

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2001 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İlgili faaliyet raporu Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'nin 01.01.2001-31.12.2001 dönemini kapsamaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetleme kurullarında görev alan Başkan ve Üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları ile görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALANLAR		G Ö R E V S Ü R E S İ	
ADI VE SOYADI	G Ö R E V İ	BAŞLANGIÇ	Bitiş
Salih Metin ECEVİT	Yönetim Kurulu Bşk.	30.03.2001	29.03.2002
İbrahim YAZICI	Yönetim K.Bşk.Vekili	30.03.2001	29.03.2002
Tuncay ÖZİLHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002
Gülten YAZICI	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002
Tülay AKSOY	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002
Süleyman Vehbi YAZICI	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002
Hülya ELMALIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002
Masato OSUGI	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002
Hideo SEKINE	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002
Eizo KAWASAKI	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002
Katsumi KURAMOCHI	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2001	29.03.2002

DENETLEME KURULUNDA GÖREV ALANLAR		G Ö R E V S Ü R E S İ	
ADI VE SOYADI	G Ö R E V İ	BAŞLANGIÇ	Bitiş
Mustafa UYSAL	Denetçi	30.03.2001	29.03.2002
Ahmet BAL	Denetçi	30.03.2001	29.03.2002
Ali Baki USTA	Denetçi	30.03.2001	29.03.2002

Sermaye Yapısı

Şirket sermayesinin %10'undan fazlasına sahip olan ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

ORTAKLIĞIN ÜNVANI	PAYLARI	%
Yazıcılar Holding A.Ş.	3.024.395.673	35,70
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	1.423.244.823	16,80
Isuzu Motors Ltd.	1.439.997.000	17,00
Itochu Corporation	1.079.988.000	12,75
Halka arz	1.270.620.000	15,00

Şirketimiz 1998 yılı karından ortaklarına ödenmiş sermaye üzerinden %70 oranında temettü dağıtmış, 1999 yılında zarar açıklamış olup, 2000 yılı karı ise fevkalade ihtiyat olarak ayrılmıştır.

İŞTİRAKLER

Şirketimiz Otopar Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin 20.500.000.000.- TL. lik sermayesine 20.394.716.000.- TL. payla (% 99,5) ortaktır.

Ayrıca Azerbeycanda Anadolu Baki Avtomobil Sanayi ve Ticaret A.Ş. QTSC ünvanlı 600.000 U.S.D. sermayeli şirkete 550.000 U.S.D. ile %92 oranında ortaktır.

ŞİRKETİMİZİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

ANADOLU ISUZU, Anadolu Endüstri Holding' e bağlı ve % 29,75 oranında hissesi Japon ortaklığı bulunan bir A.Ş.'dir. 1965 yılında Çelik Montaj adıyla SKODA kamyonet ve Jawa motorsikletlerini üretmek üzere kurulmuş olan şirket 1981 yılında ünvanını Anadolu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Olarak değiştirerek 1986 Mayısına kadar Skoda kamyonet üretimine devam etmiştir. 1983 yılında Japon Isuzu Motors ile lisans anlaşması yaparak Skoda üretimine ek olarak Temmuz 1984'de ISUZU hafif kamyonlarının üretimine başlamıştır. 1986 yılında Japon ortaklar % 20 hisseyle şirketimize ortak olmuşlardır. 1996 yılında ise hisselerini % 15 arttırırken şirketimizin ünvanı da ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ ve TİCARET A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 1997 yılında sermaye artırılarak artan kısım halka arz edilmiş olup, bu artış sonrasında Japon ortakların hissesi de % 29,75'e düşmüştür. Anadolu Isuzu'nun 2001 yılında ticari araç pazarında sahip olduğu pazar payı 5.0-12.6 tonluk Kamyon sınıfında %29,4 , Midibüs'de %43 , 3.5 tonluk kamyonet sınıfında ise % 14,6 olarak gerçekleşmiştir.

FAALİYETLER
A-YATIRIMLAR
1-FAALİYET YILI HARCAMALARI

Şirketimiz, 21 Ocak 1998'de temeli atılan Gebzedeki tesislerine 02.07.1999 tarihinde taşınmıştır. 30 Eylül 1999 tarihi itibarıyla Yeni Fabrika Tesislerimiz aktifleştirilerek yatırımımız büyük ölçüde tamamlanmakla birlikte Teşvik belgemizin süresi 30.06.2002 tarihine kadar uzatılmıştır.

2001 YILI YATIRIM HARCAMALARI:	(Milyon TL)
Makina, Tesis ve Cihazlar	925.369
Taşıtlar	46.417
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	98.313
Demirbaşlar	10.709
Yeraltı ve Yerüstü düzenleri	1.105
TOPLAM	1.081.913

2-TEŞVİK TEDBİRLERİNDEN YARARLANMA

Cari ve gelecek dönemde yararlanılacak Yatırım İndirimi tutarı 6.775.830.420.430.-TL olup gelecek dönemlerde bu indirimden yararlanılacaktır.

3-YIL İÇİNDE YAPILAN YARDIM VE BAĞIŞLAR

Şirketimizce 2001 yılı içinde, Gebze Emniyet Müdürlüğü'ne 150.000.000.-TL bağışta bulunmuştur.

MAL ve HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

Şirketimiz faaliyet döneminde Isuzu NPR ve NQR Kamyon, Isuzu NKR Wide ve NKR 55 Kamyonet ile Isuzu Midibüs imal etmiştir.

Şirketimizin 2001 yılı kapasite kullanım oranları aşağıdaki gibidir:

MAMUL CİNSİ	ÜRETİM	KAPASİTE	
Isuzu NPR Kamyon	507	7.200	
Isuzu NQR Kamyon	84		
Isuzu NKR 55 Kamyonet	523		
Isuzu NKR Wide Kamyonet	169	2.400	
Isuzu Midibus	629	2.633	K.K.Oranı
TOPLAM	1.912	12.233	%15,63

Şirketimizin ürettiği mamullerin 2001 yılı gerçekleştirmelerini 2000 yılı ile karşılaştırmalı olarak gösteren tablo aşağıda görüldüğü gibidir:

MAMUL CİNSİ	ÜRETİM (Adedi)		DEĞİŞİM ORANI	TOPLAM MALİYETİ (Milyon TL)	
	2000	2001		2000	2001
Isuzu NPR Kamyon	3.925	507	-87	34.899.868	5.268.176
Isuzu NQR Kamyon	468	84	-82	5.060.682	1.122.860
Isuzu NKR Wide	1050	523	-50	8.851.732	5.049.970
Isuzu NKR 55	759	169	-78	5.337.824	1.681.734
Isuzu Otobüs	2111	629	-70	28.514.969	14.616.927
TOPLAM	8.313	1.912	-77	82.665.075	27.739.667

Şirketimizin faaliyet konusu olan mal ve hizmetlerin 2001 yılındaki satış adetleri, ve toplam satış ciroları aşağıda görüldüğü gibidir:

MAMUL CİNSİ	2000		DEĞİŞİM ORANI	2001	
	SATIŞ AD.	SATIŞ AD.		(Milyon TL) NET SATIŞ H.	(Milyon TL) NET SATIŞ H.
Isuzu NPR Kamyon	3503	933	-73	41.176.733	16.660.814
Isuzu NQR	409	110	-73	5.767.369	2.199.776
Isuzu NKR Wide	873	287	-67	9.871.828	4.083.638
Isuzu NKR 55	694	450	-35	6.499.682	6.398.027
Isuzu NKR 5.0	19	2	-89	205.784	23.136
Isuzu Otobüs- Standard	88	10	-89	1.387.623	255.360
Isuzu Otobüs-Pneumatic Kapı	408	34	-92	6.830.954	1.187.903
Isuzu Otobüs- Lüks	693	274	-60	13.028.239	7.302.136
Isuzu Otobüs Belediye	531	116	-78	8.688.504	2.991.024
Isuzu Otobüs- Turkuaz	9	225	2400	261.546	7.803.345
Isuzu Otobüs 23 S	14	0		221.580	0
Isuzu Otobüs 23 S/A	184	79	-57	3.176.384	1.797.747
Isuzu Otobüs 23 A/S	1	1	0	16.471	17.791
Isuzu TFR Cbu	214	48	-78	2.297.778	497.968
Isuzu NQR Cbu	1	0		11.664	0
Isuzu Yedek Parça	Diğer			7.535.433	7.540.287
Diğer				881.891	9.201.995
İhracat Kur Farkı				277.476	0
GENEL TOPLAM	7.641	2.569	-66	108.136.939	67.960.947

İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizde üst yönetimde görev yapanların adları, görevleri, formasyonları ve yıl içinde görevlerinde yapılan değişiklikler aşağıda gösterilmiştir:

ADI VE SOYADI	ÖĞRENİM DURUMU	İŞ TECRB.	ŞİRKET TECRB.	ŞİRKETİMİZDEKİ GÖREVİ
		YIL	YIL	
M.Kamil ESER	ODTÜ End.Müh.	23	18	Genel Müdür
Erdem ORAL	Yıldız Ü.Mk.Müh.	33	18	Proje Koordinatörü
F.Safa YAMAÇOĞUZ	İ.T.Ü. Mk.Müh.	38	16	Genel Müdür Yardımcısı
Hideo SEKİNE	Gunma Ü.Mk.M.	36	6	Genel Müdür Yardımcısı
Masato OSUGİ	Waseda Ü.İşl.F.	16	6	Pazarlama Müdürü
Bekir TÖMEK	Atatürk Ü. İşletme	19	2	Mali İşler Müdürü
Hüseyin ERDOĞAN	İ.T.İ.A.	31	23	İnsan Kaynakları Müdürü
Ergun TOKAN	D.M.M.Y.O.	30	26	İşletme Müdürü
Öner BİLDİREN	Boğ.Ü.Mk.Müh.	28	17	Kalite Kontrol Müdürü
A.Fatih TAMAY	İ.T.Ü. Uçak Müh.	21	21	Satış Müdürü
M.Celal TUNCEL	Işık Müh.Fak.	26	21	Mühendislik Müdürü
Ş.Melih BİLGE	I.D.M.M.A.	23	18	İhracat Müdürü
Hüsnü AÇIKELLİ	İ.T.Ü. Mak.Müh.	17	17	Üretim Planlama Kontrol Müdürü
Ö.Lütfü ABLAY	I.T.U. Mak.Müh.	21	11	Satınalma Müdürü

Şirketimizde 2001 yılı başında 749 kişi çalışmaktayken, faaliyet dönemi sonunda 508 kişiye düşmüştür. 4 kişi nakil, 6 kişi istifa, 215 kişi iş kanunu 13. Maddesi, 4 kişi askerlik, 21 kişi emeklilik nedeniyle işten ayrılmış, 9 kişi işe alınmıştır.

İşyerimizdeki MESS-BİRLEŞİK METAL-İŞ Sendikaları arasında 01 Eylül 2000'de görüşmeler başlayıp 13 Kasım 2000'de imzalanan Toplu İş Sözleşmesine göre K. İçi İş Grupları ücret zammı aşağıda belirtildiği gibidir.

GURUBU	BİRİNCİ 6 AY		İKİNCİ 6 AY		ÜÇÜNCÜ 6 AY	
	01.09.2000-28.02.2001		01.03.2001-31.08.2001		01.09.2001-28.02.2002	
I	% 11	+ 114820	% 17,80		%33,65	
II	% 11	+ 122000	% 17,80		%33,65	
III	% 11	+ 129170	% 17,80		%33,65	
IV	% 11	+ 136350	% 17,80		%33,65	
V	% 11	+ 143550	% 17,80		%33,65	
VI	% 11	+ 150700	% 17,80		%33,65	
VII	% 11	+ 157880	% 17,80		%33,65	
VIII	% 11	+ 165060	% 17,80		%33,65	
IX	% 11	+ 172230	% 17,80		%33,65	

31.12.2001 tarihi itibarıyla, şirketimizin kıdem tazminatı yükü; 3.688.667.- milyon TL'dir

Aylık ücretler dışında işçi ve personele aşağıda belirtilen hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

SOSYAL YARDIMLAR

	1.YIL	2.YIL
	4 Maaş	4 Maaş
1-İKRAMİYE		
2-YAKACAK YARDIMI	147.926.340	232.983.984
3-BAYRAM HARÇLIĞI	77.484.740	122.038.466
4-İZİN HARÇLIĞI	42.263.008	66.564.238
5-EVLENME YARDIMI	71.090.773	111.967.967
6-DOĞUM YARDIMI	43.331.518	68.247.141
7-ÖLÜM YARDIMI	29.790.419	46.919.910
8-ASKERLİK YARDIMI	43.331.518	68.247.141
9-TAHSİL YARDIMI		
İlköğrenim	17.577.389	27.684.388
Orta öğrenim	23.905.248	37.650.766
Yüksek öğrenim	35.154.778	55.368.775

SONUÇ

Sayın ortaklarımız,

Şirketimizin 2001 yılı faaliyetleri sonucu 19.930.512.320.306.-TL ticari zarar oluşmuştur.

Tuzla Serbest Bölge Şubemizde ise 614.399.683.067.-TL ticari kar gerçekleşmiştir

31/12/2001 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosunun onaylanmasını arz eder, tüm ortaklarımıza şahsen ve yönetim kurulumuz adına saygılar sunarım.

Yönetim Kurulu Başkanı
Salih Metin ECEVİT

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01.01.2001 - 31.12.2001
DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 'nin 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ilişikteki bilançosunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosunu, fon akım, nakit akım, satışların maliyeti ve öngörülen kar dağıtım tablolarını incelemiş bulunuyoruz. İncelemelerimiz Genel Kabul Görmüş Denetleme İlke Esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile ilgili gerekli gördüğümüz diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Görüşümüze göre, birinci paragrafta sözü edilen mali tablolar, ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 'nin 31 Aralık 2001 tarihindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır (İstanbul 04.03.2002).

A MEMBER OF NEXIA INTERNATIONAL
GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Mustafa GÜNAL
(Sorumlu Ortak Baş Denetçi)

31.12.2001 ve 31.12.2000 TARİHLERİNDEKİ AYRINTILI BİLANÇOLARI (MİLYON TL)

AKTİF (VARLIKLAR)

	Cari Dönem 31/12/2001		Önceki Dönem 31/12/2000	
I. DÖNEN VARLIKLAR		35.983.724		39.750.623
A. Hazır Değerler		5.040.932		3.927.262
1. Kasa	45.141		17.116	
2. Bankalar	4.995.749		3.907.833	
3. Diğer Hazır Değerler	42		2.313	
B. Menkul Kıymetler (Net)		3.010.859		1.486.762
1. Hisse Senetleri	—		—	
2. Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	—		—	
3. Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	3.010.859		1.486.762	
4. Diğer Menkul Kıymetler	—		—	
5. Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karş.(-)	—		—	
C. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Net)		7.910.570		6.307.894
1. Alıcılar	8.209.400		5.396.514	
2. Alacak Senetleri	1.125.992		2.166.419	
3. Verilen Depozito ve Teminatlar	—		—	
4. Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	—		—	
5. Alacak Reeskontu (-)	(51.950)		(149.008)	
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(1.372.872)		(1.106.031)	
D. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar (Net)		49.623		109.654
1. Ortaklardan Alacaklar	—		—	
2. İştiraklerden Alacaklar	—		—	
3. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	261.827		—	
4. Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	49.623		818.849	
5. Alacak Reeskontu (-)	—		—	
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(261.827)		(709.195)	
E. Stoklar (Net)		18.688.612		25.691.161
1. İlk Madde ve Malzeme	7.064.500		8.895.752	
2. Yarı Mamüller	379.238		159.506	
3. Ara Mamüller	—		—	
4. Mamüller	7.371.826		11.594.262	
5. Emtia	2.377.064		2.062.064	
6. Diğer Stoklar	90.944		69.504	
7. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	—		—	
8. Verilen Sipariş Avansları	1.405.040		2.910.073	
F. Diğer Dönen Varlıklar		1.283.128		2.227.890
II. DURAN VARLIKLAR		31.822.949		25.016.855
A. Uzun Vadeli Ticari Alacaklar (Net)		2.341		1.693
1. Alıcılar	—		—	
2. Alacak Senetleri	—		—	
3. Verilen Depozito ve Teminatlar	2.341		1.693	
4. Diğer Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	—		—	
5. Alacak Reeskontu (-)	—		—	
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	—		—	
B. Diğer Uzun Vadeli Alacaklar (Net)		—		—
1. Ortaklardan Alacaklar	—		—	
2. İştiraklerden Alacaklar	—		—	
3. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	—		—	
4. Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	—		—	
5. Alacak Reeskontu (-)	—		—	
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	—		—	
C. Finansal Duran Varlıklar (Net)		159.466		159.466
1. Bağlı Menkul Kıymetler	—		—	
2. Bağlı Menkul Kıy.Değ.Düş.Karşılığı (-)	—		—	
3. İştirakler	—		—	
4. İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	—		—	
5. İştirakler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	—		—	
6. Bağlı Ortaklıklar	159.466		159.466	
7. Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)	—		—	
8. Bağlı Ortaklıklar Değer Düşüklüğü Karş. (-)	—		—	
9. Diğer Finansal Duran Varlıklar	—		—	
D. Maddi Duran Varlıklar (Net)		29.218.100		23.646.272
1. Arazi ve Arsalar	25.708		25.708	
2. Yerüstü ve Yeraltı Düzenleri	1.934.384		1.273.432	
3. Binalar	17.464.978		11.422.292	
4. Makine, Tesis ve Cihazlar	38.419.281		25.548.376	
5. Taşıt Araç ve Gereçleri	558.442		575.602	
6. Döşeme ve Demirbaşlar	552.132		389.831	
7. Diğer Maddi Duran Varlıklar	334.493		237.481	
8. Birikmiş Amortismanlar (-)	(30.453.984)		(15.972.503)	
9. Yapılmakta Olan Yatırımlar	382.666		100.438	
10. Verilen Sipariş Avansları	—		45.615	
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)		516.869		486.397
1. Kuruluş ve Teşkilatlanma Giderleri	—		—	
2. Haklar	—		8.136	
3. Araştırma ve Geliştirme Giderleri	—		—	
4. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	516.869		478.261	
5. Verilen Avanslar	—		—	
F. Diğer Duran Varlıklar		1.926.173		723.027
AKTİF TOPLAMI		67.806.673		64.767.478

PASİF (KAYNAKLAR)

	Cari Dönem 31/12/2001		Önceki Dönem 31/12/2000	
I. KISA VADELİ BORÇLAR		36.790.405		29.579.248
A. Finansal Borçlar		25.313.925		5.062.530
1. Banka Kredileri	25.313.925		5.062.530	
2. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri				
3. Tahvil Anapara Taksitleri ve Faizleri	—		—	
4. Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	—		—	
5. Diğer Finansal Borçlar	—		—	
B. Ticari Borçlar (Net)		6.917.537		18.337.501
1. Satıcılar	6.709.997		17.852.672	
2. Borç Senetleri	0		350.000	
3. Alınan Depozito ve Teminatlar	79.847		—	
4. Diğer Ticari Borçlar	128.056		171.941	
5. Borç Reeskontu (-)	(363)		(37.112)	
C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar		2.153.217		2.179.037
1. Ortaklara Borçlar	456		494	
2. İştiraklere Borçlar	—		—	
3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0		54.867	
4. Ödenecek Giderler	—		—	
5. Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	1.230.110		824.162	
6. Ertelenen ve Taksite Bağlanan Devlet Alacakları	—		—	
7. Kısa Vadeli Diğer Borçlar	385.000		577.594	
8. Borç Reeskontu (-)	537.651		721.920	
D. Alınan Sipariş Avansları		440.861		1.160.182
E. Borç ve Gider Karşılıkları		1.964.865		2.839.998
1. Vergi Karşılıkları	—		2.698.781	
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	1.964.865		141.217	
II. UZUN VADELİ BORÇLAR		5.646.601		3.284.187
A. Finansal Borçlar		—		—
1. Banka Kredileri	—		—	
2. Çıkarılmış Tahviller	—		—	
3. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	—		—	
4. Diğer Finansal Borçlar	—		—	
B. Ticari Borçlar (Net)		0		61
1. Satıcılar	0		61	
2. Borç Senetleri	—		—	
3. Alınan Depozito ve Teminatlar	—		—	
4. Diğer Ticari Borçlar	—		—	
5. Borç Reeskontu (-)	—		—	
C. Diğer Uzun Vadeli Borçlar		1.921.122		722.966
1. Ortaklara Borçlar	—		—	
2. İştiraklere Borçlar	—		—	
3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	—		—	
4. Ertelenen ve Taksite Bağlanan Devlet Alacakları	—		—	
5. Uzun Vadeli Diğer Borçlar	1.921.122		722.966	
6. Borç Reeskontu (-)	—		—	
D. Alınan Sipariş Avansları	—		—	
E. Borç ve Gider Karşılıkları		3.725.479		2.561.160
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları	3.725.479		2.542.374	
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	—		18.786	
III. ÖZ SERMAYE		25.369.667		31.904.043
A. Sermaye		8.470.605		2.823.535
B. Sermaye Taahhütleri (-)		—		—
C. Emisyon Primi		112.845		112.845
D. Yeniden Değerleme Değer Artış Fonu		18.499.095		11.554.940
1. Duran Varlıklardaki Değer Artışı	18.499.095		11.554.940	
2. İştiraklerdeki Değer Artışı	—		—	
3. Borsa'da Oluşan Değer Artışı	—		—	
E. Yedekler		17.603.238		9.884.470
1. Yasal Yedekler	1.052.650		1.052.650	
2. Statü Yedekleri	—		—	
3. Özel Yedekler	0		155.000	
4. Olağanüstü Yedek	16.344.982		8.633.259	
5. Maliyet Artış Fonu	205.606		43.561	
6. Serm.Eklenecek İşt.His.ve Gayr.Satış Kazançları	—		—	
7. Geçmiş Yıl Karı	—		—	
F. Net Dönem Karı				11.753.812
G. Dönem Zararı (-)		(19.316.116)		
H. Geçmiş Yıllar Zararları (-)		0		(4.225.559)
1. 1999 Yılı Zararı	0		(4.225.559)	
2. Yılı Zararı	0		—	
PASİF TOPLAMI		67.806.673		64.767.478

1. MUHASEBE POLİTİKALARI

1.01. Şirket kayıtları Türk Lirası ile Türk Ticaret Kanunu ve Mali Mevzuat ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan tebliğlerde belirtilen ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tutulmaktadır. Şirket kayıtları Serbest Bölgedeki şirket şubesi ile yıl sonunda konsolide edilmektedir. Konsolide yapılırken şube sermayesi ile şirket iştirak, alacaklar, birbirlerine yapılan satışlar, cari hesap kur farkı gelirleri, stoklar ve iştirak gelirleri karşılıklı olarak giderilmektedir.

1.02. Mali Tablolar 1.01. maddede belirtilen şirket kayıtlarından hareketle şirket tarafından hazırlanmıştır.

2. BİLANÇO DİPNOTLARI

2.01. İşletmenin fiili faaliyet konusu:

Firmanın faaliyet konusu, motorlu kara nakil vasıtalarını, sinai ve zirai maksatlarla kullanılan her nevi motor, makina, ve aletleri, otomotiv sanayi ile yan sanayi mamulleri ve bunlara ait anaparça ve yedek parça, aksesuar gibi, her türlü mal, madde, malzeme, araç gereç, makina teçhizat ve tesisatı imal etmek, montajını yapmak, pazarlamak, ithal ve ihraç etmek ile ana sözleşmesinde yazılı diğer işlerdir.

2.02. Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar:

Sermayenin %10'undan fazla hisseye sahip ortakların dağılımı aşağıdaki gibidir.

ADI	CARİ PAY ORANI (%)	DÖNEM PAY TUTARI	ÖNCEKİ PAY ORANI (%)	DÖNEM PAY TUTARI
Yazıcılar Holding A.Ş.	35.70	3.024.395	35.70	1.008.132
İsuzu Motors	17.00	1.439.997	17.00	479.999
Özilhan Sinai Yatırım A.Ş.	16.80	1.423.245	16.80	474.415
İtochu Cooperation/Tokyo	9.47	801.762	9.47	267.254
İtochu Cooperation/İst.	3,28	278.226	3,28	92.742
Diğer	17.75	1.502.980	17.75	500.993
Toplam	100.00	8.470.605	100.00	2.823.535

2.03. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar:

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dağılımı, Hisse Senetleri tertipleri, cinsleri ve kúpürleri itibarı ile aşağıdaki gibidir.

Tertibi	Grubu	Cinsi	Kúpür (000)	Kúpür Başlangıcı	Kúpür Bitiş	Adet	Tutarı
2	C	Hamiline	1.000	0001	32580	32580	32.580
3	A	Nama	500.000	1	2778	2.778	1.389.000
3	A	Nama	500.000	2824	2831	8	4.000
3	A	Nama	500.000	2839	2848	10	5.000
3	A	Nama	500.000	2857	2859	3	1.500
3	A	Nama	50.000	2870	2879	10	500
3	A	Nama	50.000	2887	2889	3	150
3	A	Nama	50.000	2895	2902	8	400
3	A	Nama	50.000	2905	2907	3	150
3	A	Nama	50.000	2925	2932	8	400
3	A	Nama	50.000	2948	2951	4	200
3	A	Nama	10.000	2969	2973	5	50
3	A	Nama	10.000	2977	2977	1	10
3	A	Nama	10.000	2986	2986	1	10
3	A	Nama	10.000	3003	3003	1	10
3	A	Nama	10.000	3007	3008	2	20
3	A	Nama	1.000	3011	3021	11	11
3	A	Nama	1.000	3029	3029	1	1
3	A	Nama	1.000	3034	3046	13	13
3	A	Nama	1.000	3069	3074	6	6
3	A	Nama	1.000	3088	3093	6	6
3	A	Nama	100	3131	3137	7	1
3	A	Nama	100	3146	3154	9	1
3	A	Nama	100	3165	3171	7	1
3	A	Nama	100	3198	3202	5	1
3	A	Nama	10	3217	3248	32	0
3	A	Nama	10	3254	3265	12	0
3	A	Nama	10	3274	3277	4	0
3	A	Nama	10	3294	3298	5	0
3	A	Nama	10	3312	3315	4	0
3	A	Nama	1	3348	3359	12	0
3	A	Nama	1	3362	3373	12	0
3	A	Nama	1	3390	3397	8	0

3	A	Nama	1	3406	3407	2	0
3	A	Nama	1	3414	3421	8	0
3	B	Nama	500.000	3438	4987	1550	775.000
3	B	Nama	50.000	4988	4993	6	300
3	B	Nama	10.000	4994	4999	6	60
3	B	Nama	1.000	5000	5019	20	20
3	C	Hamiline	500.000	5020	5319	300	150.000
3	C	Hamiline	100.000	5320	7319	2000	200.000
3	C	Hamiline	50.000	7320	7619	300	15.000
3	C	Hamiline	10.000	7620	9619	2000	20.000
3	C	Hamiline	1.000	9620	15579	5960	5.960
3	C	Hamiline	500.000	15580	15649	70	35.000
3	C	Hamiline	50.000	15650	15707	58	2.900
3	C	Hamiline	10.000	15708	15762	55	550
3	C	Hamiline	1.000	15763	15865	103	103
3	C	Hamiline	100	15866	15923	58	6
3	C	Hamiline	10	15924	15997	74	1
3	C	Hamiline	1	15998	16045	48	0
4	A	Nama	50.000	1	2312	2.312	115.600
4	A	Nama	1.000	2347	2539	193	193
4	A	Nama	1.000	2747	3092	346	346
4	A	Nama	1.000	3407	3856	450	450
4	A	Nama	1.000	4203	4340	138	138
4	A	Nama	1.000	4842	4875	34	34
4	A	Nama	1.000	4941	4958	18	18
4	A	Nama	100	5027	5062	36	4
4	A	Nama	100	5065	5071	7	1
4	A	Nama	100	5077	5084	8	1
4	A	Nama	100	5091	5097	7	1
4	A	Nama	100	5115	5120	6	1
4	A	Nama	100	5131	5138	8	1
4	A	Nama	10	5212	5231	20	0
4	A	Nama	10	5237	5241	5	0
4	A	Nama	10	5249	5250	2	0
4	A	Nama	10	5265	5266	2	0
4	A	Nama	10	5282	5288	7	0
4	A	Nama	10	5301	5307	7	0
4	A	Nama	1	5346	5381	36	0
4	A	Nama	1	5383	5398	16	0
4	A	Nama	1	5417	5425	9	0
4	A	Nama	1	5440	5440	1	0
4	A	Nama	1	5449	5457	9	0
4	B	Nama	50.000	5506	6796	1291	64.550
4	B	Nama	1.000	6797	6861	65	65
4	C	Hamiline	500.000	6862	6863	2	1.000
4	C	Hamiline	50.000	6864	6870	7	350
4	C	Hamiline	10.000	6871	6905	35	350
4	C	Hamiline	1.000	6906	8406	1501	1.501
4	C	Hamiline	100	8407	8519	113	11
4	C	Hamiline	10	8520	8609	90	1
4	C	Hamiline	1	8610	8708	99	0
5	A	Nama	1.000.000	0001	3016	3016	3.016.000
5	A	Nama	500.000	3017	3051	35	17.500
5	A	Nama	50.000	3052	3107	56	2.800
5	A	Nama	10.000	3108	3118	11	110
5	A	Nama	1000	3119	3157	39	39
5	A	Nama	100	3158	3204	47	5
5	A	Nama	10	3205	3254	50	1
5	A	Nama	1	3255	3280	26	0
5	B	Nama	1.000.000	3281	4910	1630	1.630.000
5	B	Nama	500.000	4911	5008	98	49.000
5	B	Nama	50.000	5009	5025	17	850
5	B	Nama	10.000	5026	5037	12	120
5	B	Nama	1000	5038	5057	20	20
5	C	Hamiline	1.000.000	5058	5971	914	914.000
5	C	Hamiline	50.000	5972	6255	284	14.200
5	C	Hamiline	10.000	6256	6406	151	1.510
5	C	Hamiline	1000	6407	7313	907	907
5	C	Hamiline	100	7314	7394	81	8
5	C	Hamiline	10	7395	7458	64	1
5	C	Hamiline	1	7459	7492	34	0

Toplam

8.470.605

İmtiyazlara Sağlanan Haklar:

B Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu onayı olmaksızın ;

- Hisselerini kısmen veya tamamen birbirlerine devreder.

- B grubu pay sahipleri Ana Sözleşmede yazılı süre ve bildirimlere uyarak Paylarını önce A Grubu pay sahiplerine onlar talip olmadığında herhangi bir kişiye devredebilir. A grubu pay sahiplerinin yazılı muvafakati olmadıkça B grubu pay sahiplerinin üçüncü şahıslara ayrı ayrı veya birarada devredeceği payların toplamı sermayeni %10'unu geçemez.

- B Grubu pay sahiplerinin hisselerini tamamen veya kısmen üçüncü şahıslara devretmesi halinde, yeni B Grubu pay sahipleri halihazır B Grubu pay sahiplerine tanınan imtiyazlardan, özellikle Ana Sözleşmenin 13 ve 16'ncı maddelerinde belirtilen toplantı ve karar nisabıyla ilgili sınırlamalardan faydalanamazlar.

Sermaye artırımına B Grubu katılmadığı takdirde bütün payların A Grubunca alınması gerekmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu onbir üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nun dört üyesi B Grubu, kalanlar A Grubu pay sahiplerince seçilir. Ancak aşağıdaki kararların alınabilmesi için B Grubu pay sahiplerince seçilen dört Yönetim Kurulu üyesinin onayı şarttır:

- 1) Herhangi bir şirket emvalinin USD 2.000.000'na eşdeğerde TL'sini aşan bir fiyatla satılması veya devri,
- 2) Sermaye teçhizat veya diğer emvali USD 2.000.000 'ına eşdeğerde TL'sini aşan bir fiyatla satın alınması,
- 3) Başka şirketlere iştirak ve bağlı şirketler tesis edilmesi,
- 4) Bir teknik yardım sözleşmesine girilmesi,
- 5) Üçüncü şahıslar veya şirketler lehine teminat verilmesi veya kefalette bulunulması.

Genel Kurulda aşağıda belirtilen konular hakkında karar alınabilmesi için B Grubu pay sahip ve temsilcilerinin toplantıda bulunması ve lehte oy kullanmaları şarttır.

- 1) B Grubu pay sahiplerinin sermaye artırımına iştirak taahhüdünde bulunmamları fakat A Grubu pay sahiplerinin artan sermayenin tamamını taahhüt etmeleri hali hariç, sermayenin artırılması,
 - 2) Şirketin sermayesinin azaltılması,
 - 3) Şirketin başka bir şirket ile birleşmesi, feshi, infisahı veya tasfiyesi,
 - 4) Şirketin amaç ve konusunun değiştirilmesi,
 - 5) Şirket ana sözleşmesinin 13. Maddesinin C bendinde ve 16. Maddesinin C bendinde yer alan hususlarla ilgili olarak sözleşmenin tadili veya Ana Sözleşmeye yeni maddeler ilave edilmesi.
- B Grubu pay sahiplerine tanınan imtiyazlar aşağıdaki durumlarda kalkar:

- 1) 03.04.1986 tarihi itibarı ile pay defterinde B Grubu pay sahibi olanların sonradan paylarını kısmen veya tamamen başkalarına devretmeleri sebebiyle, sermaye paylarının şirket sermayesinin %20'sinin altına düşmesi,
- 2) B Grubu pay sahiplerinin sermaye artırımına kısmen veya tamamen katılmamları nedeni ile, sermaye paylarının şirket sermayesinin %10'unun altına düşmesi.

2.04. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir.

2.05. Yıl içinde yapılan sermaye arttırmaları ve kaynakları:

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Yedekler	YDDAF
25/04/2001	5.647.070	-	-	5.647.070

2.06. Yıl içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler:

Şirketin önceki dönem ve cari dönem içinde ihraç edilen menkul kıymeti bulunmamaktadır.

2.07. Yıl içinde iffa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler:

Şirketin önceki dönem ve cari dönem içinde iffa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetleri bulunmamaktadır.

2.08. Duran Varlık Hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
a. Satın alınan, imal veya inşa edilen maddi duran varlıkların maliyeti	1.081.913	3.131.067
b. Satılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlık maliyeti	232.245	103.894
c. Yeniden değerlendirme artışları:		
- Varlık maliyetlerinde (+)	19.348.891	13.090.155
- Birikmiş amortismanlarda (-)	6.709.449	3.449.847
- Değer Artış Fonu	12.639.442	9.640.308
d.Yapılmakta olan yatırımların niteliği, toplam tutarı başlangıç ve bitiş tarihi ve tamamlanma derecesi		

Cari Dönem

Yatırımın Cinsi	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Yatırım Tutarı Milyon TL	Harcama Tutarı Milyon TL	Tamamlanma Derecesi
Komple Yeni Yatırım	01.01.1995	30.06.2001	23.406.002	20.944.905	% 89
Tamamlama Yatırımı	11.04.2000	11.04.2002	617.144	424.507	% 69
Tevsi Yatırım	27.09.2000	27.09.2003	28.050.000	361.249	% 1

Önceki Dönem

Yatırımın Cinsi	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Yatırım Tutarı Milyon TL	Harcama Tutarı Milyon TL	Tamamlanma Derecesi
Komple Yeni Yatırım	01.01.1995	30.06.2001	23.406.002	19.537.898	% 83
Tamamlama Yatırımı	11.04.2000	11.04.2002	617.144	398.878	% 65
Tevsi Yatırım	27.09.2000	27.09.2003	28.050.000	79.021	% 03

2.09. Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılabilecek yatırım indirimi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Cari ve gelecek dönemde yararlanılacak yatırım indirimi tutarı	6.775.830	16.641.502

2.10. İşletmenin Ortaklar, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklarla Olan Borç - Alacak İlişkisi:

Cari Dönem

	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
1. İLİŞKİLİ KURULUŞLAR				
Anadolu Motor Üretim Ant A.Ş.			38.142	
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.			25.819	
Anadolu Honda Otomobil			195.208	
Efes Pazarlama	6.421		23	
Itochu Corporation/Tokyo	59.939			
Itochu Corporation/İstanbul			1.610	
Çelik Motor	7.860			
Adel Kalemcilik	262			
Efes Tur A.Ş.			1.533	
Isuzu Motors	10.261		248.353	
Anadolu Efes Biracılık A.Ş.	2.901.129			
Anadolu Oto - Kazakistan	87.871			
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	3.000			
Alternatif Fin. Kiralama A.Ş.	59			
2. İŞTİRAKLER				
Anadolu Baki (Şüpheli Alacak)	819.518	261.827		

Önceki Dönem

	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
1. İLİŞKİLİ KURULUŞLAR				
Ant A.Ş.	0	0	0	187.756
Ant A.Ş. (Şüpheli Alacak)	0	663.696	0	0
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	0	0	159.691	0
An Pa A.Ş.	7.016	0	0	0
Anadolu Honda Otomobil	0	0	59.837	0
Efes Pazarlama	63.262	0	0	0
Itochu Corporation/Tokyo	0	0	7.334.427	0
Çelik Motor	2.614	0	0	0
Efes Tur A.Ş.	0	0	12.443	0
Isuzu Motors	27.850	0	173.443	0
Anadolu Efes Biracılık A.Ş.	2.452.722	0	0	0
Anadolu End. Motor San. A.Ş.	0	0	248.246	0
Özillhan Sınai Yatırım A.Ş.	0	5.850	0	0
Alternatif Fin. Kiralama A.Ş.	59	0	0	0
Efes Sınai Yatırım Hold. A.Ş.	2.155	0	0	0
2. İŞTİRAKLER				
Anadolu Baki (Şüpheli Alacak)	366.145	98.366	0	0
Otopar A.Ş.	0	0	0	54.867

2.11. Stoklar ve diğer bilanço kalemlerinde uygulanan değerlendirme, envanter ve amortisman ayırma yöntemleri, bunlarda ve diğer muhasebe politikalarında önceki dönemlere göre yapılan değişiklikler, bu değişikliklerin parasal etkileri ve işletmenin sürekliliği ile dönemsellik varsayımlarını değiştirecek muhtemel gelişmeler ve bunların gerekçeleri:

- **Menkul Kıymetler:** Elde etme maliyetine göre değerlendirilmektedir. Şirket bilanço tarihine kadar kazanılmış faiz tutarlarını gelir tahakkuku yapmakta ve Menkul Kıymetler hesabı adı altında gelir tahakkuku kayıtlara alınmaktadır. Önceki dönemde gelir yazılan tahakkuk etmiş faiz tutarı 33.961.-TL'dir. Bu dönemde gelir yazılan tahakkuk etmiş repo geliri faiz tutarı 11.148.-TL'dir.

- **Alacaklar/Borçlar ve Reeskontu:**

Bilançoda kayıtlı değerleri ile gösterilmektedir. SPK mevzuatına göre üç aydan daha uzun vadeli alacaklar, borçlar ile alacak senetleri, borç senetleri bilanço tarihinde geçerli olan reeskont oranı (2000 için %70, 2001 için %70) üzerinden reeskont ve prekont edilmektedir (Yabancı paralar tabii olduğu faiz oranı üzerinden). Reeskont gideri döneme gider, prekont geliri döneme gelir olarak yazılmaktadır. Şirketin bilanço tarihi itibarıyla mali tablolarında üç aydan daha uzun süreli borçları prekont edilmiştir. Şirketin 31.12.2000 itibari ile reeskont gideri 149.008.-TL; prekont geliri ise 37.112.-TL'dir. Şirketin 31.12.2001 itibari ile reeskont gideri 51.950.-TL; prekont geliri ise 363.-TL'dir

- **Stoklar:** Elde etme maliyetine göre kayıtlara alınmakta ve bir önceki dönemle tutarlı bir şekilde uygulanan hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilmektedir.

- **Sabit Kıymetler:**

Elde etme maliyetine göre kayıtlara alınmakta ve yıl sonlarında Maliye Bakanlığınca yayımlanan (2000 yılı için %56, 2001 yılı için %53,2) yeniden değerlendirme oranı ile değerlendirilmektedir.

- **Amortisman Değerleme Yöntemi:** Vergi mevzuatınca tanınan sürelerde normal ve hızlandırılmış amortisman yöntemine göre amortisman usulü uygulanmaktadır. Önceki dönemlerde ve cari dönemde uygulanan amortisman oranları aşağıdaki gibidir.

CİNSİ	2000 / 2001 ORANI (%)
Binalar	2-4
Makine ve Tesisler	20-40
Döşeme ve Demirbaşlar	20-40
Nakil Vasıtaları	20-40
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5-6

- **Çalışmayan kısım giderleri:**

Üretimle ilgili giderlerden, çalışılmayan döneme ve çalışılmayan kısımlara ait giderlerin çıkarılmasıyla bulunmaktadır.

- **Borçlanma Maliyetleri:**

Şirket stok alımlarına ilişkin aktifleşme tarihine kadar oluşan kur farklarını alımların maliyetine dahil etmekte, bu tarihten sonra oluşan kur farklarını ise gider yazmaktadır. Varlıkların elde edilmesi ile açık ilgisi kurulan borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine dahil edilmektedir. 31.12.2000 ve 31.12.2001 tarihleri itibari ile varlık maliyetine dahil edilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır

- **Kidem Tazminatı Karşılıkları:**

İlgili mevzuat hükümlerine göre kıdem tazminatına hak kazanan personelin bilanço tarihine kadar sunmuş olduğu hizmetler karşılığında personelin emekliliğe ayrılması, askere gitmesi veya işten çıkarılması halinde ödenmesi mecburi olan tutar bilanço tarihinde geçerli olan kıdem tazminatı tavanı (2000 yılı için 587.72.-TL, 2001 yılı için 978,02.-TL) üzerinden hesaplanarak mali tablolara yansıtılması gerekmektedir. İşletmenin 31.12.2000 ve 31.12.2001 tarihi itibari ile Kıdem Tazminatı yükümlülüğü sırasıyla 2.542.374.-TL ve 3.725.479.-TL'dir. SPK mevzuatına uygun olarak bu tutarın 2.542.374.-TL'si 2000 ve önceki yıllarda, 1.183.105.-TL'si 2001 döneminde gider yazılmıştır.

- **Vergi Karşılığı:**

Yıl sonunda kesinleşen bilanço rakamları ile vergi mevzuatına göre, ara dönemlerde ise ara dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kesinleşen ve asgari tutarları belirlenen indirim ve ilavelerin yapılmasından sonra ulaşılan vergi matrahı üzerinden vergi mevzuatı hükümlerine göre hesap edilmektedir.

- **Muhasebe politikaları:**

Bir önceki yıl ile tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.

- **Teşvik ve Sübvansiyonlar:**

Cari Dönem: Sermaye Piyasası mevzuatına göre teşvik ve sübvansiyonlar ancak elde edilecekleri kanaatini oluşturan ilgili bütün şartların tamamlanmasından sonra gelir kaydedilmektedir. Bu kapsamda 2001 yılında 14.931 -TL tutarında Fuar katılım desteği elde edilmiş ve gelir hesaplarına yansıtılmıştır (Uluslararası Bağdat Fuarı - 3.432.-TL, Trablus Fuarı - 2.177.-TL, Bağdat Fuarı - 5.550.-TL, Gana Fuarı - 3.772.-TL) . Şirket'in gelecek yıllara devir eden yatırım indirimi 6.775.830.-TL'dir.

Önceki Dönem: Sermaye Piyasası mevzuatına göre teşvik ve sübvansiyonlar ancak elde edilecekleri kanaatini oluşturan ilgili bütün şartların tamamlanmasından sonra gelir kaydedilmektedir. Bu kapsamda 2000 yılında 1.245 -TL tutarında Bakü Fuarı katılım desteği elde edilmiş ve gelir hesaplarına yansıtılmıştır. Şirket'in 31.12.2000 tarihi itibari ile yararlandığı yatırım indirimi tutarı 13.630.206.-TL, gelecek yıllara devir eden yatırım indirimi 3.011.296.-TL'dir.

- **Yabancı para borç ve alacaklar:**

Bilançoda yer alan yabancı para borçları döviz satış, yabancı para alacakları döviz alış kuru ile değerlendirilmektedir.

- **Alınan / Verilen Sipariş Avansları:**

Bedeli döviz olarak belirlenen sipariş avansları alındığı veya verildiği tarihte geçerli olan kurlar ile mali tablolara yansıtılmaktadır. Avansın ilgili olduğu işlemin gerçekleştiği tarihte ilgili hesaplara yansıtılmaktadır.

- **Vadeli mevduat:**

Vadeli mevduat hesabına 31.12.2000 sonu itibari ile 57.768.-TL, 31.12.2001 tarihi itibari ile 227.-TL faiz gelir tahakkuku yapılmıştır.

- **Şüpheli Alacak Karşılığı:**

Şirket vadesi geçtiği halde tahsil edilemeyen ve dava icra aşamasına intikal eden alacakları için kayıtlarında şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. 31.12.2001 sonu itibari ile vadesi geçtiği halde tahsil edilemeyen alacak tutarı 1.634.699.- TL için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır.

2.12. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlar:

Kıdem tazminatı tavanı 01.01.2002 tarihinden itibaren 1.076,4.-TL olmuştur.

2.13. Şarta Bağlı Olaylar:

Cari Dönem

Şirket aleyhine davacı Yavuz Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti. tarafından 1999 model Isuzu marka otobüsün imalat hatasından çıkan bir yangın sonucu tamamen yandığı iddiası ile otobüsün bedeli, işkaybı tazminatı, maddi ve manevi zararların karşılığı olarak toplam 17.823.-TL'sinin faizi ile birlikte tahsili için Üzümlü / Erzincan Asliye Hukuk Mahkemesinde 2000 / 23 esas sayılı dava 25.04.2000 tarihinde açılmış olup delillerin toplanması aşamasında devam etmektedir. Bu tutar için şirket kayıtlarında karşılık ayrılmamıştır.

Şirket aleyhine davacı Mahmut Celal Turan tarafından, şirket bayilerinden Yağızhan Otomotiv Turizm İnşaat Taşımacılık San. Tic. A.Ş. tarafından davacıya Isuzu marka TFR54H20 tip kamyonetin 2000 model olduğu halde 2001 model olarak satıldığından bahisle adı geçen bayi ve şirket tarafından aldatıldığını ileri sürerek 2.500.-TL maddi, 2.500.-TL manevi olmak üzere toplam 5.000.-TL tazminatın yasal faizi ile birlikte müştereken ve müteselsilen tahsili için İstanbul Tüketici Mahkemesinde 2001 / 548 esas sayı ile dava açılmıştır. Davanın ilk duruşması 28.02.2002 tarihindedir. Şirket bayiye aracı doğru olarak fatura edip teslim etmiştir. Tüketicinin Korunması Hakkındaki Yasa'dan kaynaklanan sorumluluk nedeni ile şirkete açılan davanın davacı tarafından kazanılıp tazminat bedeli şirket tarafından ödendiği takdirde şirket bayi aleyhine dava açacaktır. Bu tutar için şirket kayıtlarında karşılık ayrılmamıştır.

Önceki Dönem

Şirket avukatlarından alınan yazı neticesinde:

Şirket aleyhine davacı Bilkay Orman Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. tarafından, Isuzu marka kamyonette meydana gelen arızanın imalat hatasından kaynaklandığı iddiası ile Kadıköy 1. Asliye Ticaret Mahkemesinde 1994 / 552 esas sayı ile açılan 43.- TL miktarlı tazminat davası 23.05.1996 tarihinde red edilerek şirket lehine sonuçlanmış olup bu güne kadar gerekçeli karar davacı tarafından tebliğe verilmemiştir.

Şirket aleyhine davacı Kapital Sigorta A.Ş. tarafından Isuzu marka otobüste imalat hatasından dolayı yangın çıktığı iddiası ile Kadıköy 2. Asliye Ticaret Mahkemesinde 1997 /452 esas sayı ile 2.485.-TL miktarlı dava açılmış, dava 27.05.1998 tarihinde red edilmek suretiyle şirket lehine sonuçlanmış ancak davacı kararı temyiz etmiş olup Yargıtay mahkemenin kararını bilirkişilerin konunun uzmanı olmadığı uzman bilirkişiler marifetiyle yeniden incelenmesi gerektiği görüşüyle bozmuştur. Bozmadan sonra aynı mahkemede 1999 / 93 esas numarasını almış olan dava yeniden red olunarak şirket lehine sonuçlanmıştır. Karar yazılıp henüz şirket tarafına gönderilmemiştir.

Şirket aleyhine davacı İsmail Koç tarafından zaruri geçit hakkı istemi ile muhtelif taşınmaz sahipleri aleyhine Gebze 3. Asliye Hukuk Mahkemesinde 1998 / 964 esas sayı ile açılan davada , Kocaeli ili, Gebze ilçesi, Balçık Köyü Pafta :16, Parsel : 313 sayılı taşınmazı da ilgilendirdiğine mahkemece karar verilmiş ve yukarıda kayıtları yazılı taşınmaz şirkete ait olduğundan dava şirkete yöneltilmiş olup şirket tarafından gerekli cevap verilmiştir. Ancak davacı taraf davasından feragat etmiş olup dava feragat nedeniyle red olunarak şirket lehine sonuçlanmış fakat karar yazılıp henüz şirket tarafına gönderilmemiştir.

Şirket aleyhine davacı Yavuz Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti. tarafından 1999 model Isuzu marka otobüsün imalat hatasından çıkan bir yangın sonucu tamamen yandığı iddiası ile otobüsün bedeli, işkaybı tazminatı, maddi ve manevi zararların karşılığı olarak toplam 17.823.- TL'sinin faizi ile birlikte tahsili için Üzümlü / Erzincan Asliye Hukuk Mahkemesinde 2000 / 23 esas sayılı dava 25.04.2000 tarihinde açılmış olup delillerin toplanması aşamasında devam etmektedir.

Şirket lehine Bursa servis ve yedekparça bayisi olan ancak bayiliği iptal edilen Ustaoglu Dizel Mümin Gülay hakkında bakiye kalan 661.- TL borcu için İstanbul 4. İcra Müdürlüğü'nün 1998/13281 esas sayılı dosyası ile takibe başlanmış, takip kesinleşmiş ancak borçlu işlerini tatil edip iş yerini terketmiş ikametgahı ise aramalara rağmen bu güne kadar bulunamamış olup takip devam etmektedir.

2.14. İşletmenin gayri safi kar oranları üzerinde önemli ölçüde etkide bulunan muhasebe tahminlerinde değişiklik yoktur.

2.15. Aktif değerler üzerinde mevcut ipotek ve teminat:

Aktif değerler üzerinde önceki dönemde ve cari dönemde mevcut ipotek ve teminat bulunmamaktadır.

2.16. Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı:

Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı 2000 yılında 57.444.604.-TL, 2001 yılında 144.979.557.-TL'dir.

Cinsi	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sabit Kıymet Sigortaları	99.879.557	38.384.604
Emtea Sigortaları	41.000.000	16.000.000
Diğer Sigortalar (Kasa ve taşınan para)	4.100.000	3.060.000
Toplam	144.979.557	57.444.604

2.17. Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminat:

Alacaklar için alınmış olan ipotek ve teminatların dökümü şirket tarafından hazırlanmıştır.

Cinsi	Cari Dönem	Önceki Dönem
Teminat Mektubu	2.209.935	3.103.620
Teminat Senedi	50.900	180.227
Teminat Çeki	21.000	—
İpotekler	2.721.895	2.893.082
Kefaletler	2.251.410	2.251.410
Toplam	7.255.140	8.428.339

2.18. Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı:

Pasifte yer almayan taahhütler toplamı aşağıdaki gibidir.

Cinsi	Cari Dönem	Önceki Dönem
Teminat Mektupları	3.258.049	1.655.667
Akreditif Taahhütleri	(437.519.618 JPY) 4.800.465	(321.042.384 JPY) 1.920.154
Verilen Kefaletler	62	62
Toplam	8.058.576	3.575.883

2.19. Bankadaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutar:

31.12.2000 tarihi itibarı ile bankalarda bloke mevduat tutarı 25.-TL ve vadeli mevduat tutarı 3.704.158.-TL'dir. 31.12.2001 tarihi itibarı ile bankalarda bloke mevduat tutarı 25.-TL ve vadeli mevduat tutarı 150.235.-TL'dir.

2.20 Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayıçlarına göre değerleri:

Şirket'in iştiraklerinin hisse senetlerinin borsada işlem görmemesi nedeni ile borsa rayıçları maliyet bedelleridir.

2.21. Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortakları tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar:

Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar bulunmamaktadır.

2.22. Mali tablolardaki "Diğer" ibaresini taşıyan kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının % 20'sini veya bilanço aktif toplamının % 5'ini aşan kalemlerin ad ve tutarları:

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Anadolu Baki		98.366
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.		5.850
Ant A.Ş		663.696
Personelden Alacaklar	49.623	50.672
Diğer		265
Toplam	49.623	818.849

Diğer Dönen Varlıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Faiz Gelir Tahakkukları (Yönetim Kurulu ve Vadeli Hesap)		65.521
İadesi Talep Edilecek KDV	389.461	—
Devreden KDV		1.177.507
Peşin Ödenen Giderler	15.327	55.537
Mahsup Edilecek Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	832.062	798.388
İş Avansları	45.741	5.859
Claim Gelir Tahakkuku		124.006
Diğer	537	1.072
Toplam	1.283.128	2.227.890

Diğer Duran Varlıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Peşin Ödenen Giderler	5.051	—
Ertelenen KDV	1.449.500	722.966
İhracat Teslimi KDV	471.622	
Diğer		61
Toplam	1.926.173	723.027

Diğer Kısa Vadeli Borçlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Personele Borçlar (Ücret)	537.543	709.873
Diğer Borçlar	108	12.047
Toplam	537.651	721.920

Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	Cari Dönem	Önceki Dönem
Lisans Gider Karşılığı	34.997	94.158
Fiyat Farkı Karşılığı		22.044
Kredi Faiz Karşılığı	1.583.430	11.455
Telefon Gider Karşılığı	20.096	12.991
Kredili Satış Gider Karşılığı	115.650	
Sigorta Gider Karşılığı	9.913	
Pazarlama Gid. Karş	89.192	
Satış Komisyon Gid. Karş.	111.587	
Diğer		569
Toplam	1.964.865	141.217

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
İhracat Tes.KDV Borçları	1.387.599	
Tecil Ed. KDV	471.623	
Teminatlı İşlemler Ert.KDV	61.900	722.966
Toplam	1.921.122	722.966

2.23. "Diğer Alacaklar" ile "Diğer Kısa veya Uzun Vadeli Borçlar" hesap kalemi içinde bulunan ve bilanço aktif toplamının yüzde birini aşan, personelden alacaklar ve personele borçlar yoktur.

2.24. Ortaklar, İştirakler ve bağlı ortaklıklardan alacaklar nedeni ile ayrılan şüpheli alacak tutarı (Anadolu Bakü) 1.081.345.-TL'dir.

2.25. Vadesi gelmiş bulunan ve henüz vadesi gelmeyen alacaklar için ayrılan şüpheli alacak tutarı önceki yılın aynı döneminde 1.815.226.-TL'dir. Cari Dönem toplam şüpheli alacak tutarı ise:

Şüpheli Alacak Karşılıkları	Ticari	Ticari Olmayan
Pırlıtlı Kollektif	43.244	
Anadolu Bakü (bağlı ortaklık)	819.518	261.827
Coca Cola Bakü	170.875	
Coca Cola Almaty	143.669	
Coca Cola Bishkek	156.913	
Diğer Alıcılar	38.653	
Toplam	1.372.872	261.827

2.26. İşletme ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıkların dökümü, iştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabında yer alan ortaklıkların isimleri ve iştirak oran ve tutarları, sözkonusu ortaklıkların düzenlenen en son mali tablolarında yer alan dönem karı veya zararı, net dönem karı veya zararı ile bu mali tabloların ait olduğu dönem SPK standartlarına göre hazırlanıp hazırlanmadığı, bağımsız denetime tabi tutulup tutulmadığı ve bağımsız denetim raporunun olumlu, olumsuz ve şartlı olmak üzere hangi türde düzenlendiği:

Cari Dönem

BAĞLI ORTAKLIK	İŞTİRAK ORANI (%)	SERMAYESİ	İŞTİRAK TUTARI	31/12/2001 KAR/ZARAR	31/12/2001 NET KAR
Anadolu Baki	91.66	600.000USD	122.215	(161.414 \$)	(161.414 \$)
Otopar A.Ş.	99,49	20,500TL	37.251	244.849	161.051

Önceki Dönem

BAĞLI ORTAKLIK	İŞTİRAK ORANI (%)	SERMAYESİ	İŞTİRAK TUTARI	31/12/2000 KAR/ZARAR	31/12/2000 NET KAR
Anadolu Baki	91.66	600.000USD	122.215	(264.188 \$)	(264.188 \$)
Otopar A.Ş.	99,49	20,500TL	37.251	127.387	80.315

Şirketin iştirak ettiği firmaların mali tabloları Sermaye Piyasası Kurulu standartlarına göre hazırlanmamıştır. İştirakler elde etme maliyetine göre kayıtlara alınmıştır.

2.27. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senetleri bulunmamaktadır.

2.28. Taşınmazlar üzerinde sahip olunan aynı haklar:

Taşınmazlar üzerinde sahip olunan aynı haklar yoktur.

2.29. Duran varlıklarda son beş yılda yapılan yeniden değerlendirme tutarları:

Yıl	Dönem Başı DAF	Sermaye İlave	Satış DAF	D.İç İlave	D.S. DAF
1997	224.507	224.195	241	399.428	399.499
1998	399.499	0	758	698.631	1.097.372
1999	1.097.372	0	7.168	828.430	1.918.634
2000	1.918.634	0	4.002	9.640.308	11.554.940
2001	11.554.940	5.647.070	48.218	12.639.443	18.499.095

2.30. Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların ayrı ayrı tutarları ve TL'ye dönüştürülme kurları aşağıdaki gibidir.

Kasa ve Bankadaki Yabancı Paralar (Önceki Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
Kasa			
-USD	8.887	0.671765	5.970
Banka			
-USD	288.470,79	0.671765	193.784
-USD	2.500.000	0.671765	1.679.413
TOPLAM			1.879.167

Kasa ve Bankadaki Yabancı Paralar (Cari Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
Kasa			
-USD	15.817	1.439567	22.770
Banka			
-USD	2.623.260,25	1.439567	3.776.359
-USD	309.535,40	1.439567	445.597
- JPY	48.785.463	0.010972	535.274
TOPLAM			4.780.000

Alıcılar (Önceki Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	2.993.411,75	0.671765	2.010.869
TOPLAM			2.010.869

Alıcılar (Cari Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	2.310.711,45	1.439567	3.326.424
USD Şüpheli Ala.)	914.178,72	1.439567	1.316.021
JPY	5.462.928	0.010972	59.939
TOPLAM			4.702.384

Diğer Çeşitli Alacaklar (Önceki Dönem): (Şüpheli Alacak)

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	1.134.417	0.671765	762.062
TOPLAM			762.062

Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar (Cari Dönem): (Şüpheli Alacak)

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	181.879	1.439567	261.827
TOPLAM			261.827

Verilen Avanslar (Cari Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
JPY	108.305.252		1.196.284
DEM	64.869,35		33.933
TOPLAM			1.230.217

Verilen sipariş avansları verildiği tarihteki kur ile değerlendirilmektedir.

İş Avansları (Önceki Dönem): Önceki dönemde dövizli iş avansı bulunmamaktadır.

İş Avansları (Cari Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	3.000	1.439567	4.319
TOPLAM			4.319

Krediler (Önceki Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	7.500.000	0.675004	5.062.530
TOPLAM			5,062,530

Krediler (Cari Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	17.500.000	1.446510	25.313.925
TOPLAM			25.313.925

Satıcılar (Önceki Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	206.005	0.675004	139.054
JPY	1.226.901.066	0.005981	7.338.095
TOPLAM			7.477.149

Satıcılar (Cari Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	92.838,24	1.446510	134.291
EURO	403,90	1.274231	515
JPY	242.083.209	0.011045	2.673.809
TOPLAM			2.808.615

Alınan Teminatlar (Önceki Dönem): Önceki dönemde dövizli alınan teminat bulunmamaktadır:

Alınan Teminat (Cari Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	55.200	1.446510	79.847
TOPLAM			79.847

Alınan Avanslar (Cari Dönem):

	DÖVİZ	KUR	TL KARŞILIĞI
USD	304.319,72		440.861
TOPLAM			440.861

Alınan sipariş avansları alındığı tarihteki kur ile değerlendirilmektedir.

2.31. Ortaklar, İştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı bulunmamaktadır.

2.32. Kategorileri itibarı ile yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı:

	2000	2001
Memur	221	217
İşçi	470	444
Toplam	691	661

2.33. Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar:

Bu denetim bir vergi denetimi olmayıp Vergi Denetim kapsamı dışında tutulmuştur.

Firma ana sözleşme gereği karının en fazla % 5'ini Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadır. 2001 yılında kar olmadığı için vakfa bağış yapılmamıştır.

Gelir tablosunda yer alan diğer satışlar toplamı 8.975.571.-TL olup bunun 8.325.115.-TL'si pasif ihracat hasılatıdır. 47.428.228.-TL'lık Satılan Malın Maliyeti içinde pasif ihracat maliyeti ise 8.354.541.-TL'sidir.

2.34. Diğer açıklanması gereken hususlar:

Önceki Dönem:

Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan tebliğler doğrultusunda 31.12.2000 tarihinden önce vadesi dolan vergi dairesi borçlarına 18 ay taksit ve yıllık %3 faiz üzerinden ödeme imkanı getirilmiştir. Şirketin bu imkandan yararlanacak vadesi geçmiş vergi borçları yoktur.

Türkiye'de 19 Şubat 2001 tarihinden başlayan hafta içinde para ve sermaye piyasalarında yaşanan önemli dalgalanmalar ve likidite sorunu neticesinde kur artışlarını sınırlayan enflasyona endeksli kur sepeti uygulaması yerine döviz kurları serbest bırakılarak dalgalı kur uygulamasına geçilmiştir. Bu süreçte Türk Lirası belli başlı yabancı para birimleri karşısında önemli ölçülerde değer kaybına uğramıştır. Bu rapor tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından belirlenen döviz kuruna göre Türk Lirasının ABD doları karşısında 31 Aralık 2000 tarihinde geçerli kur ile karşılaştırıldığında değer kaybı yaklaşık % 35 - 40 olup döviz kuru dengesi henüz oluşmamıştır. Şirket'in mali durumu, gelecekteki faaliyetleri ve nakit akımları bu ekonomik sorunlardan olumsuz yönde etkilenebilecektir. Piyasalardaki dalgalanmaların ve belirsizliklerin bu rapor tarihi itibarıyla devam etmesi nedeniyle ekonomideki olumsuz gelişmelerin Şirket'in mali durumuna, gelecekteki faaliyetlerine ve nakit akımlarına olan etkileri belirlenememiştir. (Not 2.30)

Şirketin cari dönemde diğer açıklanması gereken husus bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31/12/2001		Önceki Dönem 31/12/2000	
A. BRÜT SATIŞLAR		71.299.727		110.276.210
1. Yurtiçi Satışlar	48.613.923		98.107.803	
2. Yurtdışı Satışlar	13.710.233		11.395.536	
3. Diğer Satışlar	8.975.571		772.871	
B. SATIŞLARDAN İNDİRİMLER (-)		(3.285.773)		(906.173)
1. Satıştan İadeler (-)	(240.359)		(619.367)	
2. Satış İskontoları (-)	(3.045.414)		(286.806)	
3. Diğer İndirimler (-)	—		—	
C. NET SATIŞLAR		68.013.954		109.370.037
D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		(47.428.228)		(78.758.898)
BRÜT SATIŞ KARI (ZARARI)		20.585.726		30.611.139
E. FAALİYET GİDERLERİ (-)		(18.346.195)		(19.052.538)
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	—		—	
2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(7.936.047)		(8.592.099)	
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	(10.410.148)		(10.460.439)	
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		2.239.531		11.558.601
F. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER VE KARLAR		15.508.399		8.194.355
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri	—		—	
2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	60.730			
3. Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	3.698.792		2.732.359	
4. Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Karlar	11.748.877		5.461.996	
G. DİĞER FAALİYETLERDEN GİDERLER VE ZARARLAR (-)		(2.795.221)		(1.424.554)
H. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		(26.146.841)		(2.561.265)
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(26.146.841)		(2.561.265)	
2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	—		—	
FAALİYET KARI (ZARARI)		(11.194.132)		15.767.137
I. OLAĞANÜSTÜ GELİRLER VE KARLAR		21.586		93.063
1. Konusu Kalmayan Karşılıklar	—		—	
2. Önceki Dönem Gelir ve Karları	2.311		736	
3. Diğer Olağanüstü Gelirler ve Karlar	19.275		92.327	
J. OLAĞANÜSTÜ GİDERLER VE ZARARLAR (-)		(8.143.570)		(1.388.821)
1. Çalışmayan Kısım Giderleri ve Zararları (-)	(7.892.870)		(1.337.157)	
2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	—		(15.217)	
3. Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	(250.700)		(36.447)	
DÖNEM KARI (ZARARI)		(19.316.116)		14.471.379
K. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)		—		(2.717.567)
NET DÖNEM KARI (ZARARI)		(19.316.116)		11.753.812

3. GELİR TABLOSU DİPNOTLARI

3.01. Tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme tutarı:

Adı	Carli Dönem	Önceki Dönem
a) Amortisman giderleri	8.320.114.-TL	6.247.018.-TL
aa) Normal amortisman giderleri	5.548.170.-TL	4.610.099.-TL
bb) Yeniden değerlendirilmeden doğan amortisman giderleri	2.590.689.-TL	1.475.232.-TL
cc) itfa ve tükenme payları	181.255.-TL	161.687.-TL

3.02. Reeskont ve karşılık giderleri:

Adı	Carli Dönem	Önceki Dönem
Şüpheli Alacak Karşılığı	946.202	1.723.965
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.183.105	1.094.282
Vergi Karşılığı	—	2.717.567
Alacak Senetleri Reeskontu	51.950	149.008
Lisans Gider Karşılığı	34.997	94.158
Kredi Faiz Karşılığı	1.583.430	11.455
Telefon Gider Karşılığı	20.096	12.991
Faiz Komisyon Karşılığı	—	167
Kredili Satış Gider Karşılığı	115.650	—
Sigorta Gider Karşılığı	9.913	—
Pazarlama Gider Karşılığı	89.192	—
Satış Komisyon Gid. Karşılığı	111.587	—
Toplam	4.146.122	5.803.593

3.03. Tüm finansman giderleri:

Firma Adı	Carli Dönem	Önceki Dönem
a) Üretim maliyetine verilenler	—	—
b) Sabit varlıkların maliyetine verilenler	—	—
c) Doğrudan gider yazılanlar	26.146.841	2.561.265
Toplam	26.146.841	2.561.265

3.04. Carli Dönemin finansman giderlerinden Ortaklar, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler ile ilgili tutar, -.117.401.-TL olup önceki dönemde 4.974.-TL'dir.

3.05. 2000 ve 2001 yıllarında, Ortaklar, Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve İlgili kuruluşlara yapılan satışlar tutarı:

Firma Adı	2001	2000
Anadolu Baki	34.884	10.228
Ege Biracılık	—	2.435.844
Anadolu Efes	3.941.328	2.123.827
Ant A.Ş.	137.201	—
Efes Sınai	19.780	—
Alternatifbank	11.609	—
Anadolu Honda	12.126	—
Toplam	4.156.929	4.569.899

3.06. 2000 ve 2001 yıllarında, Ortaklar, Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve İlişkili Kuruluşlardan alışlar tutarı:

Firma Adı	2001	2000
Anadolu Endüstri Holding (Hizmet gideri faturası)	1.680.439	1.642.521
Ant A.Ş.	623.149	—
Anadolu Motor	342.788	—
Adel Kalemcilik	324	—
Toplam	2,646,700	1.642.521

3.07. 2000 ve 2001 yıllarında, Ortaklar, Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve İlişkili Kuruluşlardan alınan faiz, kira ve benzeri tutarlar

Vade farkları:

Firma Adı	2001	2000
Ant A.Ş.	63.595	79.361
Otopar A.Ş.	5.876	71.412
Anadolu Baki	—	8.883
Alternatifbank	2.698	—
Toplam	72.169	159.656

Kira ve Hizmet Bedeli:

Firma Adı	2001	2000
Ant A.Ş.	960	840
Otopar A.Ş.	78.000	60.000
Alternatif Finansal Kiralama	600	
Anadolu Endüstri Holding	900	
Anpa	12.000	
Çelik Motor	54.000	
Efes Pazarlama	42.480	
Toplam	188.940	60.840

3.08. 2000 ve 2001 yıllarında, Ortaklar, Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve İlişkili Kuruluşlara verilen faiz, kira ve benzeri tutarlar

Vade farkları:

Firma Adı	2001	2000
Otopar A.Ş.	26.270	—
Ant A.Ş.	24.045	4.974
Anadolu Endüstri Holding	67.085	
Toplam	117.400	4.974

Hizmet Bedeli:

Firma Adı	2001	2000
Çelik Motor	7.492	—
Anadolu Honda	8.046	—
Efes Tur	132.454	—
Toplam	147.992	—

Bağış:

Firma Adı	2001	2000
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı		350.000
Toplam		350.000

3.09. Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 2000 yılında 626.614.-TL ve 2001 yılında 689.115.-TL' dir.

3.10. Cari ve önceki dönemde amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişikliklerin amortisman giderlerinde meydana getirdiği değişiklik bulunmamaktadır.

3.11. Cari ve önceki dönemde stok maliyeti elde etme maliyeti ve değerlendirme yöntemi Ağırlıklı Hareketli ortalama maliyettir.

3.12. Cari ve önceki dönemde şirketin normal prosedürü yıl sonlarında stok sayımı yapmaktır. Yıl sonu stok sayımına denetim firması olarak iştirak edilmiştir.

3.13. Cari ve önceki dönemde Yurtiçi ve Yurtdışı Satışlar hesap kalemi içinde yer alan yan ürün, hurda, döküntü gibi maddelerin satışları ile hizmet satışlarının ayrı ayrı toplamaları brüt satışların yüzde yirmisini aşmamaktadır.

3.14. Cari ve önceki dönemde işletmenin satışlarıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonları bulunmamaktadır.

3.15. Olağanüstü gelir ve giderler ile olağanüstü gider ve zararların tutarlarını ve kaynakları;

Olağanüstü Gelir ve Karlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki Dönem Gelir ve Karları	2.311	736
Sigorta Tazminatları	11.836	22.698
Sözleşmelerden Doğan Tazminat Geliri	1.955	47.221
Madai Duran Varlık satış Karları	3.081	22.039
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	2.403	369
Toplam	21.586	93.063

3.16. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar:

Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Menkul Kıymet Alım Satım Karı	1.057.184	2.471.823
Kambiyo Karları	8.419.709	1.315.351
Faiz Geliri	3.698.792	2.732.359
Çek Reeskont İptali	149.008	84.980
Kira Geliri	110.646	43.494
Bağlı Ortaklık Temettü Geliri	60.730	—
Satış Sonrası Hizmet Gelirleri	629.778	261.614
Yatırım Destekleme Prim Geliri	—	1.245
Sayım Fazlalıkları	19.946	28.630
Prekont Gelirleri	363	37.112
İhracat Komisyonları	115.407	67.627
Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.126.730	876.275
Bağlı Ortaklık Hizmet Geliri	78.000	60.000
Isuzu Motors Claim Bedeli	—	201.941
Şirketlere Verilen Hizmet Geliri	3.030	—
Diğer	39.076	11.904
Toplam	15.508.399	8.194.355

3.17. Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar:

Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kambiyo Zararları	2.691.667	1.259.576
Çek Reeskont Gideri	51.950	149.008
Komisyon Giderleri	5.500	—
Prekont İptali	37.112	10.671
Diğer	8.992	5.299
Toplam	2.795.221	1.424.554

Olağanüstü Gider ve Zararlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Çalışmayan Kısım Giderleri	7.892.870	1.337.157
Önceki Dönem Gider ve Zararları	—	1.962
Önceki Dönem Kıdem Tazminat Karşılığı	—	13.255
Gayrimenkul Satış Zararı	5.788	—
Bağış ve Teberular	150	30.118
Kanunen Kabul Edilmeyen Vergi Cezaları	244.762	6.329
Toplam	8.143.570	1.388.821

3.18. Adi ve İmtiyazlı hisse senetleri için ayrı ayrı gösterilmek koşuluyla, hisse başına kar ve kar payı oranları:

Önceki Dönem

Bin TL nominal değerli hisseye düşen karlılık 2,84.-TL olup karlılık oranı % 284 'dir.

Cari Dönemde firma zarar ettiği için bu oranlar hesaplanmamıştır.

3.19. Herbir Ana Satış Grubu İçin Ayrı Ayrı Olmak Üzere İşletmenin Dönem İçinde Gerçekleştirdiği Mal ve Hizmet Satış Miktarlarındaki Değişmeler:

Cari Dönem

Ürün	00/12 Satış Adedi	01/12 Satış Adedi	% Değişim
Kamyon	3.912	1043	(73,33)
Kamyonet	1.586	739	(53,40)
Midibüs	1.928	739	(61,67)

Önceki Dönem

Ürün	99/12 Satış Adedi	00/12 Satış Adedi	% Değişim
Kamyon	3.858	3.912	1,40
Kamyonet	1.503	1.586	5,52
Midibüs	1.687	1.928	14,29

3.20. Herbir Ana Üretim Grubu İçin Ayrı Ayrı Olmak Üzere İşletmenin Dönem İçinde Gerçekleştirdiği Mal ve Hizmet Üretim Miktarlarındaki Değişmeler:

Cari Dönem

Ürün	00/12 Üretim Adedi	01/12 Üretim Adedi	% Değişim
Kamyon	4.393	591	(86,55)
Kamyonet	1.809	692	(61,75)
Midibüs	2.111	629	(70,20)

Önceki Dönem

Ürün	99/12 Üretim Adedi	00/12 Üretim Adedi	% Değişim
Kamyon	3.605	4.393	21,86
Kamyonet	1.489	1.809	21,49
Midibüs	1.632	2.111	29,35

	Cari Dönem 31/12/2001		Önceki Dönem 31/12/2000	
A- DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU			3.927.262	3.772.797
B- DÖNEMİÇİ NAKİT GİRİŞLERİ			104.135.404	109.679.269
1- Satışlardan Elde Edilen Nakit		66.241.495		108.101.172
a.Net Satış Hasılatı	68.013.954		109.370.037	
b.Alacaklardaki (satışlardan kaynaklanan) Azalışlar				
c.Alacaklardaki (satışlardan kaynaklanan) Artışlar (-)	(1.772.459)		(1.268.865)	
2- Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Karlardan Dolayı Sağlanan Nakit		15.508.399		7.470.493
3- Olağanüstü Gelir ve Karlardan Sağlanan Nakit		212.102		93.063
4- Kısa Vadeli Borçlardaki Artış (Alımlarla ilgili olmayan)		19.542.216		(6.713.728)
a.Menkul Kıymet İhraçlarından				
b.Diğer Artışlar	19.542.216		(6.713.728)	
5- Uzun Vadeli Borçlardaki Artışlar		1.198.095		722.966
6- Sermaye Artırımından Sağlanan Nakit				
7- Diğer Nakit Girişleri		1.433.097		5.303
C- DÖNEMİÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI			103.021.734	109.524.804
1- Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		51.004.093		87.039.799
a.Satışların maliyeti	47.428.228		78.758.898	
b.Stoklardaki Artış			17.581.177	
c.Borçlardaki (Alımlar. kaynakl.)Azalış	11.492.675		(6.064.894)	
d.Borçlardaki (Alımlar. kaynakl.)Artış(-)				
e.Amortisman ve Karşılıklar Gibi Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)	(2.419.294)		(3.235.382)	
f.Stoklardaki Azalış (-)	(5.497.516)			
2- Faaliyet Giderl. Dolayı Nakit Çıkışı		14.304.169		14.269.587
a.Araştırma ve Geliştirme Giderleri				
b.Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	7.936.047		8.592.099	
c.Genel Yönetim Giderleri	10.410.148		10.460.439	
d.Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Gidl.(-)	(4.042.026)		(4.782.951)	
3- Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zarardan Dolayı Nakit Çıkışı		2.795.221		1.424.554
a.Diğer Faaliyetlerle İlgili Giderler ve Zararlar	2.795.221		1.424.554	
b.Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderle ve Zararlar (-)				
4- Finansman Gidl.den Dolayı Nakit Çıkışı		26.146.841		2.561.265
5- Olağanüstü Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı		3.518.859		51.664
a.Olağanüstü Giderler ve Zararlar	8.143.570		1.388.821	
b.Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler ve Zararlar (-)	(4.624.711)		(1.337.157)	
6- Duran Varlık Yatırımları Nedeniyle Nakit Çıkışı		2.534.984		3.927.662
7- Kısa Vadeli Borçların Anapara Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)				
a.Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri				
b.Diğer Ödemeler				
8- Uz. Vadeli Borçların Anapara Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)				
a.Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri				
b.Diğer Ödemeler				
9- Ödenen Vergi ve Benzerleri		2.717.567		
10- Ödenen Temettüleri				
11- Diğer Nakit Çıkışları				250.273
D- DÖNEM SONU MEVCUDU			5.040.932	3.927.262
E- NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞI (B-C)			1.113.670	154.465

	Cari Dönem 31/12/2001		Önceki Dönem 31/12/2000		
A- KAYNAKLAR			13.504.222		24.841.045
1- Faaliyet Karından Sağlanan Kaynak		—		24.019.713	
a.Faaliyet Karı				15.767.137	
b.Amortismanlar (+)				6.247.018	
c.Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğ. Gid.(+)				3.108.472	
d.Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)				(1.102.914)	
2- Olağanüstü Kardan Sağlanan Kaynak		212.102		93.063	
a.Olağanüstü Kar	212.102		93.063		
b.Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (+)					
c.Fon girişi Sağlamayan Gelirler (-)	—		—		
3- Dönen Varlıkların Tutarında Azalış		4.044.484		—	
4- Duran Varlıkların Tutarında Azalış					
5- Kısa Vadeli Borçlarda Artış		8.049.541			
6- Uzun Vadeli Borçlarda Artış		1.198.095		722.966	
7- Sermaye Artırımı (Nakit Karşılığı)					
8- Emisyon Primi					
9- Diğer				5.303	
B- KAYNAK KULLANIMLARI			13.504.222		24.841.045
1- Faaliyet Zar. Dolayı Kaynak Kullanımı		108.101		—	
a.Faaliyet Zararı	11.194.132				
b.Amortismanlar (+)	(8.320.114)				
c.Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğ.Gidl.(+)	(3.310.343)				
d.Fon Girişi Sağlamayan Diğ.Gelirler(-)	544.426				
2- Olağanüstü Zar. Dolayı Kaynak Kullanımı		8.143.570		1.388.821	
a.Olağanüstü Zarar	8.143.570		1.388.821		
b.Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (+)					
c.Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	—			—	
3- Ödenen Vergi ve Benzerleri		2.717.567			
4- Ödenen Temettüleri					
5- Dönen Varlıkların Tutarında Artış				18.875.728	
6- Duran Varlıkların Tutarında Artış (Yeniden Değerleme Hariç)		2.534.984		3.927.662	
7- Kısa Vadeli Borçlarda Azalış				648.834	
8- Uzun Vadeli Borçlarda Azalış		—		—	
9- Sermayede Azalış				—	
NET İŞLETME SERMAYESİNDEKİ DEĞİŞİM					
1- Net İşletme Sermayesinde Artış					15.857.433
2- Net İşletme Sermayesinde Azalış			10.978.056		

	Cari Dönem 31.12.2001	Önceki Dönem 31.12.2000
ÜRETİM MALİYETLERİ		
A. Dolaysız İlk Madde Malzeme	23.099.946	72.141.638
B. Dolaysız İşçilik Gideri	958.229	2.251.463
C. Genel Üretim Gideri	4.430.371	8.431.479
D. Yarı Mamul Kullanımı		
1.Dönem başı Stok (+)	159.506	
2.Dönem sonu Stok (-)	-379.238	-159.506
ÜRETİLEN MAMUL MALİYETİ	28.268.814	82.665.074
E. Satın alınan mamul	1.785.072	
F. Mamul Stoklarında Değişim	4.222.436	-10.252.617
1.Dönem başı Stok (+)	11.594.262	1.341.645
2.Dönem sonu Stok (-)	-7.371.826	-11.594.262
I. SATILAN MAMUL MALİYETİ	34.276.322	72.412.457
TİCARİ FAALİYET	13.012.877	5.937.227
1.Dönem başı Emtia Stok (+)	2.062.068	1.238.878
2.Dönem içi alımlar (+)	13.327.874	6.760.412
3.Dönem sonu Emtia Stoku (-)	-2.377.065	-2.062.063
II. SATILAN EMTİA MALİYETİ	13.012.877	5.937.227
III. SATILAN HİZMET MALİYETİ		
IV.DİĞER SATIŞLAR MALİYETİ	139.029	409.214
SATIŞLARIN MALİYETİ (I+II+III+IV)	47.428.228	78.758.898

	Cari Dönem 31/12/2001		Önceki Dönem 31/12/2000	
A. DÖNEM KARI DAĞITIMI				
1. Dönem karı				14.471.379
2. Geçmiş yıl zararları				(3.470.344)
3. Ödenecek Vergiler				(2.698.781)
- Kurumlar vergisi				
- Gelir vergisi kesintisi			(2.698.781)	
- Diğer vergi ve benzerleri				
4. Birinci tertip yasal yedek				—
5. Finansman Fonu (önceki dönem)				155.000
6. Finansman Fonu (Cari Dönem)				—
7. Serbest Bölge Kazancı 2000				538.872
8. Serbest Bölge Kazancı 1999				(755.215)
NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI				8.240.911
9. Ortaklara birinci temettü				—
- Adi Hisse Senetleri Sahiplerine				
- İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine				
10. Memur ve İşçilere Temettü				—
11. Yönetim Kuruluna Temettü				—
12. Ortaklara İkinci Temettü				—
- Adi Hisse Senetleri Sahiplerine			—	
- İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine				
13. II. Tertip Yasal Yedek			—	—
14. Statü Yedek				—
15. Özel Yedekler				—
OLAĞANÜSTÜ YEDEK				—
B. YEDEKLERDEN DAĞITIM				
1.Ortaklara pay				—
- Adi hisse senedi sahiplerine			—	
- İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine			—	
C. HİSSE BAŞINA KAR (TL/%)				
- Adi hisse senedi sahiplerine			2,84/284	
- İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine				
D. HİSSE BAŞINA KAR PAYI (TL/%)				
- Adi hisse senedi sahiplerine				
- İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine				