**

ÜRÜN	2003/12 Satış Adedi	2002/12 Satış Adedi	% Değişim
Kamyon	1.683	1.377	22
Kamyonet	1.283	998	29
Midibüs	1.166	1.063	10
TOPLAM	4.132	3.438	20

NOT 20 – FAALİYET GİDERLERİ

Dönem sonları itibariyle faaliyet giderleri bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur.

Hesap ismi	2003	2002
Satış ve pazarlama giderleri	9.278.786	11.949.378
Personel giderleri	7.298.842	7.296.602
Genel yönetim giderleri	5.830.175	6.997.315
Araştırma geliştirme giderleri	-	-
Amortisman ve tükenme payları	2.492.112	2.290.373
Toplam Faaliyet Giderleri	24.899.915	28.533.668

NOT 21 – FİNANSMAN GİDERLERİ – NET

Dönem sonları itibariyle finansman giderleri bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur

Finansman Giderleri:	2003	2002
Diğer	587.579	2.322.362
Toplam Finansman Gideri	587.579	2.322.362

**NOT 22 – DİĞER GELİRLER/GİDERLER – NET**

Dönem sonları itibariyle diğer gelirler ve giderler bakiyeleri ile aşağıda sunulmuştur.

Diğer gelirler:	2003	2002
Faiz Gelirleri	3.269.135	1.723.327
Konusu Kalmayan Karşılıklar	442.246	248.926
Reeskont	137.771	84.183
Envanter Farkları	233.771	251.745
Diğer	1.312.076	1.741.269
Toplam Diğer gelirler	5.394.999	4.049.450
Diğer giderler:	2003	2002
Reeskont	(26.025)	(42.961)
Karşılık	(11.486)	(23.033)
A.Ė. Vakfı Bağış	(150.000)	0
Envanter Farkları	(189.380)	(303.446)
Komisyon Giderleri	(4.561)	0
Diğer giderler	(65.855)	(482.106)
Toplam Diğer Giderler:	(447.307)	(851.546)
Diğer gelirler/(giderler) - net	4.947.692	3.197.904

NOT 23 – OLAĞANDIŐI GELİRLER /GİDERLER

Diğer gelirler:	2003	2002
Diğer	192.076	63.035
Toplam Diğer gelirler:	192.076	63.035
Diğer giderler:		
Çalışmayan Kısım Zararı	(1.783.878)	(2.122.414)
4811 Sayılı Kanun	(83.264)	0
Diğer giderler	(43.704)	(520.443)
Toplam Diğer giderler:	(1.910.846)	(2.642.857)
Diğer gelirler/(giderler) - net	(1.718.770)	(2.579.822)

**NOT 24 – YATIRIM TEŞVİKLERİ****Cari Dönem:**

Yatırımın Niteliği	Yatırım Tutarı Milyon TL	Teşvik Balge Tarihi	Teşvik Belge No	Başl.Tar.	Bitiş.Tar.	Harcama Tutarı Milyon TL	Yararlanılan Teşvikler	İhracat Taahhüdü USD	Tamamlanma Derecesi
Tamamlama Yatırımı (S.A.P Proje)	677.507	27.04.2000	3505	11.04.2000	11.04.2003	801.603	% 100 yatırım indirimi, gümrük vergisi ve TKF İstisnası	-	% 100
Tevsi Yatırım	28.050.000	28.11.2000	3630	27.09.2000	27.09.2003	-	% 100 yatırım indirimi, KDV desteği, Vergi, resim, harç istisnası, Gümrük Vergisi ve TKF İstisnası.	4.000.000	-

Şirket; süresi 27.09.2003 tarihinde sona eren 3630 no'lu teşvik belgesi kapsamında yatırım indiriminden yararlanmamıştır. Bağlı bulunduğu Anadolu Kurumlar Vergi Dairesi'ne 14.05.2003 tarihinde yaptığı başvuruda, 4842 sayılı yasa ile getirilen, yatırım harcamaları ile ilgili yeni düzenleme çerçevesinde yatırım indiriminden yararlanmak istediği yönünde tercihini bildirmiştir.

Önceki Dönem:

Yatırımın Niteliği	Yatırım Tutarı Milyon TL	Teşvik Balge Tarihi	Teşvik Belge No	Başl.Tar.	Bitiş.Tar.	Harcama Tutarı Milyon TL	Yararlanılan Teşvikler	İhracat Taahhüdü USD	Tamamlanma Derecesi
Tamamlama Yatırımı (S.A.P Proje)	677.507	27.04.2000	3505	11.04.2000	11.04.2003	584.576	% 100 yatırım indirimi, gümrük vergisi ve TKF İstisnası	-	% 86
Tevsi Yatırım	28.050.000	28.11.2000	3630	27.09.2000	27.09.2003	386.022	% 100 yatırım indirimi, KDV desteği, Vergi, resim, harç istisnası, Gümrük Vergisi ve TKF İstisnası.	4.000.000	%1

31.12.2003 tarihi itibarıyla kazanılan ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmayan yatırım indirimi tutarı

Cari Dönem	Önceki Dönem
5.868.960	11.076.927

**NOT 25 – TAAHHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER**

Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı aşağıdaki gibidir.

Cinsi	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Döviz Tutarı	T.L. Tutarı	Döviz Tutarı	T.L. Tutarı
Teminat Mektupları	-	4.980.338	-	3.368.627
Verilen Kefaletler	-	62	-	71
Akreditif Taahhütleri	522.417.723 JPY	6.805.013	709.231.782JPY	11.053.368
	212.104,20 EUR	370.137	-	-
	1.700.000 USD	2.372	-	-
Verilen Taahhütler	-	71.040	-	79.759
Toplam		12.228.962		14.501.825

Önceki Dönem

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
Kasa		
EUR	1.603	3.112
USD	2.732	5.088
Banka		
EUR	11.150,49	21.643
USD	2.291.670,22	4.267.968
JPY	67.595.856	1.053.480
Toplam		5.351.291

NOT 26 – YABANCI PARA POZİSYONU

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2003 ve 31 Aralık 2002 itibariyle Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

Kasa ve Bankadaki Yabancı Paralar :

Cari Dönem	TUTAR	TL KARŞILIĞI
DÖVİZ		
Kasa		
EUR	6.239	10.888
USD	4.715	6.581
Banka		
EUR	1.220.137,28	2.127.227
USD	6.553.322,78	9.147.357
JPY	288.763.801	3.761.437
Toplam		15.055.490

Alicılar :**Cari Dönem**

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	1.195.712	1.669.017
EUR	2.650.655	4.625.584
JPY	219.351	2.857
Toplam		6.297.458

Önceki Dönem

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	3.912.387,07	7.286.364
EUR	80.000	155.278
JPY	6.135.030	95.614
Toplam		7.537.256

**Kısa Vadeli Diğer Alacaklar:****Cari Dönem**

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	214.509	299.419
Toplam		299.419

Önceki Dönem

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	199.379	371.320
Toplam		371.320

İş Avansları :**Cari Dönem**
YOKTUR.**Önceki Dönem**

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	4.000	6.309
Toplam		6.309

Kısa Vadeli Krediler :**Cari Dönem**
YOKTUR.**Önceki Dönem**

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	3.000.000	5.614.096
Toplam		5.614.096

Diğer Finansal Borçlar :**Cari Dönem**
YOKTUR.**Önceki Dönem**
YOKTUR.**Satıcılar :****Cari Dönem**

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	14.605	20.484
EUR	87.745	153.860
JPY	2.115.070.860	27.734.924
Toplam		27.909.268

Önceki Dönem

DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	507.977,47	950.611
EUR	2.535	4.944
JPY	1.765.210.584	27.693.813
Toplam		28.649.368

Alınan Depozito ve Teminatlar :**Cari Dönem**
YOKTUR.**Önceki Dönem**
YOKTUR.

**Alınan Avanslar :**

Cari Dönem		
DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	140	194
EUR	21.724	38.342
EUR	112.300	197.530
EUR	84.430	147.511
Toplam		383.577

Önceki Dönem		
DÖVİZ	TUTAR	TL KARŞILIĞI
USD	26.215,76	50.350
Toplam		50.350

NOT 27 – TAKİP EDEN ÖNEMLİ OLAYLAR**27.1- Şarta bağlı olaylar;****Cari Dönem**

Şirket avukatlarından alınan yazı neticesinde ;

• Davacı Yavuz Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti. tarafından 1999 model Isuzu marka otobüsünün imalat hatasından çıkan bir yangın sonucu tamamen yandığı iddiası ile ÜZÜMLÜ / Erzincan Asliye Hukuk Mahkemesi'nde 2000/23 esas sayı ile 25.04.2000 tarihinde dava açılmıştır. Dava miktarı 17.823.-TL olup, ayrıca dava tarihinden itibaren faiz isteği vardır. Yukarıdaki miktar, otobüsün değeri, iş kaybı tazminatı, maddi ve manevi zararlar karşılığıdır. Mahkemece davasının reddine karar verilmiştir. Davacı kararı temyiz etmiştir. Dosya Yargıtay'da olup , henüz bir karar verilmemiştir.

• Isuzu marka TFR54H20 tip kamyonetin 2000 Model olduğu, 2001 Model diye Şirketimizin bayisi Yağızhan Otomotiv Turizm İnşaat Taşımacılık San. Tic. A.Ş. tarafından davacı Mahmut Celal Turan'a satılmıştır. Davacı aldatıldığını ileri sürerek 2.500.-TL maddi, 2.500.-TL manevi olmak üzere toplam 5.000.-TL tazminatın müteselsilen tahsili için şirketimizle birlikte yukarıda adı geçen şirkete karşı İstanbul Tüketici Mahkemesi'nde 2001 / 548 esas sayı ile açılmıştır. Dava Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. bakımından savunmalarımız Kabul edilerek red edilmiş, diğer davalı şirketi ise 4.364.-TL ile birlikte faiz, masraf ve vekalet ücreti ödemeye mahkum edilmiştir. Davacı bu bedelden Anadolu Isuzu A.Ş.'nin de sorumlu olması gerekiyor diye kararı temyiz etmiştir. Yargıtay davacının temyiz isteğini red ederek mahkemenin kararını onamıştır.

• Davacı Ayhan Aydın tarafından Isuzu NPR-66 Tİ 1999 model kasalı kamyonun imalat hatası nedeniyle yandığından bahisle 11.500.-TL bedelin en yüksek reeskont faizi ile birlikte kendisine ödenmesi için 18.06.2002 tarihinde Ankara 2. Tüketici Mahkemesi'ne 2002 / 484 esas sayı ile dava açılmıştır. Savunma dilekçemiz doğrultusunda Tüketici Mahkemesi görevsizliğine görevli mahkemenin Asliye Ticaret Mahkemesi olduğuna karar vermiştir. Görevsizlik kararı üzerine Dava Ankara 2. Asliye Ticaret Mahkemesine gönderilmiştir. 2002/838 dosya numarası ile bu mahkemede devam edilmektedir. Bu dava için şirket kayıtlarında karşılık ayrılmamıştır.

• Davacı Besim Ekmek Gıda İt. Mad. İnş. Ltd. Şti tarafından Isuzu Marka NKR 55E-12 tip 2002 model aracın 67 KM de iken hararet yapması sonucu motoru arızalanmıştır. imalat hatası sebebiyle ayıplı olduğu ileri sürülerek takdirde araç bedeli olarak 24.306.- TL'nin kendisine ödenmesini ayrıca 2.278.-TL 2.000.-TL mahrum kalınan kar, 147.-TL tespit ve ihtarname giderleri , 80.-TL çekici gideri, 558.-TL olmak üzere toplam 25.241.- T.L. dava açılmıştır. Ayrıca fatura tarihinden itibaren faizi istenmiştir. Mahkeme davanın kısmen kabulüne karar vererek davacıya 2.535 .T.L.'nin dava tarihi olan 01.08.2004 tarihine kadar işleyecek yasal faizi ile birlikte ödenmesine karar vermiştir. Davacı kararı Ankara 12. icra Müdürlüğü'nün 2004/1931 esas sayılı dosyası ile kararı icraya koymuş olup istediği toplam rakam anapara, faiz, mahkeme masrafları ve avukatlık ücreti ile birlikte toplam 4.667. T.L.'dir. Bu rakama icra harçları, takipten sonraki faiz, ve icra avukatlık ücreti de ilave edilmek sureti ile ödenecektir. Henüz temyiz süresi dolmamıştır. Temyiz edilmediği takdirde karar kesinleşerek dava kapanacaktır.



Önceki Dönem

Şirket avukatlarından alınan yazı neticesinde ;

- Şirket aleyhine davacı Yavuz Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti. tarafından 1999 model Isuzu marka otobüsünün imalat hatasından çıkan bir yangın sonucu tamamen yandığı iddiası ile şirketimiz aleyhine otobüsün bedeli, işkaybı tazminatı, maddi ve manevi zararlar karşılığı olarak toplam 20.308.- TL (tarihi) 17.823.- TL'sinin faizi ile birlikte tahsili için ÜZÜMLÜ / Erzincan Asliye Hukuk Mahkemesi nde 2000/23 esas sayı ile 25.04.2000 tarihinde dava açılmıştır. İnceleme tamamlanmış, bizim savunmalarımız kabul edilerek davacının davasının reddine karar verilmiştir. Ancak davacı mahkemenin kararını bozulması isteğiyle temyiz etmiş olup dava Yargıtay'da inceleme aşamasındadır. Bu dava için şirket kayıtlarında karşılık ayrılmamıştır.
- Mahmut Celal Turan tarafından Isuzu marka TFR54H20 tip kamyonetin 2000 Model olduğu, 2001 Model diye Şirketimizin bayisi Yağızhan Otomotiv Turizm İnşaat Taşımacılık San. Tic. A.Ş. tarafından kendisine satıldığından bahisle adı geçen bayimiz Şirket tarafından aldatıldığını ileri sürerek 2.849.TL (tarihi) 2.500.-TL maddi, 2.849.-TL (tarihi) 2.500.-TL manevi olmak üzere toplam 5.697.-TL (tarihi) 5.000.-TL tazminatın yasal faizi ile birlikte müştereken ve müteselsilen tahsili için şirketimizle birlikte yukarıda adı geçen şirkete karşı İstanbul Tüketici Mahkemesi'nde 2001 / 548 esas sayı ile dava açılmıştır. Davaya zamanında savunmamızla ilgili cevap verilmiştir. Ancak Şirketimiz bayiye aracı doğru model olarak fatura edip teslim etmiştir. Şirketimizin olayda herhangi bir kusuru yoktur. Diğer davalı da yanlışlığın sehven yapıldığını söylemektedir. Asli sorumlu bayimiz olan diğer davalı şirkettir. Tüketicinin korunması hakkındaki Yasadan kaynaklanan sorumluluğumuz sebebiyle dava bize karşı da yöneltilmiştir. Dava, davacı tarafından kazanılır ve bedeli de bizden tahsil edilmek istenirse, davacıya ödediğimiz bedeli bayimiz olan diğer şirketten isteme hakkı vardır. Dava delillerin toplanması aşamasında devam etmektedir. Bu dava için şirket kayıtlarında karşılık ayrılmamıştır.

• Davacı Pınar Turizm Tic. Ve San. Ltd. Şti. tarafından Isuzu marka Turkuaz model otobüsün boyasındaki ayıplar sonucu değiştirilmesi talebi ile Kayseri Tüketici Mahkemesi'nde 2002 / 105 esas sayı ile dava açılmıştır. Davaya karşı esas savunmamız ile birlikte görevsizlik ve yetkisizlik itirazında bulunduk. Tüketici Mahkemesi görevsizlik kararı vererek dosyayı Kayseri Asliye Hukuk mahkemesi'ne gönderdi. Dava Kayseri 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2002 / 524 esas sayısına kayıt edilmiştir. Bu mahkeme de yetkisizliğine karar vererek dosyanın Gebze Asliye Hukuk Mahkemesine gönderilmesine karar vermiştir. Davacı süresi içinde davanın Gebze'ye gönderilmesini istemediği için dava düşmüştür. Ayrıca davacı davasından vazgeçtiğine dair bir dilekçeyi mahkemeye vermiştir.

• Davacı Ayhan Aydın tarafından Isuzu NPR-66 Tİ 1999 model kasalı kamyonun imalat hatası nedeniyle yandığından bahisle 13.103.-TL (tarihi) 11.500.-TL bedelin en yüksek reeskont faizi ile birlikte kendisine ödenmesi için 18.06.2002 tarihinde Ankara 2. Tüketici Mahkemesi'ne 2002 / 484 esas sayı ile dava açılmıştır. Savunma dilekçemiz doğrultusunda Tüketici Mahkemesi görevsizliğine görevli mahkemenin Asliye Ticaret Mahkemesi olduğuna karar vermiştir. Görevsizlik kararı üzerine Dava Ankara 2. Asliye Ticaret Mahkemesine gönderilmiştir. Bu mahkemede 2002/838 dosya numarasını almış olup davaya halen bu mahkemede devam edilmektedir. Bu dava için şirket kayıtlarında karşılık ayrılmamıştır.

• Davacı Pınar Emek Gıda İt. Mad. İnş. Ltd. Şti tarafından Isuzu Marka NKR 55E-12 tip 2002 model aracın 67 KM de iken hararet yapması sonucu motorunun arızalandığını bu sebeple araçta imalat hatası bulunduğunu ileri sürerek aracın ayıpsız bir benzeri ile değiştirilmesini veya bedeli olan 27.695.-TL (tarihi) 24.306.- TL'nin kendisine ödenmesini ayrıca 2.279.- TL (tarihi) 2.000.-TL mahrum kalınan kar, 167.-TL (tarihi) 147.-TL tespit ve ihtarname giderleri , 91.-TL (tarihi) 80.-TL çekici gideri, 636.-TL (tarihi) 558.-TL kendisinden icra yoluyla tahsil edilen çek için fazla ödediği miktar olmak üzere toplam 1.065.-TL (tarihi) 935.-TL'nin ve bütün bu miktarların fatura tarihinden itibaren işleyecek faizi ile birlikte tahsili için Ankara 6. Asliye Ticaret Mahkemesinde dava açmıştır. Davaya karşı cevap verilmiş olup delillerin toplanması aşamasında devam edilmektedir. Bu dava için şirket kayıtlarında karşılık ayrılmamıştır.

**27.2- Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek ve teminat;**

Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan ipotek ve teminat tutarı yoktur.

27.3- Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı;**Cari Dönem**

Sigortalanan Aktifin Cinsi	Sigortalayan Şirket	Sigortaya Esas Alınan Tutar	Sigorta Başlangıç Tarihi	Sigorta Bitiş Tarihi
Bina ve Muhteviyatı (Kartal)	Anadolu Sigorta A.Ş.	11.967.562 (EUR 6.825.000)	31/12/2003	31/12/2004
	Anadolu Sigorta A.Ş.	9.849.872	01/01/2003	01/01/2004
Bina ve Muhteviyatı (Şekerpınar)	Anadolu Sigorta A.Ş.	91.009.586 (EUR 51.902.000)	31/12/2003	31/12/2004
	Anadolu Sigorta A.Ş.	84.926.440 (EUR 45.676.960)	01/01/2003	01/01/2004
Elektronik Cihaz	Anadolu Sigorta A.Ş.	1.402.791 (EUR 800.000)	31/12/2003	31/12/2004
	Anadolu Sigorta A.Ş.	1.768.962	01/01/2003	01/01/2004
Emtea	Anadolu Sigorta A.Ş.	36.823.269 (EUR 21.000.000)	31/12/2003	31/12/2004
	Anadolu Sigorta A.Ş.	34.000.000	01/01/2003	01/01/2004
Emtea	Anadolu Sigorta A.Ş.	100.000	31/12/2003	31/12/2004
	Anadolu Sigorta A.Ş.	150.000	01/01/2003	01/01/2004
Nakit ve Çek Kasaları(Hırsızlık/Yangın)	Anadolu Sigorta A.Ş.	2.454.884 (EUR 1.400.000)	31/12/2003	31/12/2004
	Koç Allianz A.Ş.	2.121.800	01/01/2003	01/01/2004
Taşınan Para	Anadolu Sigorta A.Ş.	600.000	31/12/2003	31/12/2004
	Koç Allianz A.Ş.	450.000	01/01/2003	01/01/2004
Toplam		277.625.166		

Önceki Dönem

Sigortalanan Aktifin Cinsi	Sigortalayan Şirket	Sigortaya Esas Alınan Tutar	Sigorta Başlangıç Tarihi	Sigorta Bitiş Tarihi
Cam Kırılması (Kartal)	Anadolu Sigorta A.Ş.	1.823	01/01/2002	01/01/2003
Cam Kırılması (Şekerpınar)	Anadolu Sigorta A.Ş.	1.823	01/01/2002	01/01/2003
Bina ve Muhteviyatı (Kartal)	Anadolu Sigorta A.Ş.	7.465.525	01/01/2002	01/01/2003
Bina ve Muhteviyatı (Şekerpınar)	Anadolu Sigorta A.Ş.	94.254.948 (EUR 49.800.889)	01/01/2002	01/01/2003
Elektronik Cihaz	Anadolu Sigorta A.Ş.	1.630.852	01/01/2002	01/01/2003
Emtea	Anadolu Sigorta A.Ş.	28.485.500	01/01/2002	01/01/2003
Nakit ve Çek Kasaları (Hırsızlık/Yangın)	Koç Allianz A.Ş.	2.347.205	01/01/2002	01/01/2003
Taşınan Para	Koç Allianz A.Ş.	512.739	01/01/2002	01/01/2003
Toplam		134.700.416		



27.4 - Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatlar;

Cinsi	Cari Dönem	Önceki Dönem
Teminat Mektubu	9.897.861	4.587.504
Teminat Senedi	15.706	22.105
Teminat Çeki	1.058.362	112.436
İpotekler	2.789.795	3.313.313
Toplam	13.761.724	8.035.358

27.5 - Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na Bağış

Şirket ana sözleşmesinin 19. maddesindeki "Şirketin kurumlar vergisi ve benzeri , mali mükelefiyetler öncesi karının 1. temettü ayrıldıktan sonra en az % 2 tutarındaki kısmı , vergi muafiyetine haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlanır" hükmüne göre 2003 yılı karı üzerinden Vakfa 150.000 TL bağışta bulunmuş ve bu tutar gider yazılmıştır. (31.12.2002 : Yoktur.)

27.6 - Mali Tabloların Anlaşılması İçin Diğer Açıklanması Gereken Hususlar

•Şirket, 16.06.2003 tarihinde almış olduğu Yönetim Kurulu Kararı ile Azerbaycan Cumhuriyeti'nde mukim bağlı ortaklığı olan Anadolu Bakı Avtomobil Senaye ve Ticaret A.Ş.'nin tasfiyesine karar vermiştir. Tasfiye işlemi 16.03.2004 tarihinde tescil edilerek sonuçlandırılmıştır. Bu iştirak için 31.12.2003 itibarıyla Değer Düşüklüğü Karşılığı ayrılmıştır.

•Şirket 1998 ve 1999 yıllarına ilişkin olarak KDV ve Kurumlar için 4811 Sayılı Vergi Barışı Kanunu'ndan yararlanmış ve buna ilişkin tahakkuk eden tüm vergi borçlarını ödemiştir.

•Şirket, 31.10.2003 tarihinde almış olduğu Yönetim Kurulu Kararı ile 1992 yılında iktisap edilen Kocaeli İli, Gebze İlçesi , Balçık Köyü 15 Pafta'da kayıtlı arsanın 420.000.-TL bedelle satılarak Kurumlar Vergisi Geçici 28/a kapsamında sermayeye ilavesi hakkında karar almıştır. Söz konusu arsanın 10.11.2003 tarihinde satış işlemi gerçekleşmiştir. Şirket 17.12.2003 tarihinde almış olduğu Yönetim Kurulu Kararı ile tarihi değerle kaydi 8.473.236 T.L. olan sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere aynı tutar kadar arttırarak 16.946.471.-TL'sına çıkarılmasına karar vermiştir.

Artırım Tarihi	Artırım Kaynağı	Artırım Tutarı
07.04.2004	Gayrimenkul Satış Karı	419.050
07.04.2004	Hisse Senedi İhraç Primleri	112.845
07.04.2004	Değer Artış Fonları	7.523.153
07.04.2004	Maliyet Artış Fonu	418.187
	Toplam	8.473.235

İşlem 07.04.2004 tarihinde tescil edilmiş ve 12.04.2004 tarihli 6027 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.